

# わがまちを愛し誇れるまちづくりを

~ みんなでつくろう松山のまち ~

株式会社 まちづくり松山 代表取締役社長 加戸 慎太郎



## 株式会社まちづくり松山



人と想いをつなぐまち

## まちづくり会社の役割

① まちづくり会社の必要性

民主導のまちづくりを具現

化

#### ② まちを経営するという視点

#### 流動性の向上がメインテーマ

地方衰退の原因=流動性の枯渇 点や線でなく面を俯瞰して捉える 地域が本来持つべき新陳代謝の サイクルを継続できるように活動 することが活性化への近道

#### サスティナビリティを重視

事業を継続する事を第一優先に ハード事業とソフト事業の配分を 考えながら持続可能な施策を行う

#### PDCAサイクルの徹底

計画→投資(リスクテイク) →内外部からの評価→継続or廃止

#### 国•地方行政

住市 民民 主役は 住民市民

後押し

ij

アイデア 知恵 実行力 継続力 当事者意識を持つ リスクをとる

まちづくり会社

みんなの想いがつくる 舞台のプロデューサー

# MACHIDUKURI MATSUYAMA co.,ltd

## 産・官・学・金・労・言の理想的な連携を目指す

松山商工会議所

松山市

伊予鉄道

まちづくり松山

松山市都市再生協議会

聖カタリナ大学

エフエム愛媛

愛媛大学 松山大学

ガーディアン・エンジェルスボランティア団体

松山中央商店街 連合会

松山大街道商店街振興組合

大街道中央商店街振興組合

松山銀天街第一商店街振興組合

松山銀天街商店街振興組合

まつちか名店会

まちづくり松山

東京大学

お城下松山

愛媛信用金庫 伊予銀行 愛媛銀行

あいテレビ 日本郵便 四国交通

長崎商事

四国ガス

東雲女子大学

南海放送 ミツワ都市開発

セキ

伊予鉄高島屋 富士造型

愛媛新聞社 松山三越

その他 約60会員

大成建設

愛媛FC

河原学園

# MACHIDUKURI MATSUYAMA co.,ltd

### コンパクトシティのために連携の強化が必要



## まちづくり松山の基本方針と事業計画

#### 基本方針・基本計画

- 1 まちを経営する力を高める
  - ①収益事業の維持・改善、ルールの見直し
  - ②まちのインフラを利用した新規事業の推進
  - ③中・長期的経営基盤を強化するための人材育成
  - ④まちの流動性に必要なインフラの整備
- 2 まち全体を観光資源に
  - ①観光マップの作成
  - ②きらりん、HOJAKENの活用。インフォメーションセンターの設置
  - ③多言語表記案内の推進
  - ④フィールドミュージアム構想の推進
  - ⑤中央商店街、道後、ロープウェー街、各所との連携
- 3 まちのイメージを共有・ストーリー化
  - ①CMやHP、アプリを利用した広報事業の推進
  - ②お城下地区、道後地区、三津浜地区など各拠点とのつながり強化
  - ③まちなか目安箱、まちなか掲示板を活用し情報の受発信力を高める
  - ④各大学、周辺地域との勉強会の開催。インターンシップ制度の導入検討
  - ⑤お城下松山など諸団体と連携したCSR活動の推進
- 4 まちで安心して過ごせる環境づくり
  - ①お城下松山など諸団体と連携した安全安心まちづくり活動の推進
  - ②まちのインフラ(ビジョンなど)を利用した防災対策の推進
  - ③省エネ事業の推進
  - ④人と人の距離を近づける活動の推進
- 5 まち全体のリーシング
  - ①各不動産事業所との連携
  - ②空き店舗対策、リノベーション事業の推進
  - ③まちなか創業支援事業の推進、まつやま経営交流プラザとの連携
  - ④まち更新、駐車場事業、L字地区開発、市駅前開発の推進
- 6 まち会社が人と人をつなぐ連携のステージに
  - ①中心市街地活性化協議会
  - ②松山市都市再生協議会(アーバンデザインセンター)
  - ③各商店街組織との連携
  - 4 各種委員会運営の事務局
  - ⑤官民学からの協力、人材登用

#### 都市・地域開発, 商業振興, 観光産業への 継続した積極的な取り組み

#### 《都市·地域開発》

- エリアマネジメント支援事業
- 「お城下松山」の事務局受託
- 中心市街地活性化協議会への取り組み
- ・都市再生協議会への取り組み
- ・お城下パーキング2番町の運営に対する助言及び支援
- ・まちなか拠点として、きらりん、HOJAKEN、てくるんの運営支援
- ・松山のステージアップを目的に、マツアップの創立支援
- 拠点駐車場の整備、カーシェアリング、レンタルサイクル事業などの検討
- ・松山市まちなか子育で・市民交流センター(てくるん)指定管理事業(H25.4~H29.3)

#### ≪商業振興≫

- ・商店街お買物券の発行
- ・決済端末更新の推進。松山ポイント発行の検討
- ・シルバーウィークイベント、中央商店街夜市・歳末イベントへの開催支援
- 広域連携イベントの開催支援
- ・ストリートビジョンを活用した商店街PR活動
- ・MSP(松山商店街プロジェクト)委員会の運営
- →まちゼミ
- →スプリングフェスタ
- →商店街空間活用の検討(掲示板、目安箱、ベンチなど)
- →松山の商店街を中心とするポークルサイトとしてHP、アプリの再整備 (イベントカレンダー、マップ、店舗情報、クーポン、求人など)
- ・大街道ステージの運営
- まちなかイルミネーションの整備

#### ≪観光産業≫

- ・松山城を中心とした様々な取組み・イベント (産業まつり, お城下ウォーク等)への支援
- ・松山城、道後エリア、子規博、子規堂、お城下エリア連携事業の推進
- ・観光コンベンションとの協力体制構築
- ・ゆるキャラグランプリ、国体事業への協力、支援
- きらりん、HOJAKEN、てくるんの拠点整備
- ・子規生誕150周年記念事業への協力

#### 自立した組織運営を継続するために

#### 以前



#### ・商店街のマネジメント

- •中心市街地の活性化
- ・行政の施策に頼った経営

#### 現在

- ・地域経営における3つの重要項目を念頭に活動 (外貨の獲得,地域内資源循環,省エネ都市構造)
- コンパクト + ネットワーク→松山版コンパクトシティ
- ・自立した組織運営体制(収益安定化、株主配当の実施)

#### *】* 収入·調達

- ・ストリートビジョン
- •横断看板
- •吊りポスター
- •駐車券事務手数料
- •事務受託事業
- ・各団体からのイベント協賛
- \*レピュテーションの向上 →収益の安定化

#### 2 再投資•施策

- •中心市街地活性化協議会
- ■駐車場事業, デジタルサイネージ事業, 再開発事業への支援
- •まちゼミ, イベント, CSR活動
- •目安箱, 掲示板
- 松山拠点情報メディア(仮称)の運営 (イベントルンダー, MAP, クーポン, 求人)
- ・地域お買い物券の発行
- 各種地域イベントへの協賛
- •地域(松山)ポイント

#### → 人材の呼び起こし・育成

- •商店街若手経営者等交流会
- ・松山まちづくり青年部協議会
- 広域連携イベントの支援 (スプリングフェスタ, オータムフェスタ等)
- •青年部,婦人部の広域連携支援
- •マツアップの実施
- \*やりっ放し、頼りっ放し、 無関心はNG →自分ごと化

## まちづくりを自分事化する



まちに愛着を深めていく中で志を同じくする仲間が生まれる



まちづくりに関わる全員が方向性を同じくしていないと まちづくりは継続・進展しない

#### まちづくりを通した人材(リーダー)の発掘・育成

地域の活性化に大事なことは円卓の輪を広げること

最初は様子見している人材を引き出す

「リーダーひとり」 「やれる人だけでやる」

タブー

関係するそれぞれが主体的に参加する まちに思いを持つ多くの人が 関われるような仕組みを構築する

まちづくりを行う 新たな人材を増やす ヒトの流動性の向上 ▶▶▶コミュニティの再生

る人材はイベント様

みんなでつくろう松山のまち

## まちづくりに関わる人々の連携を強化

#### ビジョンを同じくする仲間を増やす



最小の同志グループは同世代だと意識を共有しやすい

各世代で連携してまちづくりを行う中で<br/>
次世代を育てていく

まちを愛し誇れるまちづくりを引き継いでいく

## 今後のまちづくり会社の方向性について

#### 未来のまちづくり会社

- •自立した組織として、地域および地域を想う人から資源を調達し、 拠点連携の強化、域内の活性化を促す組織体制を確立する。
- ・国や地方行政から社会的意義を認知され、且つ、民間から適正な割合の資本を得て「民主導のまちづくり」を具現化。市民を喚起させ、その舞台のプロデューサーとなる。
- ・地域から資源を集め、さらに獲得した外貨を地域内に再分配する。この一連の流れを、 自立した組織として継続性を重視した質の高いマネジメント力を持って実行する。

#### 今後の課題

地域に潜在する資源力を高め、獲得・収集した資源を再投資、 稼ぐ力の好循環をつくり出し、これを広範囲に高度化していく。 情報・資源(人・金)の出入り口を一本化し、レピュテーションの向 上を図ることで収益を安定させ、選択と集中を持って課題を解 決する。

- 資金調達方法の多様性
- ■一般的なまちづくり組織に対する社会的な意義付け
- •より多くの市民•住民が関わることが可能な窓口•実施体制の追求
- ・まちのにぎわい、継続的な発展、稼ぐ力につなげるKPIの選択

## 具体的な取組事例

## 情報発信事業の取り組み 映像事業

#### 主な放送内容

CM等各種PR動画 イベント告知 イベント中継 まちの新店情報等 一日の来街者数約20,000人認知度95.4%

キャッスルビジョン

愛媛銀行

三越

大街道



ギャラクシービジョン





ストリートビジョン

髙島屋

銀天街

## 情報発信事業の取り組み 広告事業

#### 吊りポスター

#### 横断看板

#### まちなか掲示板







1,030mm $\times 728$ mm B 1

約300店舗

大街道 1.5m×5m 銀天街 0.9m×3.6m

20ヶ所

1,030mm $\times 728$ mm B 1

8ヶ所

## お城下松山 CSR活動





松山市の街をもっと元気で魅力的にするために

松山市中心部の環境を真剣に考え

地域ならではの魅力的な価値を創造し輝かせる





## お城下大学



#### 松山市まち更新推進 支援プログラム

- ▶ まちの現状や課題等の 意見交換
- ▶「まちの活性化」につながる 取組みや制度を勉強

#### マツアップ



#### 育成支援の要素

新たな情報・力を

コーチング 人脈・インフラとマッチング 広告・映像の発信力 地域×クラウド ファンディングの活用 松山を愛し、本気で考える「プロジェクト」 そして「関わる人間」をステージアップ」 させる

#### 門卓で

立場にとらわれず円卓で議論 誰でも参加できるブレスト 強制ではなくコミットで参加

#### 公平で開放的に

松山に必要, 魅力あることを 本質で評価 I Tの力で運営を見える化, 広くコンセンサスを得られる場所に

#### 目指すものは 「開かれたステージ」

「松山を想う人が」「誰でも」 「全ての立場を行き来しながら」参加できる





企業•金融機関

公的機関

ブレストによる 意思決定・運営

## まちなか掲示板 まちなか目安箱

まちなか掲示板

まちからみんなへ まちを訪れるみんなの 情報発信ツール

> まちがもっと楽しくなる 総合掲示板

> > みんなの声で みんなのまちを 元気にする

まちなか目安箱

まちとコミュニケーションしたい みんなのまちへのアクセスポイント

> まちへの想いを 届ける場所





## 商店街共通お買物券の発行

◎この商品券は、右地図の対象エリア内の店舗でのみご利用いただけます。 ※一部、ご利用できない店舗がございますので、ご利用の際はご確認ください。 ※ご利用可能店舗においても一部対象外の商品・サービスもございます。 ◎この商品券でのつり銭のお滾しはいたしません。 ◎この商品券で現金とのお引替えはいた」ません 番町通り 商店街商品券 一番町通り 利用可能エリア 三番町通り 干舟町通り 商店街お買物券 対象エリア:大街道・銀天街・まつちかタウン [詳しくは裏面地図をご確認ください。]

大街道・銀天街・まつちかタウンで使えるお買物券

## 中央商店街共通の駐車券の発行



### まちゼミの実施

#### 若手メンバーによる 実行委員会を組織

若手経営者交流会メンバーを中心に実行委員会を組織各商店街振興組合等とも連携しながら、事業の趣旨をご理解頂ける店舗に参加を呼び掛ける

参加店舗

19店 → → 26 店に増加



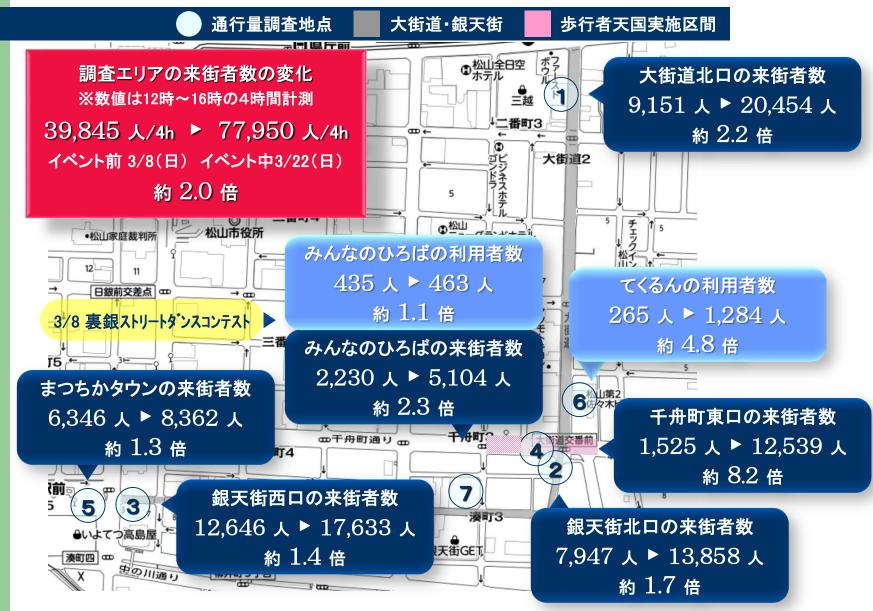
## お城下スプリングフェスタ2015



## 小学生以下の来街者数の変化



## 通行量調査



### オータムフェスタ





## 協賛イベント



## シニア・キッズイベント

#### 銀ぶら物語inぎんよん







大街道ダンスイベント

TEL 089-943-5192 / FAX 089-907-0884 #

当/田中090-1577-1179

## 地元アイドルユニットとコラボ企画



## 第50回を迎える夏の風物詩 土曜夜市



# 道後BONダンス 真暫寝哉



## 美商女マップ



## お城下松山クリスマスバル

地域・街の活性化と飲食店の活性化を目的として開催する大型の食べ飲み遊びイベント

自慢の料理で喜んでもらおう 初めてのお客様に来てもらいたい

参加店

松山が元気になれば 参加者が楽しめる努力を

誰を誘って楽しもうかな 気になっていたお店に行ってみよう 運営
スタッフ

参加者



## まちコミュスポットてくるん

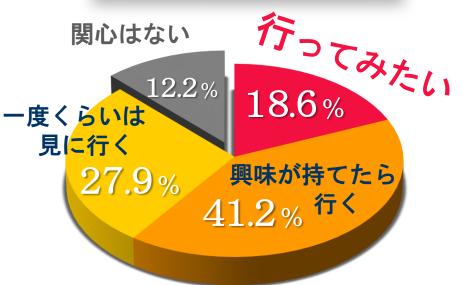


#### ラフォーレ跡地の再開発

#### 平成27年8月26日開業



新しい商業ビルの 開業に対する関心



新たな集客核として 若年層 にアピール

ほとんどの人が 関心を示している

## 一番町大街道口景観整備事業







36

国、市なども支援した。

## お城下パーキング2番町

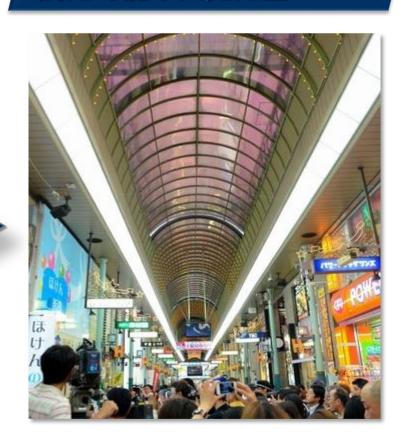


# アーケード照明のLED化

#### 蛍光灯



#### 調光可能な面発光型LED



## みんなでつくろう松山のまち

