



逆転の発想

～ピンチはチャンス～

スピードまちづくり・個を活かす事業づくり
役場ができない事をやる中間支援団体の重要性

宮崎県こゆ郡新富町
一般財団法人こゆ地域づくり推進機構 代表理事 齋藤潤一

自己紹介

1. シリコンバレーのITベンチャー勤務
2. 東日本大震災をきっかけに「ビジネスで地域課題を解決する」事を使命に活動を開始
3. NPO法人設立。全国で地域の人材育成に従事
4. 2017年4月に地域商社こゆ財団の代表に就任
5. 2018年12月まち・ひと・しごと創生会議で国の優良事例に選定、総理大臣官邸で事例発表

一般財団法人こゆ地域づくりを推進機構代表理事
起業家育成を行うNPO法人まちづくりGIFT
慶應義塾大学非常勤講師・MBA経営学修士



画像：首相官邸ホームページより引用)

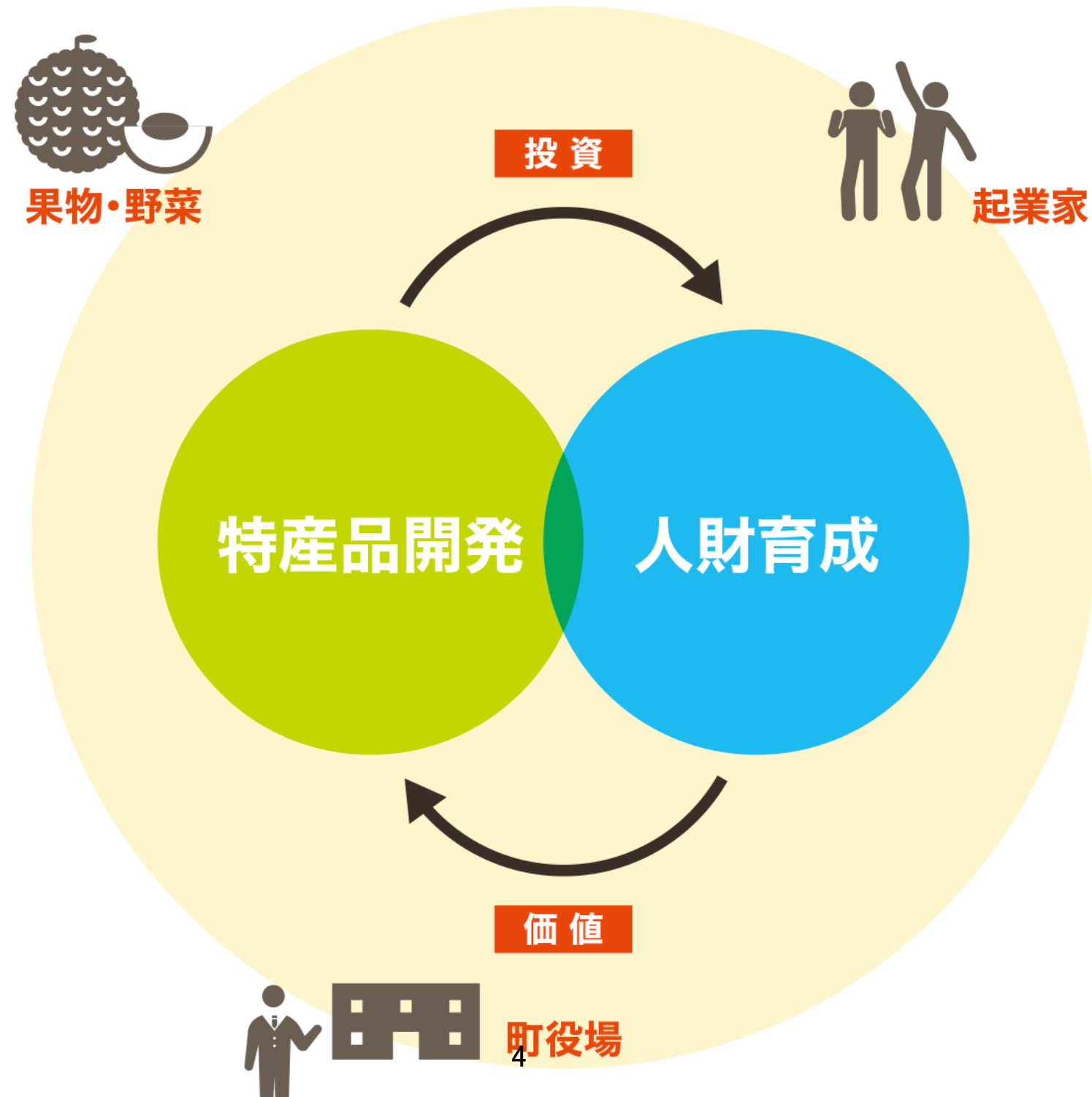
地域商社こゆ財団とは



- 人口17000人宮崎県こゆ郡新富町役場のスーパー公務員岡本啓二が財政難・少子高齢化に強い危機感を感じ、当時の町長らに提言
- 「稼げる地方・自立した地域づくり」を目的に観光協会を解散し設立
- 「世界一チャレンジしやすい町」をビジョンにかかげ東京、大阪、福岡などから人材育成塾参加、関係人口、移住希望者が増えている町

事業モデルはシンプルです

特産品で稼いで、人材育成に投資



北は北海道 南は沖縄まで 計388人が視察訪問

視察希望が殺到しているため有料15000円で実施

1粒1000円のライチを開発

糖度15度以上、1粒50g以上のライチをブランド化
空港や百貨店で販売。全国テレビ放送やNHKで特集され売上げ増加



稼いだお金を人材育成に投資

人材育成の内容も高速PDCAで改善。受講生らの個を活かすこと。
参加者からは「こんな場所が欲しかった」という声

講座・セミナーのべ500人以上が参加。*2017年より東京・宮崎で開催



移住者が集まる町に

UIJ移住者比率6割以上・採用／協力隊の応募者159名 (2019年1月現在)



商店街の朝市が関係人口窓口に関係人口の数が累計8000人以上



東京の上場企業から移住



Uターンして農業を事業承継



福岡から移住して、農業ベンチャーを起業



地元の主婦が商店街にカフェをオープン



農業ベンチャーが本社移転

補助金に頼らない企業誘致や創業も増加



14

「選んだ理由は、スピード感」

テクノロジーを活用した農業ビジネスを推進する株式会社テラスマイル

地元のチャレンジの機運も高まっている



Challenge

街の人の憩いの場となる
カフェ経営にチャレンジ！



Challenge

Cafe bar うえなかを経営
上中 磨哉さん



Challenge

こゆソーシャルドリンクスを開催
「伊藤酒屋」
伊藤 寛人さん



Challenge

商店街を歩行者天国にして朝市を開催
こゆ朝市



重要なのは人材育成

地方版MBAとして東京で地域ビジネスを学ぶ講座を開催

全5回

MIYAZAKI LV
Phintom!

宮崎県新富町の1泊2日・視察研修付



全5回＋フィールドワークで実際にビジネスを構築する
移住と同時に事業を開始することができる

人材育成塾の修了生が移住

2018年の修了生らが5名移住。2019年には10名追加予定



今後も人材育成・移住促進を強化 イベントは、実践的な内容が特徴で毎回満席



産業と教育への投資を続けます

こゆ財団10年計画

新富の未来

農業専門
職
大学院大
学

● 教育投資

● 産業投資

農業V
集積地
上場企業

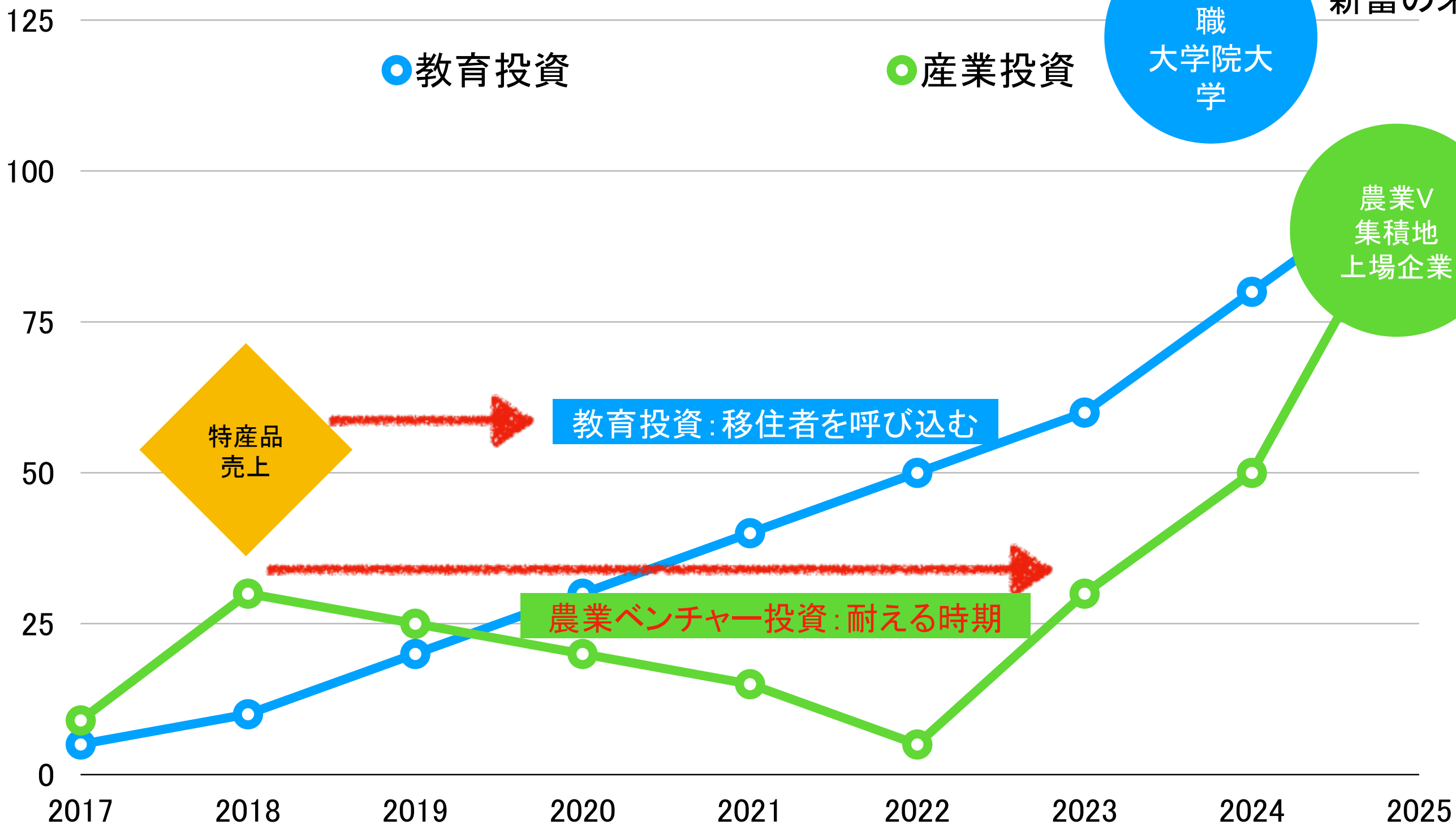
特産品
売上

教育投資：移住者を呼び込む

農業ベンチャー投資：耐える時期

サッカー場
牽制

複合施設



人口17000人の町から 農業ビジネスで上場企業創出へ



廃校を利活用 農業専門の大学院大学



女性活躍xスーパーシティ構想

2020年建設予定のサッカースタジアムの北側に世界最先端の技術を

女性起業家の
活躍

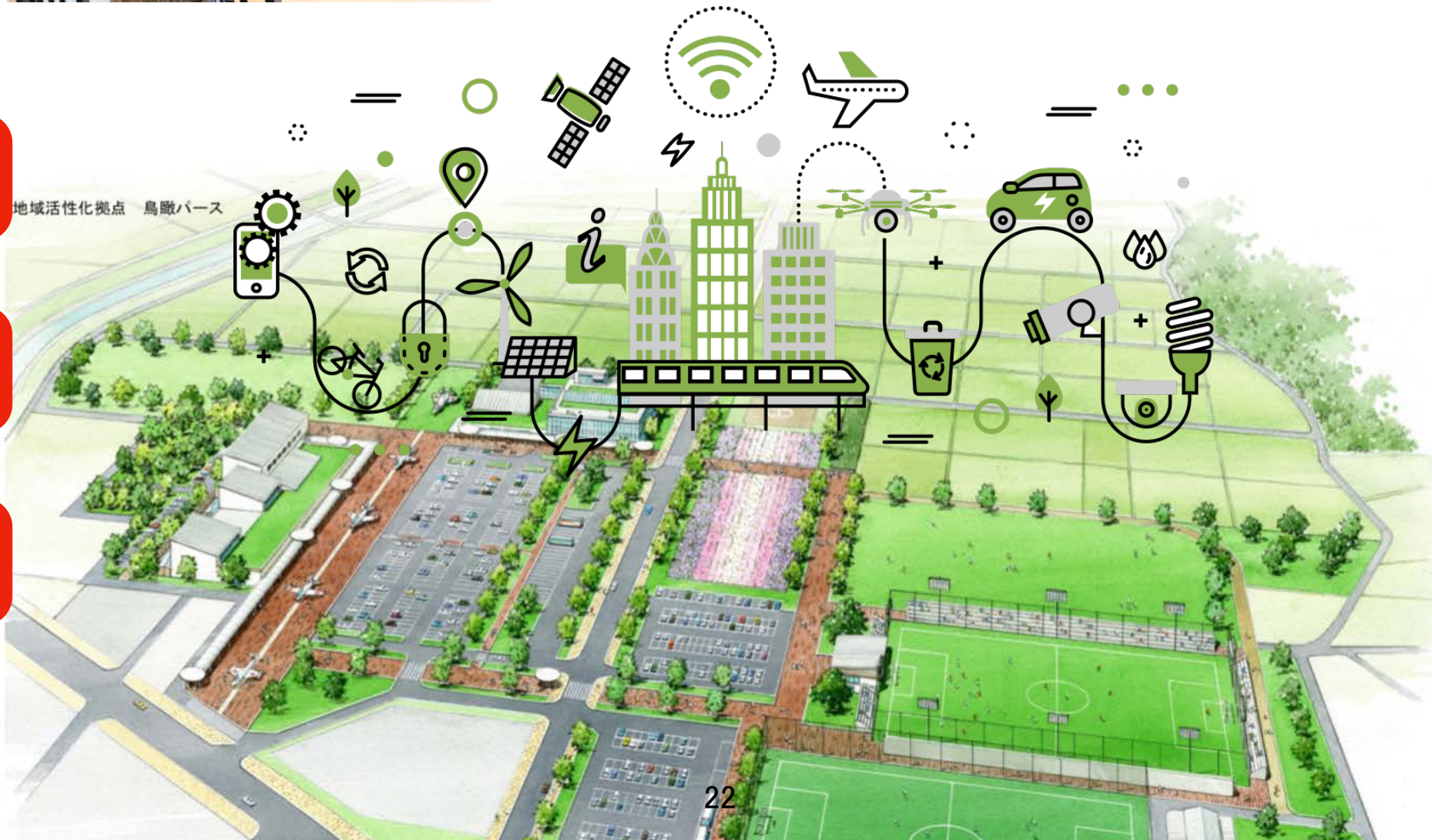


SOCIETY
5.0

環境エコ

行政手続き

自動走行



遠隔教育

遠隔医療

キャッシュレス

役場がやりたいけれど
できないことを
役場と一緒に徹底的にやる
中間支援団体

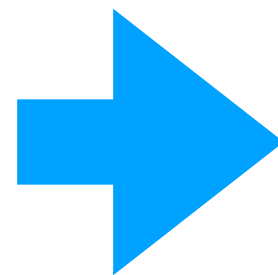
まちづくりに高速PDCAを

役場と役割分担して事業を推進

構造上スピード感はだしにくい役場

スピード重視の財団

合意形成
減点評価
組織重視



やってみる
挑戦文化
個を活かす

例：1粒1000円ライチは設立から2ヶ月で販売開始

個を活かす事業づくり

個性的な人材が活躍できる仲間づくりとサポートで移住者増加

野菜と温泉のまち

新富町

役場
場づくり
信頼・制度の活用



こゆ財団
人材育成
仲間づくり・事業支援



東京から地方に移住するきっかけがほしい。



一緒に事業を相談・展開する仲間がほしい。

役場は地域づくりパートナー

それぞれの強みを活かしてできる方法を一緒に考える



まとめ

- 逆転の発想で地域が変わる
- 役場ができないことをやる 中間支援
団体の重要性
- スピード&個を活かす 事業づくり
- 役場は、地域づくりパートナー

最後に

逆転の発想

～ピンチは、チャンス～

Challenge Field

世界一チャレンジしやすいまち

