

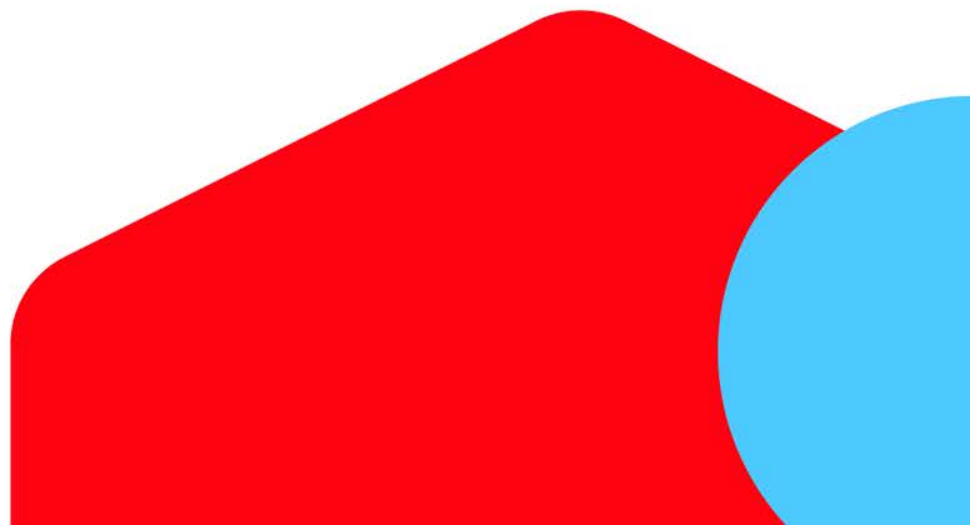
地方創生×少子化対策検討会（第2回）

Go Boldにおもいっきり働ける環境をつくる

株式会社メルカリ
People Experience
Manager

奥野 浩平

mercari



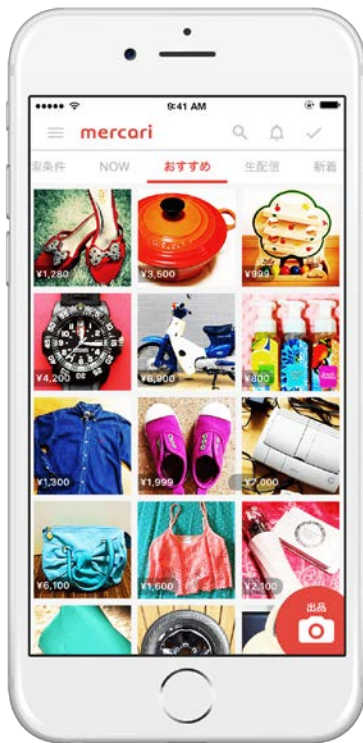
会社概要

株式会社メルカリ

設立	2013年2月1日
資本金	69,586百万円（資本準備金含む）
事業内容	スマートフォン向けフリマアプリ 「メルカリ」の企画・開発・運営
代表者	山田進太郎
所在地	〒106-6118 東京都港区六本木6-10-1 六本木ヒルズ森タワー18F
拠点	東京、仙台、福岡
従業員数	連結 約1,100人 （2018年8月末時点） 単体 約750人 （2018年8月末時点）



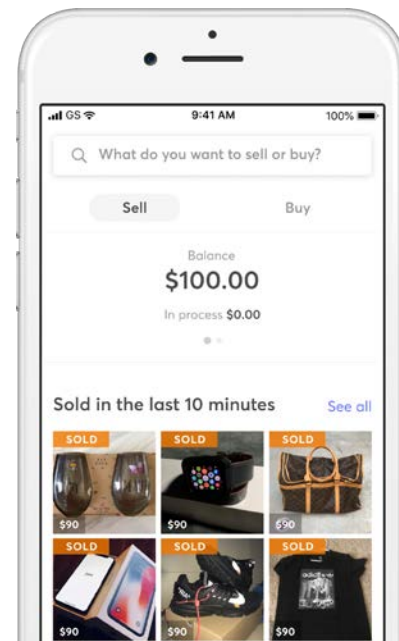
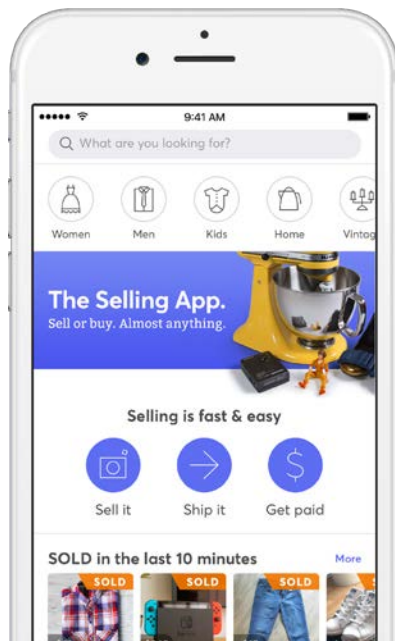
Product (Mercari JP)



2013年7月 サービス開始

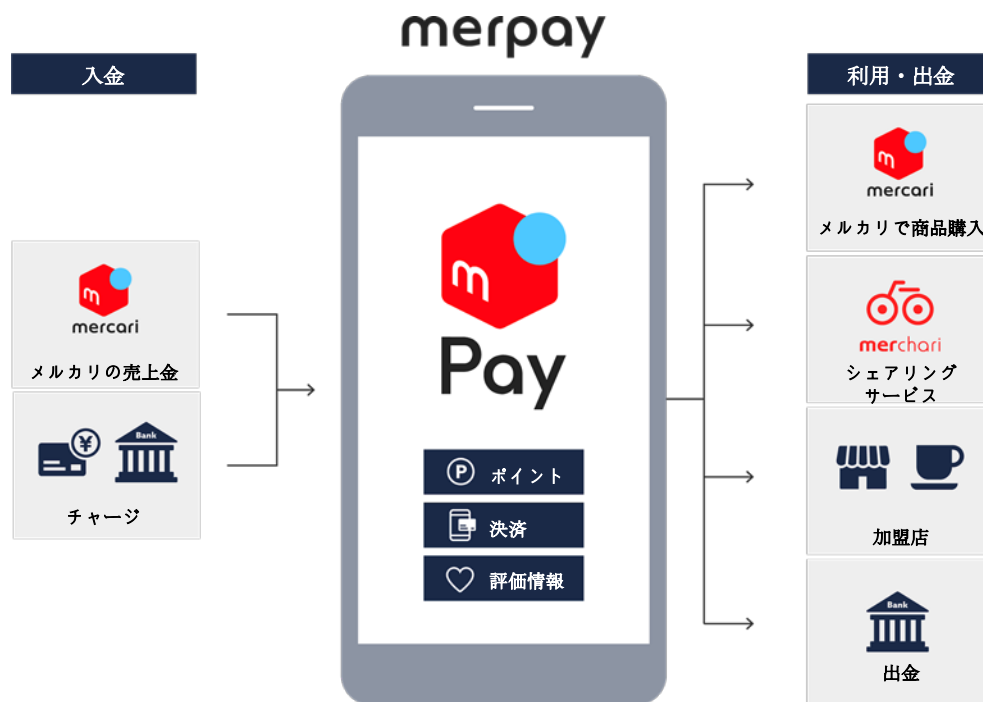
Product (Mercari US)

MERCARI
“The Selling App”



2014年9月 サービス開始

Product (Merpay)



2019年2月 サービス開始

Our Value

Go
Bold

大胆にやろう

世の中にインパクトを与える多くのイノベーションを生み出します。破壊的創造を目指し大胆にチャレンジし、数多くの失敗から学んでいきます。

All for
One

全ては成功のために

メンバーの力を結集してチームで最高のプロダクトを創ります。チームはどのような成果をあげており、それに個人としてどのように貢献しているかというチームワークを非常に重視しています。

Be
Professional

プロフェッショナル
であれ

メルカリは卓越した能力を持った個人が考え抜きベストを尽くす組織です。メンバーは常にオーナーシップを持って自由闊達に仕事をし、専門的能力をレベルアップしていきます。

カルチャー&人事制度設計で大切にしていること

性善説

Humans are Good



バリュー

Go Bold
All for One
Be Professional

制度を設計する上で大切なのは、いかにルールを少なく設計するか

merci box

ライフイベントにおけるダウンサイドのリスクを会社がケアする

merci box

(メルシーボックス)

「merci box」は、メルカリのメンバーが「Go Boldにおもいっきり働ける環境」をより充実させていくため、2016年2月に導入した人事制度です。産休・育休後の復職一時金の支給や、妊活(不妊治療)治療開始から10年間の支援、認可外保育園費用の補助、病児保育費の支援、全社員の死亡保険加入などの制度を整えています。



産休・育休 介護休業支援の拡充

産休・育休、介護休業からの復職を応援する目的で復職一時金を支給します。
安心して出産や育児、介護に専念できる環境を整えています。



育児・介護休暇 の有償化

子どもの看護および家族の介護で休暇を取得する場合は、5日間を特別有給休暇とし最大で10日間まで休暇取得が可能です。（1年あたり）



妊活の支援

高額な費用が発生する可能性のある不妊治療を行う場合、治療開始から10年間、所得や年齢の制限なく、その費用を会社が一部負担します。

- 保険適用の治療：実質本人負担額は0円
- 保険適用外の治療：実質本人負担額は治療費の3割（自治体の助成金と会社の補助で7割を負担）

merci box



病児保育費の支援

子どもが病気になった際、臨時で保育施設に預けたりベビーシッターを利用した場合の費用を支援します。安心して仕事に専念できるよう利用時間の制限なく1時間あたり1,500円を支給します。



認可外保育園補助

認可保育園に入園できず、認可外保育園に入園する場合、差額の保育料を会社が負担する制度です。早期復帰を希望するメンバーの後押しや、待機児童への不安の解消を目指します。



万が一の時のサポート

病気やけがの時のサポート
全社員の死亡保険加入

※上記以外に、結婚休暇&お祝い金や慶弔時の支援など、メンバーのライフイベントをサポートする制度もあります。

※merci boxで対象とする結婚・配偶者の定義は、入籍・事実婚・同性パートナーとの婚姻、そしてその相手方とします。

人事制度設計において大切にしていること

Plan

- Valueを軸に企画する
- 性善説にたち、シンプルに設計する
- ネーミング/パッケージ化にこだわる

Do

- プレゼンしメンバーを巻き込む
- メンバーが施策にコミットし発信する

Check

- 発信後の社内外の空気感をチェックする
 - 利用しない&しらけていないか
 - 周りがざわつかないか
- すぐにチューニングする
or やめる判断を早くする