

## 【背景】

- ・自治体予算の減少
  - ・限られたお金だからこそ成果のあがる仕組みへ
- ⇒ 補助金の減少
- ⇒ 適切なガバナンス構造を組み立てる

## 今回の論点 観光系目的税・地方財政・観光投資

### 【例】米国ハワイ州DMO (HTA: Hawaii tourism Authority・2012)

収入	短期宿泊税 (TAT: Transit Accommodation Tax)	約386億円
支出	州政府への配分	126.3百万ドル 151億6千万円
	郡・市町村への配分	93.0百万ドル 111億6千万円
	HTA観光マーケティング	69.0百万ドル 82億8千万円
	HTAコンベンションC運営	35.6百万ドル 42億7千万円

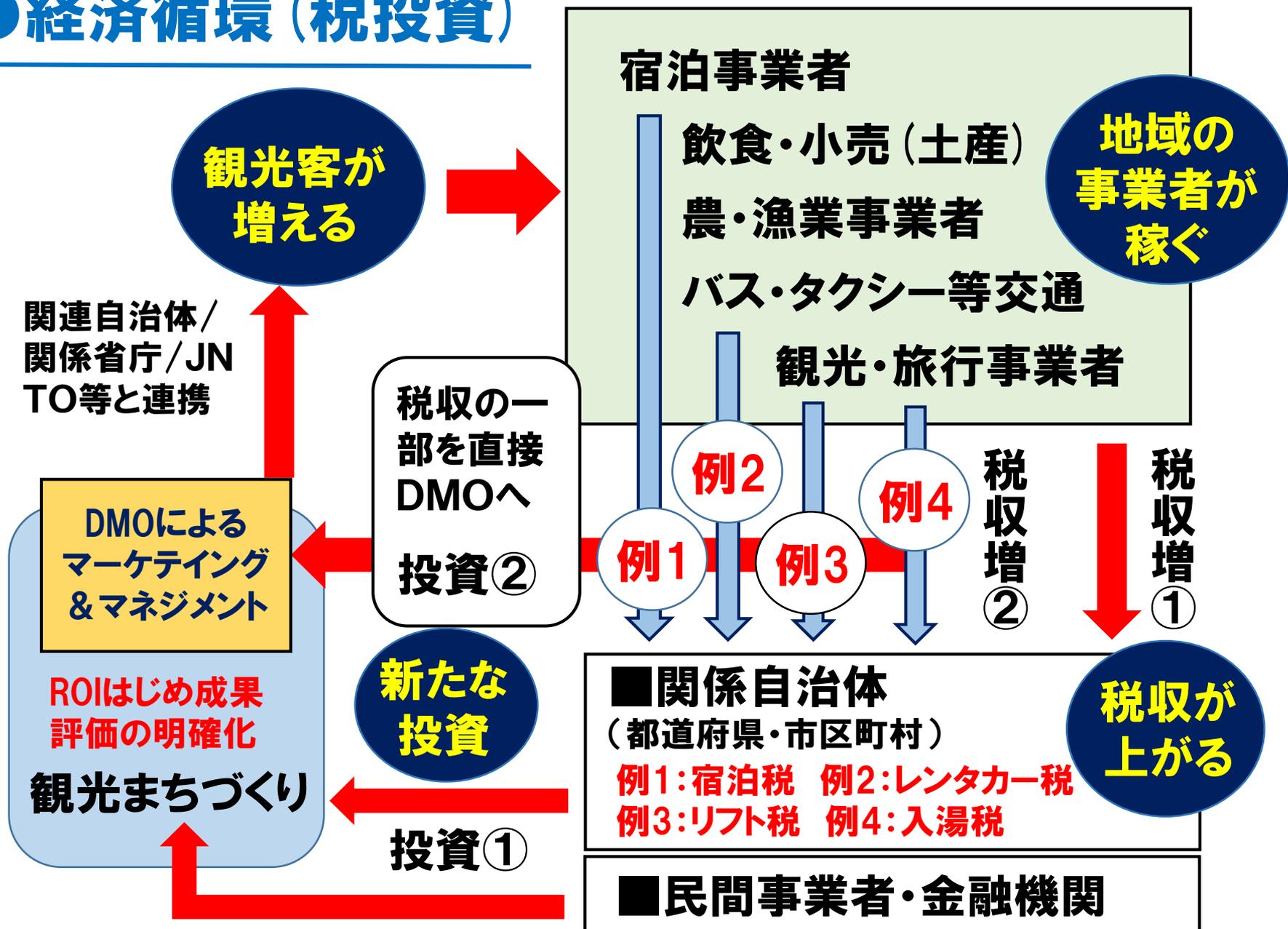
※: 1ドル = 120円で計算

Tourism Special Funds ROI 2012

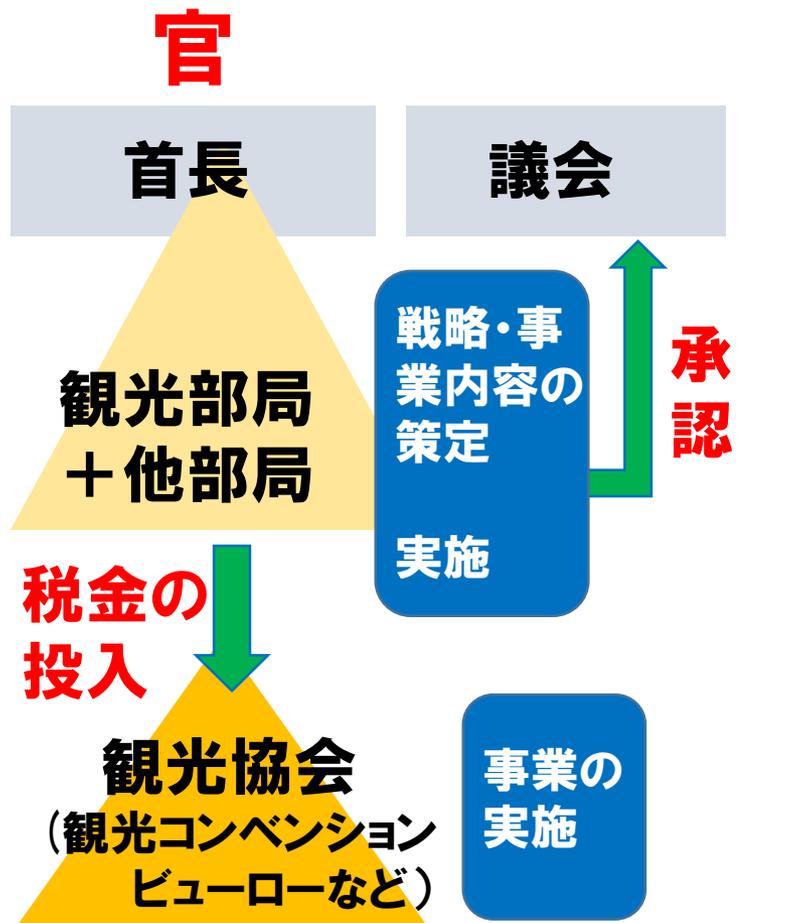
Tax Revenue Generated / HTA Expenditures 22 to 1

[出典] ヒアリング調査2013・大社

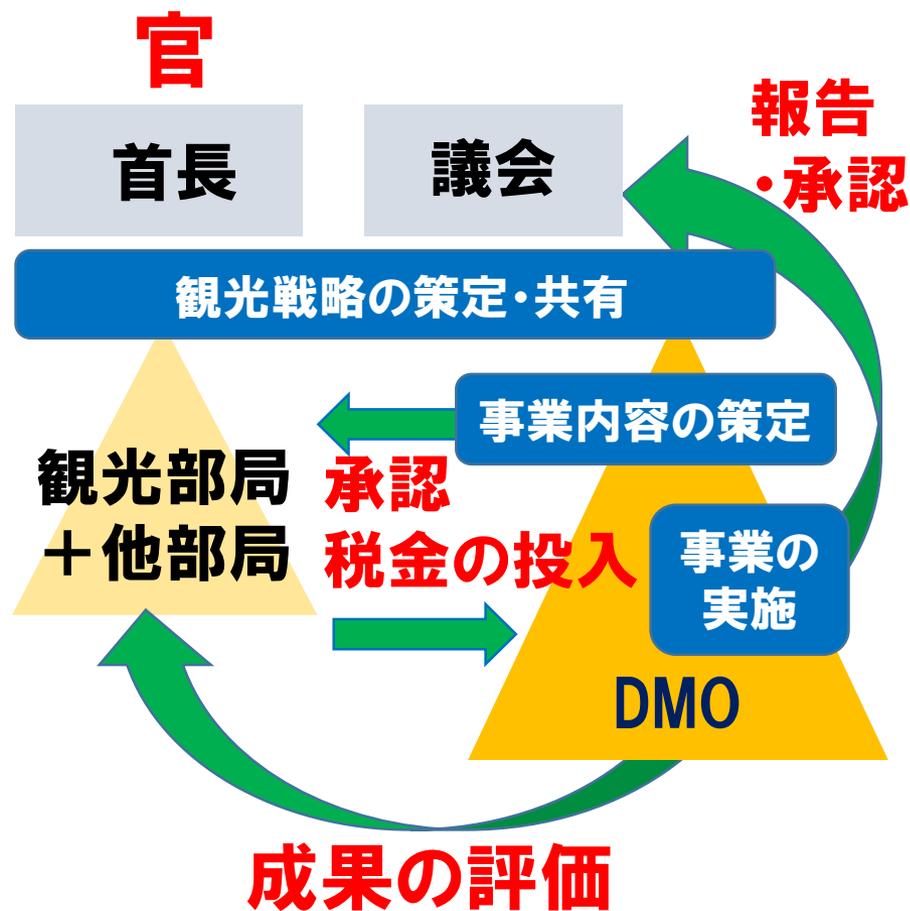
# ● 経済循環 (税投資)



# ●新たな官民連携 (ガバナンス) の検討



	専門性	権限	待遇
行政	△	○	○
観光協会	△	△	△



	専門性	権限	待遇
行政	△	△	○
DMO	○	○	○