

**面白法人
カヤック**

資料2-6

まち・ひと・しごと創生会議

Living Shiftの時代

～住み方・暮らし方の変化は社会をどう変えるか～

面白法人カヤック 代表取締役CEO

柳澤大輔

カヤックはこんな会社です（事業）



日本的面白コンテンツ



うんこミュージアム

- ・ 横浜・東京・福岡・上海（中国）に展開
- ・ 2019年のオープン以来、累計50万人以上が来場
- ・ 日経MJ 2019年上期ヒット商品番付にランクイン



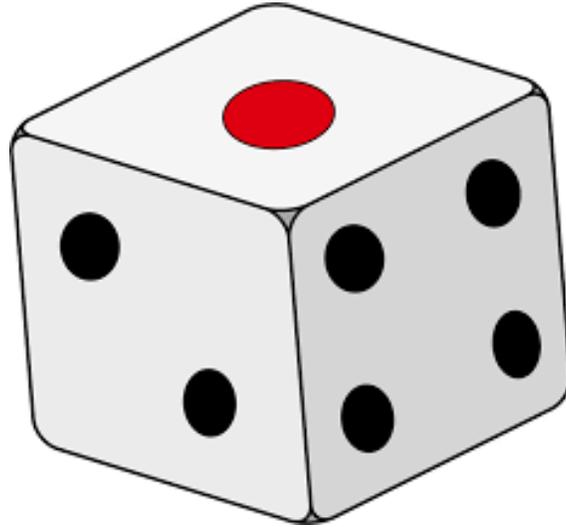
ハイパーカジュアルゲーム

- ・ 全世界でシリーズ2億ダウンロード突破
- ・ 最新作「Ball Run 2048」は全米で無料ゲームランキング5位にランクイン

カヤックはこんな会社です（組織）



世界で唯一（たぶん） サイコロで給料が決まる上場企業



※ 6が出ると、基本給×6%がサイコロ手当となる。

カヤックはこんな会社です（今回のテーマに沿って）



2002年から鎌倉に本社を置いています

- ・ **職住近接**を促進
- ・ 「**鎌倉職住近接手当**」（鎌倉市・逗子市・葉山町他に住む従業員を対象）
- ・ 2002年～「**旅する支社**」制度（早すぎるワーケーション）
- ・ 地域発の持続可能な資本主義「**鎌倉資本主義**」を発信

全国40箇所以上に展開する地域団体「カマコン」設立

※カマコンはカヤック代表の柳澤大輔らが設立。現在はNPO法人として運営

日本最大級の移住プラットフォーム「SMOUT」を運営

地域コミュニティ通貨「まちのコイン」を全国12箇所に展開

自分たちの住むまちを面白くするための地域団体「カマコン」

毎月鎌倉で定例会を開催 約150名が参加

70以上のプロジェクトがカマコンから誕生



史上最大の激戦!!

鎌倉市の選挙に出そうな人に
7つの質問を投げました!



地域の課題をジブンゴト化する仕組みとして、全国40箇所以上に展開

八幡平・盛岡・大船渡・会津・いわき・佐倉・館山・横須賀・逗子・白馬・小布施・高岡・氷見・鯖江・奈良・丹波・今治・松山・福岡・飯塚・大分・宮崎...

鎌倉で働く人が集う「まちの社員食堂」

- ・ 鎌倉の企業・団体21社が会員企業として利用
- ・ 地元の飲食店約55店舗が週替わりで料理を提供
- ・ 会社や組織の壁を超え、働く人たちが出会う地域コミュニティ



日本最大級の移住プラットフォーム「SMOUT」



約650の国内自治体・団体、2.5万人の移住希望者が登録しています。

移住したい個人に地域からスカウトが届く

ワーケーションの促進・関係人口の創出

1ヶ月間暮らしの実証実験「紀伊半島はたらく・くらすプロジェクト」



長野県池田町
[1/30・1/31] 信州で暮らす、働くオンラインフェアに出展します！

長野県池田町



沖縄県伊江村
2月1日締切：沖縄の離島で地域のハイビスカス園の経営拡大と一緒に地域おこし協力隊を募集！

伊江村移住コーディネーター
伊江村 (いゑそん) 役場 総務課



熊本県甲佐町
古民家再生ホテルにレストラン、キャンプ場、学習塾、スポーツクラブ運営などを通して人口増を目標にまちづくりしています

藤井将志



下北山村の畑で定植体験

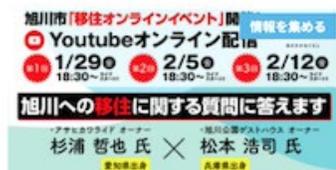


漁業のまち尾鷲市で魚の捌き方を教わる



長野県
【1月30日/31日】お家にながら長野へお試し移住！ライブ配信コンテンツ マウンテンステージ

SMOUT カスタマーサクセス 高垣 カヤック



北海道旭川市
旭川市「移住オンラインイベント」開催します！

坂口 稔
旭川市 地域振興課



京都府宮津市
【短期体験プログラム】生態系を考えた森林整備で魅力ある公園を一緒に創りませんか？

株式会社ローカルフラッグ
ローカルフラッグ

オンライン移住フェアには61地域・33,000人が参加



参加費無料 動画配信：5.29 [SAT] 10:00-19:00 オンライン相談：5.29 [SAT] 10:00-6.4 [FRI] 17:00

<https://smout.jp/>

地域のネット関係人口を可視化する

「SMOUT」 ネット関係人口ランキング

インターネット上で地域・自治体に関心を寄せたり、関わりを持つ人を「ネット関係人口」と定義し、スコア化。



集計データから：

「SMOUT」の都市部ユーザーでテレワーク移住検討中の人の75%が、移住後に落ち着いたら、今の会社を退職することを考えている。

(≡移住先にフィットした仕事を生業にしたいと思っている)

- ・ 東京の企業は経済合理性。よって地方移転は経済合理性。
- ・ 地元企業は経済合理性だけでは動かない。



人材観を変える必要がある。

まちのコイン



もらおう

まちの活動を手伝って
コインを貯めて、レベルもUP



つかおう

まちに良いことや
スペシャルな体験と交換

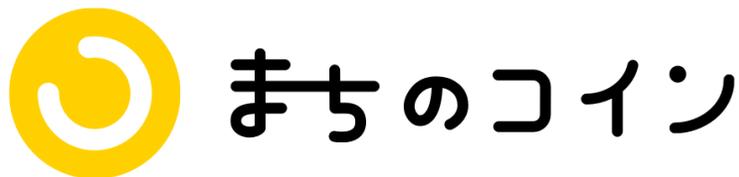


たのしもう

コインをもらって、つかって、
地域の仲間とつながる



まちのコイン



日吉

新庄村

智頭

鎌倉

上田

たま
プラーザ

大塚

小田原

八女

佐久

厚木

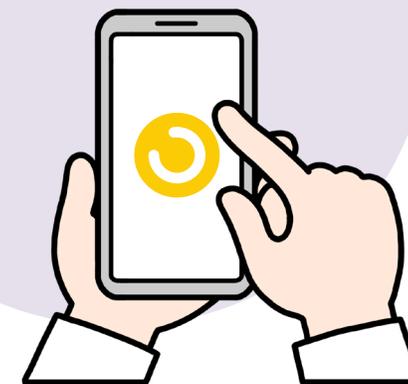
下北沢

開始後1年で12エリアに導入が決定!

ゲーミフィ
ケーション



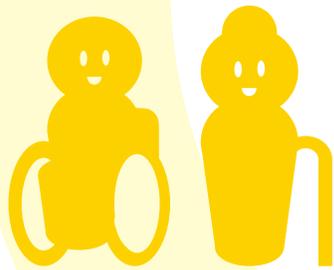
電子通貨
テクノロジー



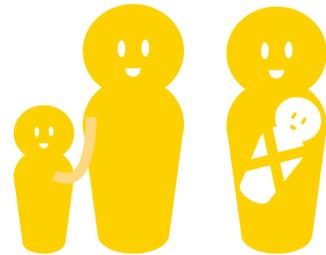
地域がつながる プライスレスな体験

(法定通貨には換金できません)

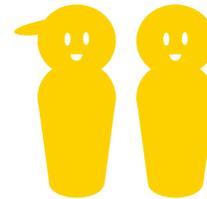
すべての人の存在と関わりに、 感謝と承認がある社会へ



高齢者や障害のある方



小さな子どものいる親御さん



こどもたち



地域外から来た人



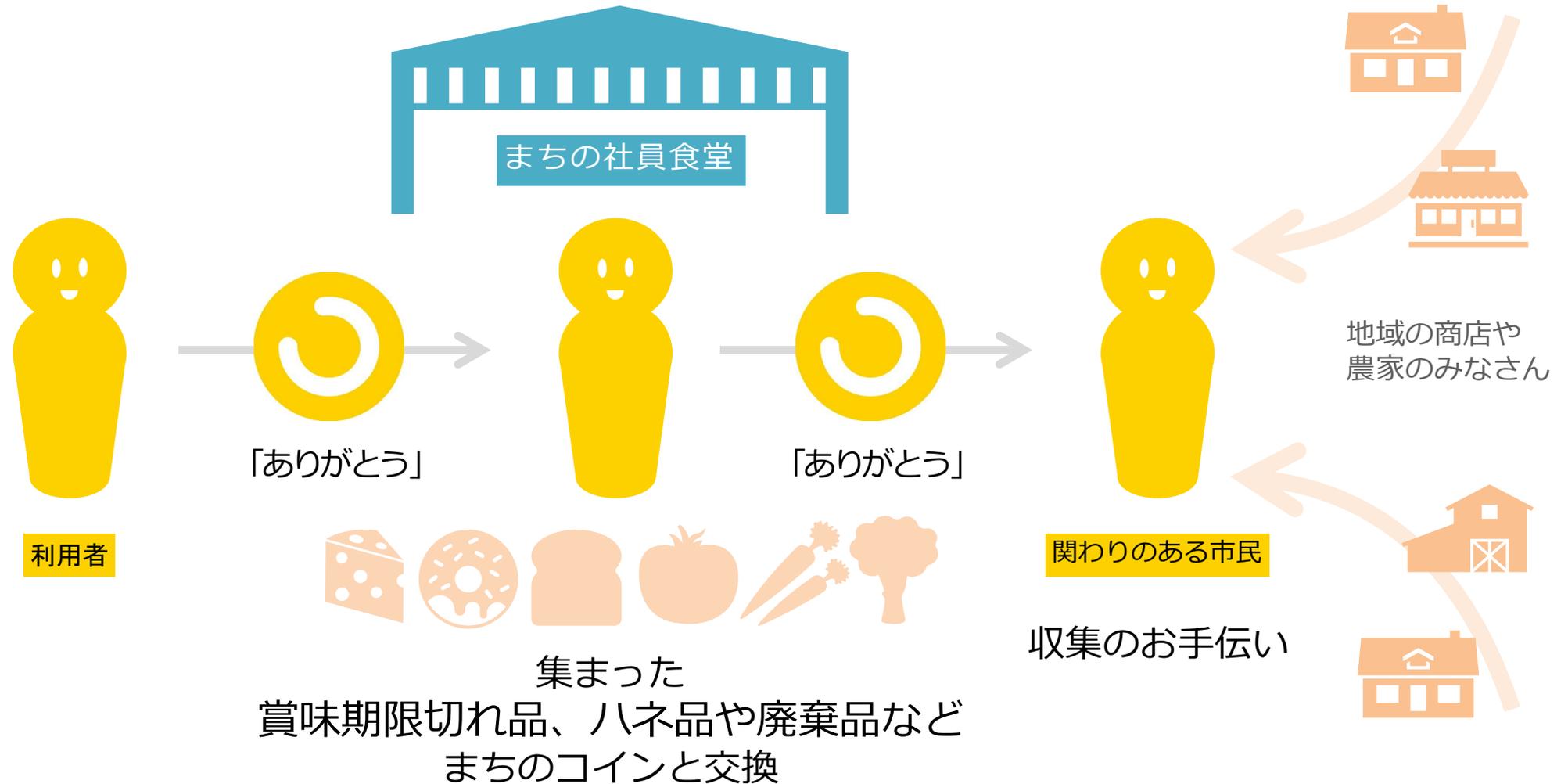
地域のお手伝いごと



もらう



事例：地域のつながりでフードロスを減らそう



事例：難民の皆さんに社会参加の機会を



1日限定5枚 残り5枚

アルペなんみんセンター

スリランカ出身のフォジさんが本場の紅茶の淹れ方を伝授します 🍵 300

📍 43.8km

SDGs > つかう



1日限定5枚 残り5枚

アルペなんみんセンター

ミャンマー出身のミミが手相鑑定します 🙌 200

📍 43.8km

SDGs > つかう

私にもできることがあるんだ！

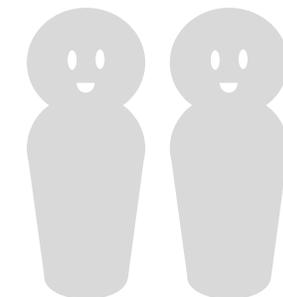


難民のみなさん

できることを提供



「ありがとう」

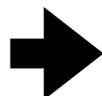


市民のみなさん

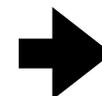
「まちのコイン」はSDGsを実行する人を増やします。



SDGsをチケットで知る



SDGsを自分ゴト化



地域のSDGsの可視化



各地域におけるSDGsの状況

それぞれのまちで定めたテーマに沿って使われています。

神奈川県鎌倉市



SDGsに対する活動参加の数 **2397**

目標別貢献度統計

- 12 つくる責任 つかう責任 **23%**
- 17 パートナリシップで目標を達成しよう **22%**
- 3 すべての人に健康と福祉を **10%**

神奈川県小田原市



SDGsに対する活動参加の数 **1395**

目標別貢献度統計

- 11 住み続けられるまちづくりを **24%**
- 12 つくる責任 つかう責任 **19%**
- 4 質の高い教育をみんなに **12%**

神奈川県厚木市



SDGsに対する活動参加の数 **364**

目標別貢献度統計

- 17 パートナリシップで目標を達成しよう **30%**
- 9 産業と技術革新の基盤をつくろう **22%**
- 11 住み続けられるまちづくりを **17%**

福岡県八女市



SDGsに対する活動参加の数 **3380**

目標別貢献度統計

- 12 つくる責任 つかう責任 **30%**
- 2 飢餓をゼロに **23%**
- 17 パートナリシップで目標を達成しよう **18%**

長野県上田市



SDGsに対する活動参加の数 **1300**

目標別貢献度統計

- 12 つくる責任 つかう責任 **19%**
- 11 住み続けられるまちづくりを **16%**
- 17 パートナリシップで目標を達成しよう **13%**

大塚



SDGsに対する活動参加の数 **529**

目標別貢献度統計

- 11 住み続けられるまちづくりを **85%**
- 15 陸の豊かさを守ろう **6%**
- 17 パートナリシップで目標を達成しよう **5%**

「鎌倉資本主義」を提唱

地域ならではの資本をレバレッジし、持続可能な成長を実現する

- ・ 地域経済資本（売上・生産性）・ 地域社会資本（人のつながり） ・ 地域環境資本（自然や文化）の3つを地域資本とする
- ・ 「リトル東京」から地域の多様性へ



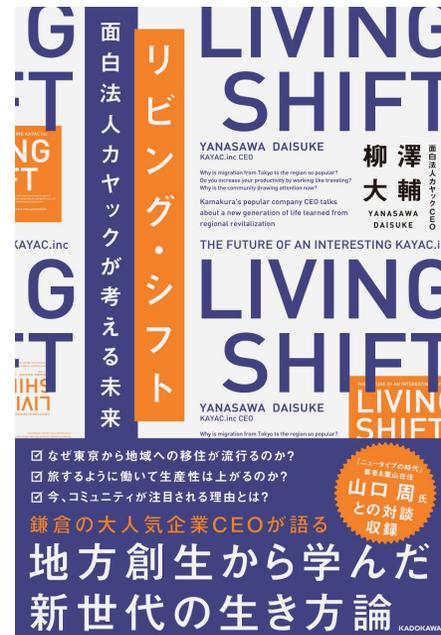
2018年『鎌倉資本主義』（プレジデント社）刊行

「リビング・シフト」を提唱



住む場所、働く場所を自分たちで選ぶ

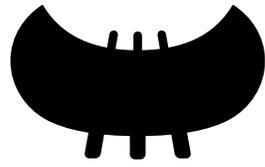
「リビング・シフト」が働き方・ビジネス・コミュニティを変える



2020年『リビング・シフト』（KADOKAWA）刊行

「地域未来構想20」として内閣府地方創生推進室HPに掲載

<https://www8.cao.go.jp/shoushi/shinseido/pdf/shoushika/200727-ref3.pdf>



面白法人
カヤック

感謝

