

ハイブリッドワークライフの推進 地方都市へのワーケーション・ サテライトオフィス普及策について



株式会社パソナグループ
副社長執行役員
渡辺 尚

わたなべ たかし

渡辺 尚

株式会社パソナグループ
副社長執行役員

1989年に株式会社テンポラリーセンター(現パソナ)入社
1993年に再就職支援事業を社内ベンチャーで起業

その後人材紹介事業を加え、
パソナキャリア(現パソナ)代表取締役社長などを経て
2018年9月から現職。
現在は淡路島を拠点に、Growth value strategy
兼 成長戦略本部長 兼 緊急雇用創出総本部 本部長
として雇用創出や、グループ全体の成長戦略および
新規事業創造を担う。





株式会社パソナグループ
グループ代表CEO
南部 靖之

1976年

女性の社会復帰を支援する
新たな働き方を創造するため
学生ベンチャーとして創業

企業理念

社会の問題点を解決する
▼
ソーシャルソリューションカンパニー

パソナグループの仕事は

「人を活かす」こと
▼
ライフプロデュース

- 一、誰もが自由に好きな仕事を選択し、一人ひとりの人生設計にあわせた働き方ができる社会を築く。
- 一、会社と個人がお互いに対等な関係で結ばれ、自由に才能を活かせる社会を目指す。
- 一、年齢・性別を問わず、一人ひとりが夢と誇りを持って活躍できる機会を創造し続ける。

テレワーク推進の取り組み ～Before and Withコロナ～

場所を問わず、多様な人材が活躍できるよう、
環境整備と労働生産性の向上をサポート

1. 在宅就業支援



在宅派遣サービス

- ・派遣社員の在宅就業適用
- ・遠隔居住者の採用

個人事業主活用

- ・JOB-HUBフレーム活用

2. テレワーク就業推進



推進ノウハウ提供

- ・テレワーク導入コンサル
- ・官庁/自治体連携セミナー

テレワーク環境構築支援

- ・テレワークシステム構築
- ・テレワーク機器キッティング

3. サテライトオフィス展開



共用オフィス設置

- ・サテライトオフィス整備運用
- ・ワーキングスペース連携
- ・ホテルテレワーク活用支援

地方創生

- ・自治体によるオフィス提供
- ・活用事例プロモーション

4. 自社リンクワーク推進



テレワーク就業

- ・在宅/モバイルワーク
- サテライトオフィス勤務

取り組み発信

- ・テレワーク活用レポート
- ・テレワーク先駆者百選
- ・本社機能移転

テレワーク推進の取り組み ～Before and Withコロナ～

テレワーク推進関連の官公庁・自治体事業を多数受託
テレワーク導入活用施策の各ステップにおいて多彩な支援事業を展開

展開中の主なテレワーク推進施策

知る

- テレワーク推進センター運営



- テレワークノウハウセミナー



- 事例集制作発信



体験する

- テレワーク体験コーナー運営



- テレワーク体験セミナー



相談する

- テレワーク相談コーナー運営



- テレワーク導入アドバイザー派遣



展開する

- テレワーク導入助成金事務



- 採用マッチングイベント運営



- サードワークプレイス整備



主な受託事業

- テレワーク推進センター運営
(東京都・京都府)
- テレワークスクール運営
(北海道・愛知県)
- テレワーク推進セミナー
(厚生労働省・中小企業庁・北海道・東京都・千葉県・埼玉県・愛知県・滋賀県・京都府・岡山県・広島県・高知県・札幌市・横浜市 等)
- テレワーク体験セミナー運営
(東京都・愛知県・滋賀県 等)
- 推進助成金事務局
(札幌市・東京都・福岡県 等)
- サテライトオフィス展開
(東京都・兵庫県淡路市・京都府京丹後市・佐賀県鳥栖市 等)
- 在宅ワーカー育成
(仙台市・湯沢市・横浜市・相模原市・松山市・岡山県 等)
- クラウドソーシング活用推進
(東京都・横浜市・湯沢市・松山市 等)

テレワーク推進の取り組み ～Before and Withコロナ～



Benefit one

地方での雇用創出、地域経済の活性化を目的に、
サテライトオフィスを各地で展開。計約90名の雇用創出

愛南ベース(愛媛県)

書類チェック/データ入力/データ出力/
電話・メール対応 等
2018年01月開設 在籍21名



八幡浜ベース(愛媛県)

契約関係/WEB登録&校正/サイトチェック 等
2018年10月開設 在籍16名



宿毛ベース(高知県)

入金チェック/精算処理/請求書発行 等
2018年12月開設 在籍24名



久万高原ベース(愛媛県)

データ照合・チェック業務/データ入力/
提携施設への確認・問合せ 等
2019年04月開設 在籍9名



内子ベース(愛媛県)

書類チェック/データ入力/データ出力 等
2019年10月開設 在籍15名



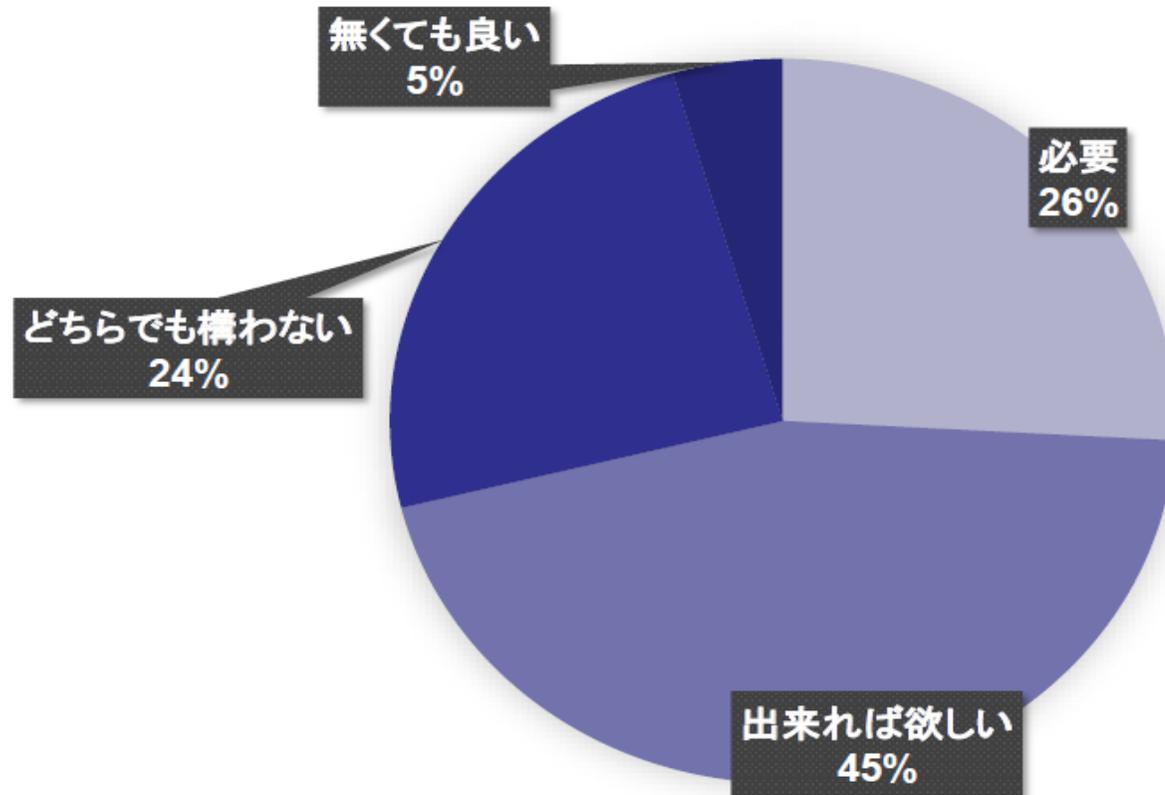
上島ベース(愛媛県)

請求書発行/データ登録/データ入力 等
2019年12月開設 在籍3名



求職者1,570名への意識調査 ①

転職先を選ぶ上で「リモートワーク制度」は必要ですか？

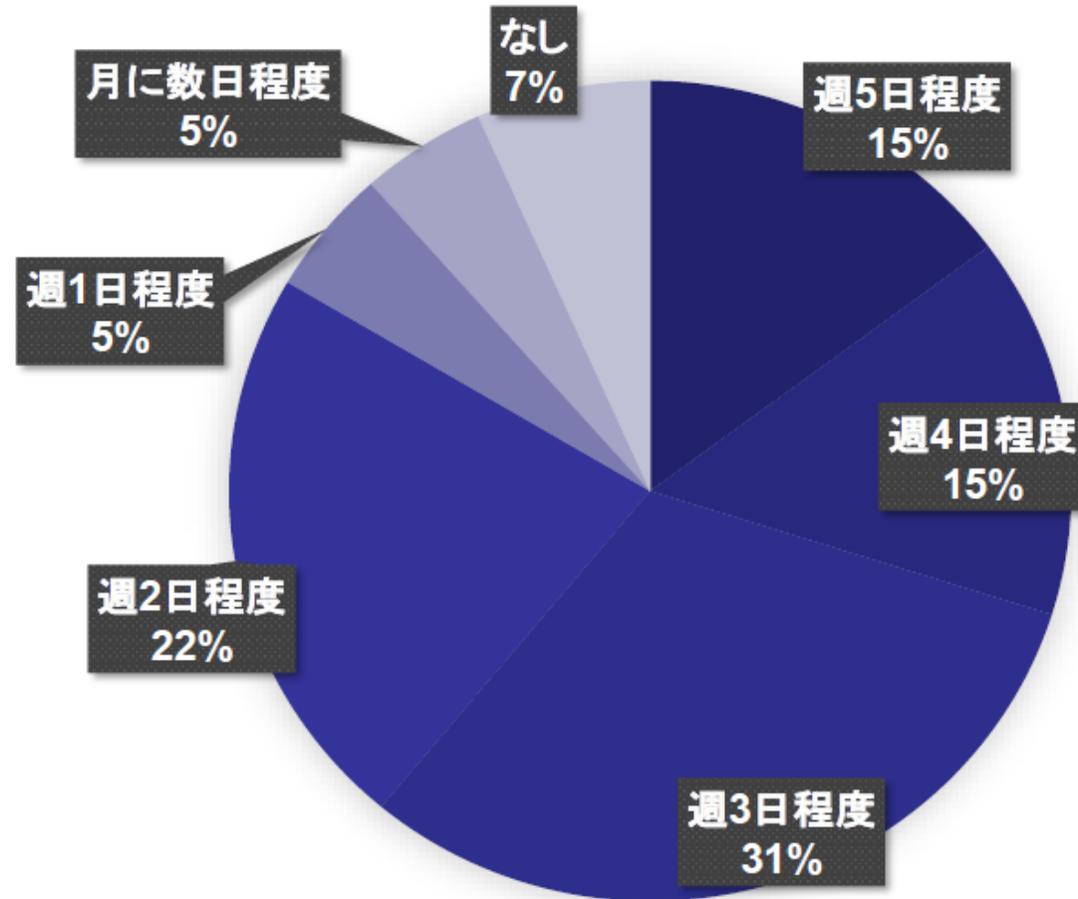


7割以上が、
「出来れば欲しい」「必要」と回答。
転職先を選ぶ上で
「リモートワーク制度」の有無は
重要な指標となっている。

2020年8月
(株)パソナ 人材紹介事業本部の
ホワイトカラー転職支援サービス登録者
首都圏・関西圏・名古屋圏でアンケートを実施

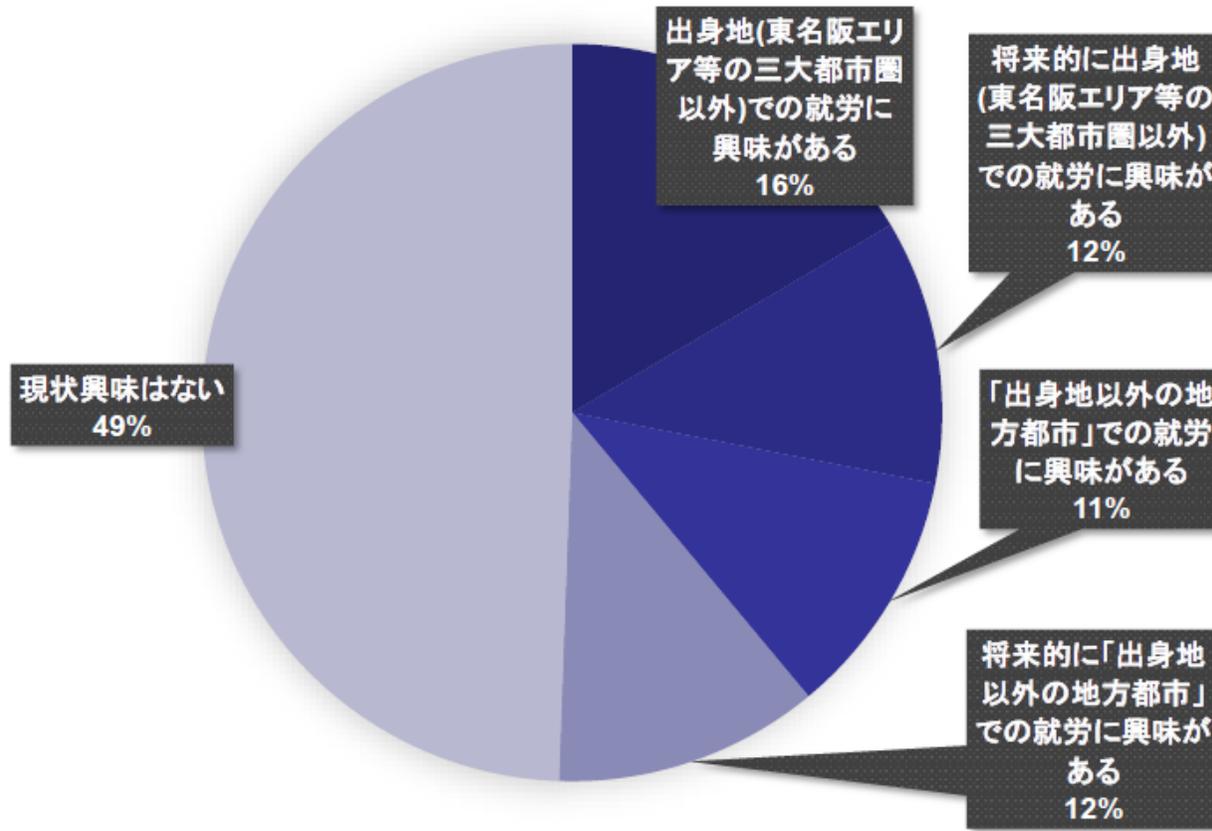
求職者1,570名への意識調査 ②

理想のリモートワークの頻度を教えてください。



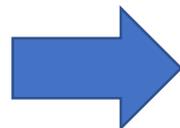
半数以上が、「週2」「週3」といった、リモートワークとオフィスへの出勤を希望
リモートワークとオフィスワークを自由に
組み合わせられるハイブリッド型が望ま
れる。

地方(東名阪エリア等の三大都市圏以外)での就労希望についてお聞かせ下さい。



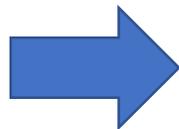
半数近くが地方での就労に興味あり。
約3割は、今すぐにも地方での就労を
指向。

ホワイトカラー総合職、
事務職の仕事が少ない。



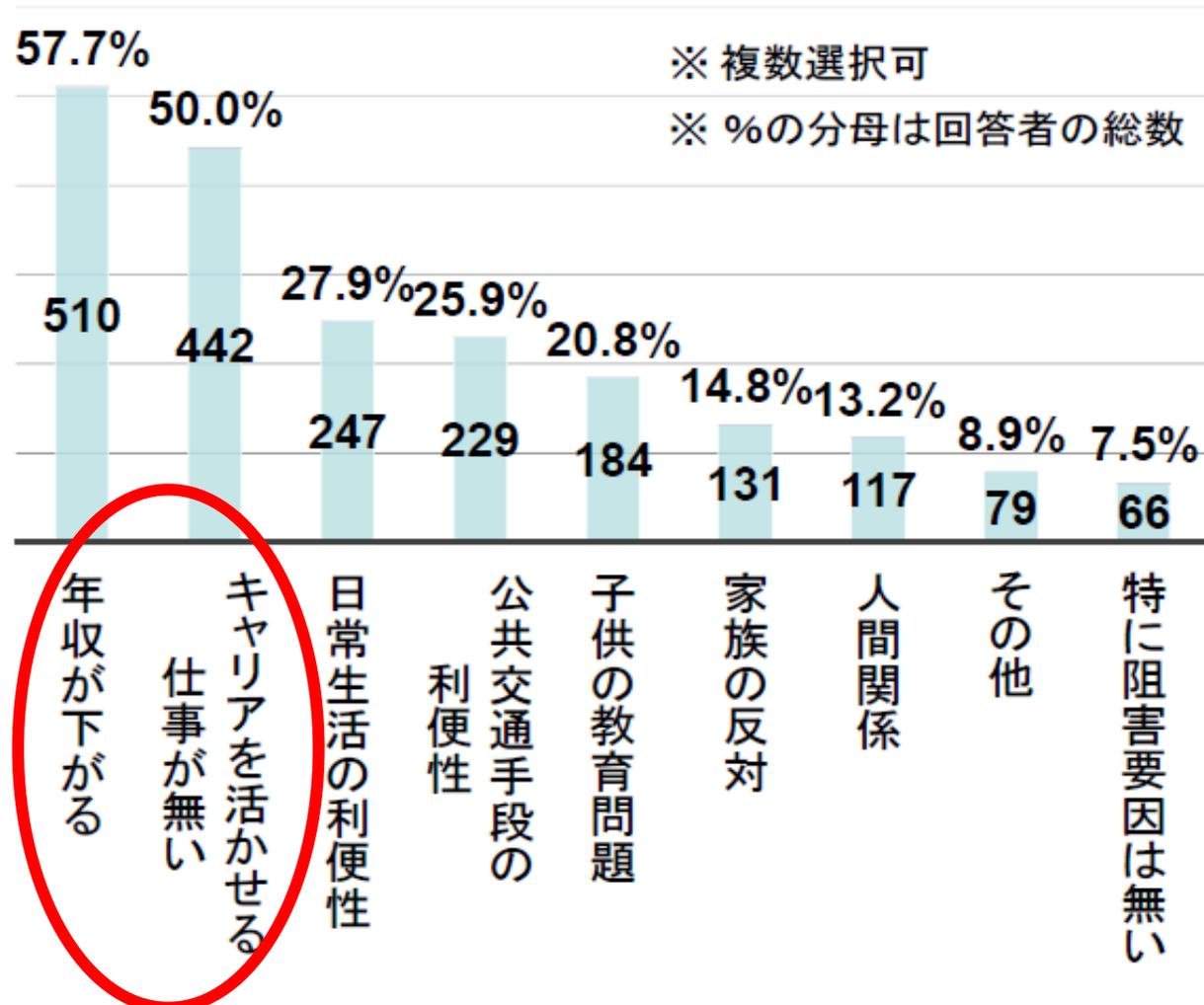
✓だから出ていく
✓戻って来れない

デジタル系の人材が
少ない。



✓自治体や地元企業
のIT化が進まない

地方での就労の障壁になっている点についてお聞かせ下さい。



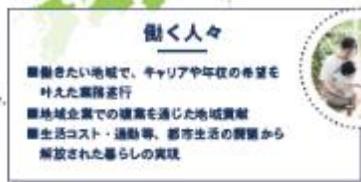
ハイブリッドワークライフ協会

～ 人生のデザインをより自由に ～

ハイブリッドワークの推進により、人々のライフスタイルに合わせた多様な働き方の創造を支援すると共に、新しい働き方を実現するプラットフォームを構築します。



全都道府県にハイブリッドワーク拠点を設けプラットフォーム化
地域・空間・企業・職種を超えた就労を推進します



パソナグループによるサポート

企業へ向けて

- ◆ 人事制度のコンサルティング
- ◆ 地方での新卒・中途採用支援
- ◆ 地場企業に対する導入支援

地方へ向けて

- ◆ 地方でのワーキングスペースの提供、マッチング
- ◆ UIターン希望者、移住希望者の就労支援
- ◆ 地方での就業マッチング
- ◆ ワークेशनプログラムの開発、導入支援

「ハイブリッドワーク」「ハイブリッドライフ」とは
場所と時間、職種を超えた新しい働き方、働き方。都市圏と地方のデジタル化、育児・介護や芸術・スポーツ活動と仕事の両立、子育てXのこねがで両立させることが難しくなった長年就業を続けることで、一人ひとりが多様な働き方を選択し、自分に合った働き方を実現するための新しい働き方



ハイブリッドワークライフ協会 概要

理事長

山田 啓二
京都産業大学 教授 学長特別補佐
計・京都府知事
計・全国知事会会長



山田 啓二

専務理事

南部 靖之
株式会社パソナグループ 代表取締役グループ代表



南部 靖之

所在地

株式会社パソナグループ 茨城オフィス
茨城県茨城市夢舞台2 専地 筑波アプラス G 区画

活動内容

- ・ 全国展開の「ハイブリッドワークプラットフォーム」の構築、推進。
- ・ 全国の自治体・企業の遊休施設の利用促進、ハイブリッドワーク拠点の整備促進。
- ・ 都市と地方の人材の流動化を加速するハイブリッドワークの促進。
- ・ ハイブリッドワークによる地方での雇用創出、新しい働き方、豊かな暮らし方の発信、促進。

入会資格

ハイブリッドワーク、ハイブリッドライフを構築、推進する企業・自治体・各種団体のご担当者、企業、推進ご担当者様
※申し込みフォームより必要事項を入力頂く。事務局で確認。返信をもって入会手続きをさせていただきます。
※入会金、年会費はありません。



全国の企業・自治体・地域団体など52団体が参画
地域（自治体）・企業・はたらく人々をつなぐ
プラットフォームの構築を目指す

地方出身者が大都市圏の企業に採用され、地元のサテライトオフィスで勤務できる仕組みを構築し、企業へ働きかける

- ◆企業：人材確保、ライフイベント支援（配偶者の転勤、介護…）
- ◆個人：大都市圏の企業に就職し、地元で働ける
ライフイベントで辞めなくても良い（配偶者の転勤、介護）





淡路島への本社機能一部移転



10年以上前から、淡路島で地方創生事業を展開



世界とつながる 淡路島

鳴門大橋、明石海峡大橋の2つの橋で、四国・本州とつながる兵庫県淡路島。透き通る青い海や、緑豊かな山々、海に沈む夕日や露天の星空が広がる、美しい自然に溢れた島です。
また、はるか昔には御食国(みけつく)と呼ばれ、朝廷に海産物などの御食を貢いだとされる新鮮な食材の宝庫でもあります。豊富な自然・食と共に、日本の文化や歴史も感じられる、淡路島でしかできない体験をお楽しみください。

1

シーサイドマーケット&レストラン
クラブサーカス

Y656-1724 兵庫県淡路市野島平402-3
TEL: 0799-82-1855
営業時間 / 10:30~19:30 (L.O. 18:00)
定休日 / 水曜日

CRAFT CIRCUS

2

パロークティのショーと食事が楽しめる
動物園シアター&レストラン
HELLO KITTY SHOW BOX

〒656-1724 兵庫県淡路市野島平407-1
TEL: 0799-70-8032
営業時間 / 11:00~17:00
定休日 / 水曜日

HELLO KITTY SHOW BOX

3

海のパロークティ メディアアート&レストラン
HELLO KITTY SMILE

〒656-1721 兵庫県淡路市野島新田 300-1005-1
TEL: 0796-39-8037
営業時間 / 9:30~19:00
*店舗により、営業時間は異なります。
定休日 / 水曜日

HELLO KITTY SMILE

4

観覧カーシェアリングのグリッド&レストラン
オーシャンテラス

〒656-1721 兵庫県淡路市野島新田 17-1の101-1116
TEL: 0796-42-7987
営業時間 /
3F: 11:30~19:00 (L.O. 18:00) 17:00~21:00 (L.O. 20:00)
2F: 10:30~L.O. 18:00
定休日 / 水曜日

Ocean Terrace

5

海沿いの見える優雅なテラス
パチンコカフェ
miele

〒656-1721 兵庫県淡路市野島新田 17-1の101-1116-9
TEL: 0799-85-2660
営業時間 / 10:30~19:00 (L.O. 18:00)
※ 11~12月 10:30~18:00 (L.O. 17:30)
定休日 / 水曜日 (祝日営業)

miele

- Gourmet
- Entertainment
- Stay
- Healthcare
- Photo Spot
- Shopping



8

観覧カーシェアリング&レストラン
青海波

〒656-1721 兵庫県淡路市野島大1178
TEL: 0796-70-8030
営業時間 / 11:00~21:00 (L.O. 20:30)

青海波

7

兵庫県立淡路島公園アニメーター
ニジゲンノモリ

〒656-2381 兵庫県淡路市野島2425-3
TEL: 0799-44-7061
営業時間 / 10:00~22:00

ニジゲンノモリ

7

海の畔の優雅なレストラン
モリノテラス

営業時間 / 11:00~20:00 (L.O. 19:30)

モリノテラス

7

“観覧車”のラジオリーフリーホテル
GRAND CHARIOT 北斗七星135

〒656-2381 淡路市野島2425-3
兵庫県立淡路島公園アニメーター&ニジゲンノモリ内
TEL: 0799-44-7060

GRAND CHARIOT
北斗七星135

7

観覧車に合わせた小規模多目的バーション
マルチレ스토랑
のじまスコラ

〒656-1721 兵庫県淡路市野島新田 17-1の101-1116-843
TEL: 0799-82-1830
営業時間 / 10:30~21:00
*店舗により、営業時間は異なります。
定休日 / 水曜日 (祝日営業)

のじまスコラ

6

観覧車に合わせた小規模多目的バーション
マルチレ스토랑
のじまスコラ

〒656-1721 兵庫県淡路市野島新田 17-1の101-1116-843
TEL: 0799-82-1830
営業時間 / 10:30~21:00
*店舗により、営業時間は異なります。
定休日 / 水曜日 (祝日営業)

のじまスコラ

*営業時間は季節により異なる場合がございます。最新の営業時刻のPDFをご確認ください。

企業経営
の視点

BCP対応
(東京一極集中のリスク分散)

働く人
の視点

Smart Life Initiative
(真に豊かな働き方・生き方)

- 1) 淡路島への本社機能一部移転
- 2) 新たな基幹事業を淡路島発で創出
- 3) 地方における雇用の創出と拡大



保育園・託児所

パソナファミリーオフィスに併設
英語・ピアノ・バイオリン・
バレエ・空手など習い事付き



家賃補助

敷金礼金会社負担
東京の1/3程度の家賃で住める



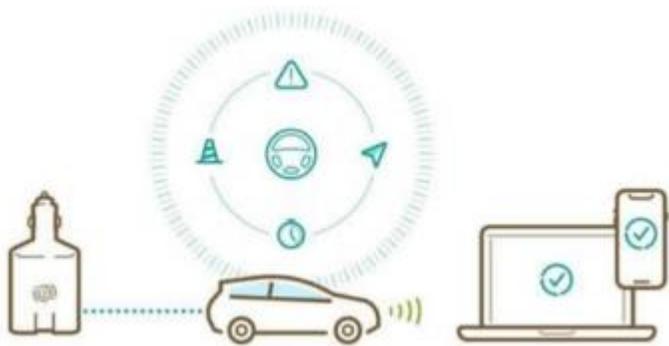
家具付き社宅

東京と淡路島を行き来する社員向け
家具家電付きで着替えを持ってこるだけ



自家用車の取得

カーリース料の半額強を会社負担
 SmartDriveで業務利用した時の
運転データの管理や燃費代の申請が簡単に



カーシェア

スマホアプリで簡単に予約
スマホがカギがわりに



シャトルバス

弊社グループの施設を無料で周遊
社員の通勤や島内移動に毎日運行





これはもしかすると
ワーケーションなのでは？



みけつくに
御食国 淡路島

万葉の時代から変わることない豊かな海原と
大地の恵みに恩恵を受けた島。

淡路島を
ワーケーション、サテライトオフィス
の聖地へ

当社の
淡路島社内インフラを
全て提供します

社内インフラを全て提供

『オフィス環境』

ワーケーション・ハブ ※2021年春完成予定



夢舞台オフィス



パソナファミリーオフィス



『住居・移動・食事』

直営レストラン・カフェ（8施設）



海辺のカフェで仕事

オフィスに直営レストランからランチデリバリー



住宅施設

家具・家電完備の社宅。着替えを持ってこるだけでOK



移動・交通（カーシェア・無料周遊バス）

スマホがキーになるカーシェアサービス



『託児所』

英語・ピアノ・バイオリン・バレエ・空手など習い事付き



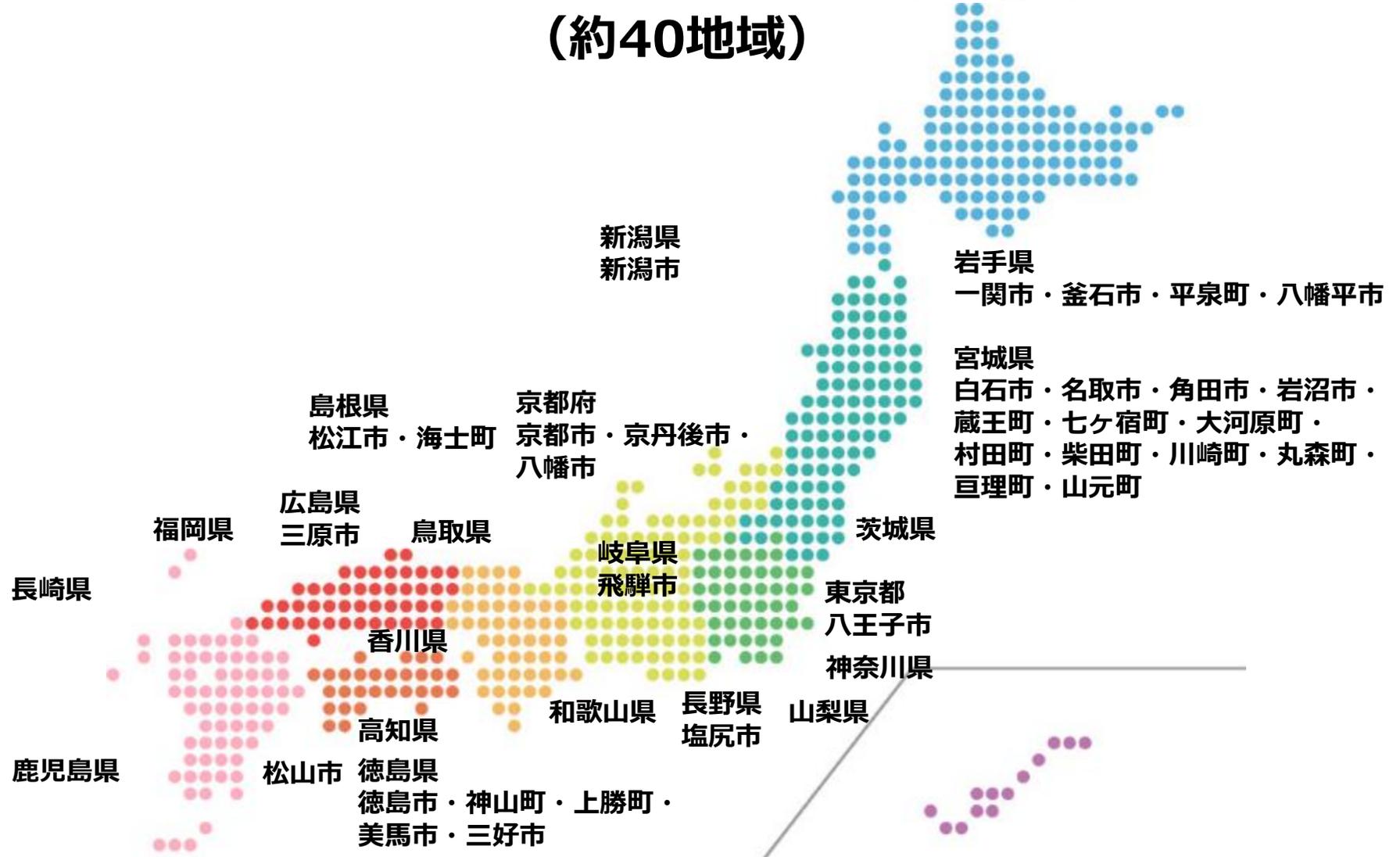
**ひと夏家族を連れて、リゾートオフィスで
仕事ができる人事制度を一緒に創りませんか？**



ワーケーションプログラム企画・運営



JOB HUB WORKATION 対応地域 (約40地域)



旅するようにはたらく JOB HUB WORKATION PASONA

ナショナルパートナー



ツアーの共同企画・運営



JAPAN AIRLINES

マッチング支援
旅行商品造成等

ローカルパートナー 22社 (ワーケーションコーディネーター)



株式会社
イーハトーブ東北
IHATOV TOUHOKU,INC.



茨城移住計画
IBARAKI MIGRATION PROJECT

YOKOHAMA
LIVING LAB
SUPPORT OFFICE



特定非営利活動(NPO)法人
キャリアプロジェクト広島



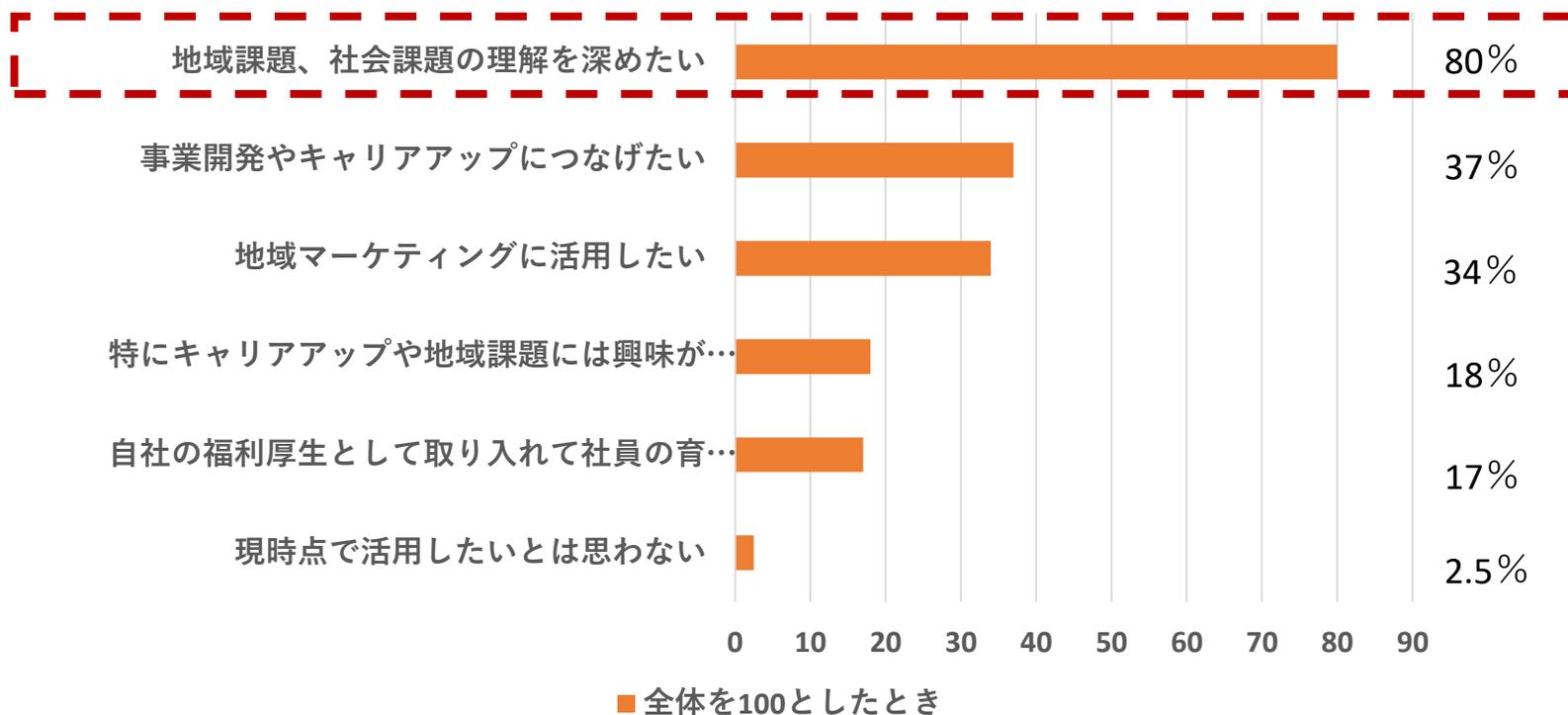
地方
創生

株式会社 **わかん**

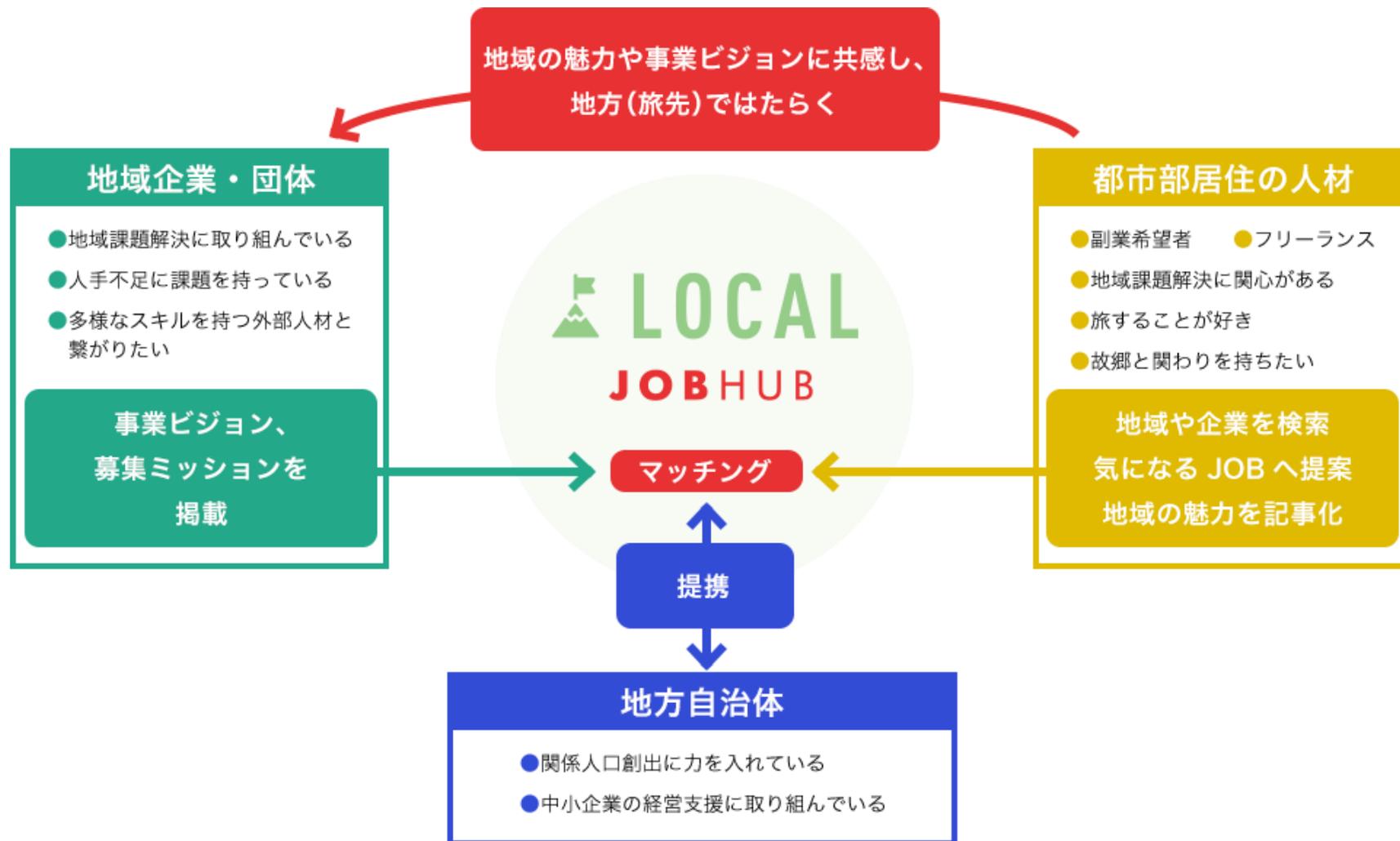
今後ワーケーションをどのように活用したいですか。（複数選択可）

※回答者119名

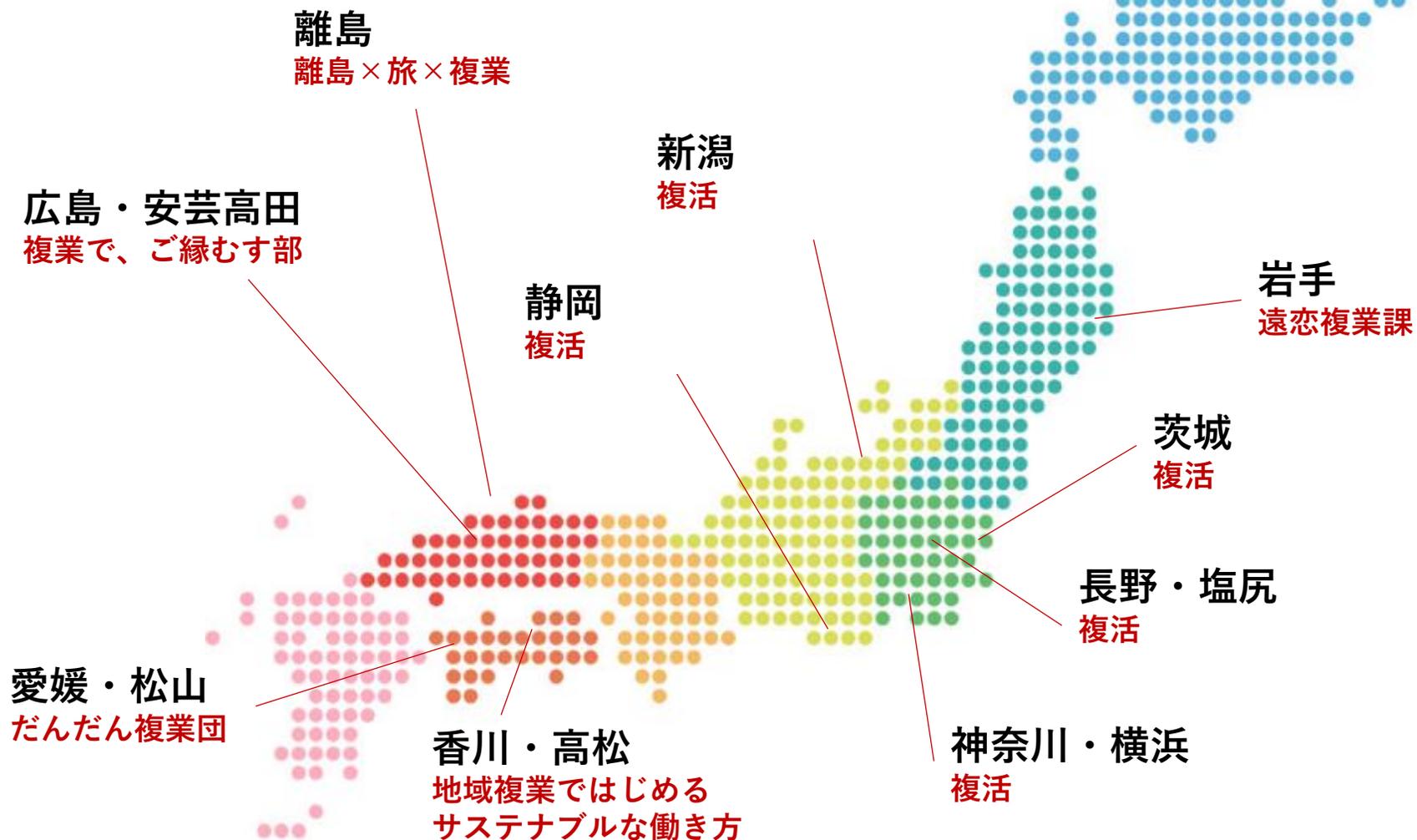
地域課題、社会課題の理解を深めたい**80%**



地域企業と複業人材のマッチング



地域複業プロジェクト実施地域 (約10地域)



守りのテレワークから、攻めのテレワークへ

Stay Home型 テレワーク・リモートワーク		Away Office型 テレワーク・リモートワーク
強制的・緊急対応 →守り（耐える・しのぐ）	モード	選択的 →攻め（変える・刺激）
小さい or 無い	移動の余地	大きい
既存の代替	仕事の進め方・志向	リモート最適化
管理職や会社から	コントロール	自分で主体的に
大きい	他の状況との重なり	小さい or 無い
小さい	セレンディピティ	大きい

ご清聴ありがとうございました



クリエイティビティは移動距離に比例する

