

自分たちのまちは自分たちでつくる！

市民の小さな活動がまちを変える／油津・那珂川市

木藤亮太





木藤亮太 Ryota KITO

1975年（昭和50年）生まれ 44歳

安徳の豆腐屋（高木）の孫
子供の頃は転勤族
第3分団5部（当時）にわずかながら参加
小倉西高→九州芸工大（修士まで）

1999年

●大学院修了

●福岡市内の会社員

九州内各地のまちづくりのお手伝い
那珂川町から通勤

2013年

●宮崎県日南市 / 油津商店街

テナントミックスサポートマネージャー
株式会社油津応援団 専務取締役

2017年

●那珂川市

事業間連携専門官
株式会社ホーホウ 代表取締役

●その他

田川市,福岡市,
宇城市 And more..

2019年

安倍首相にも褒められた！

昨年12月 共同通信記者会見にて
地方創生の**好事例**として
油津商店街の取り組みを3分以上に渡って披露



若者たちを始め地元の人たちが
自らのアイデアでどんどんチャレ
ンジしようと思い始めたこと。油
津商店街に行けば、やりたいこと
が実現する。そういうわくわくす
るような空気感が、商店街再生
の大きな原動力になっています。

若者

地元

アイデア

チャレ

ンジ

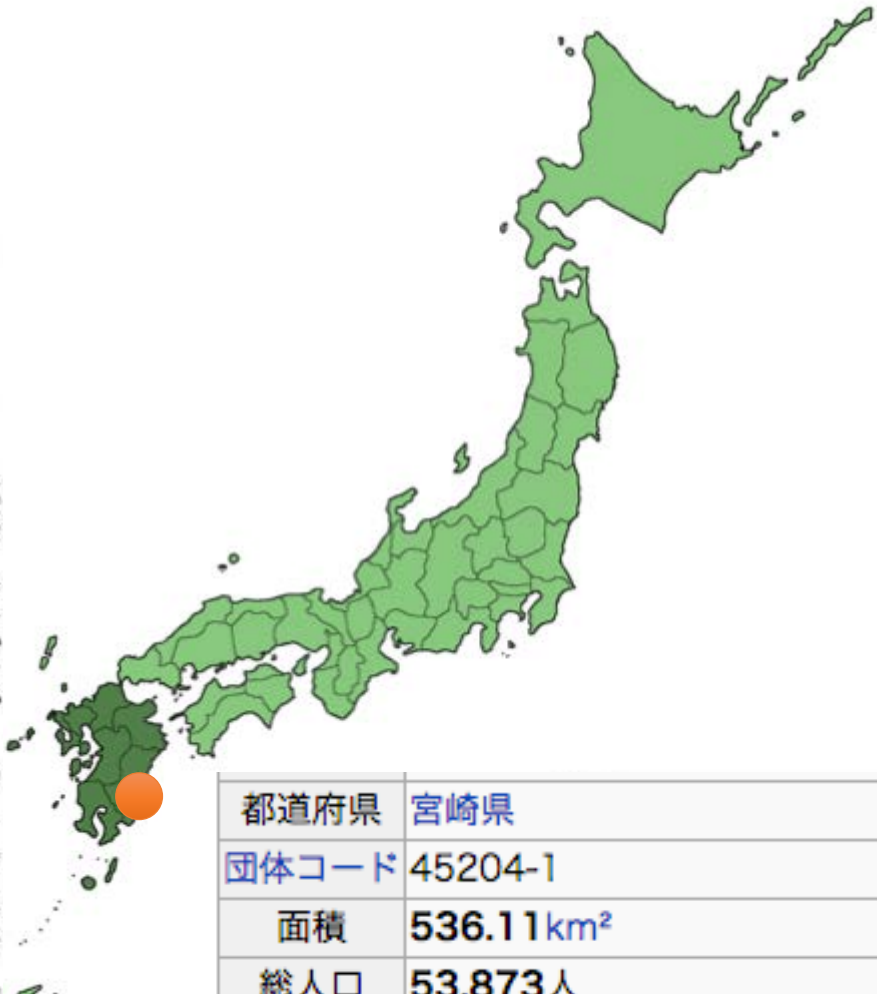
が実現

やりたいこと

わくわく

空気感

日南市の概況 **福岡市**



都道府県	宮崎県
団体コード	45204-1
面積	536.11km ²
総人口	53,873人 (推計人口、2016年2月1日)
人口密度	100人/km ²
隣接自治体	宮崎市、都城市、串間市、 北諸県郡三股町
市の木	おびすぎ (飢肥杉)
市の花	つわぶき
市の鳥	かわせみ

鹿児島市

日南市油津

油 津 銀 天 街

資生堂化粧品
すしだ



7 21

約**50**年前
昭和**40**年代

今から約5年前
2013年7月

絶対ムリだと言われた商店街再生
だからこそチャレンジ！

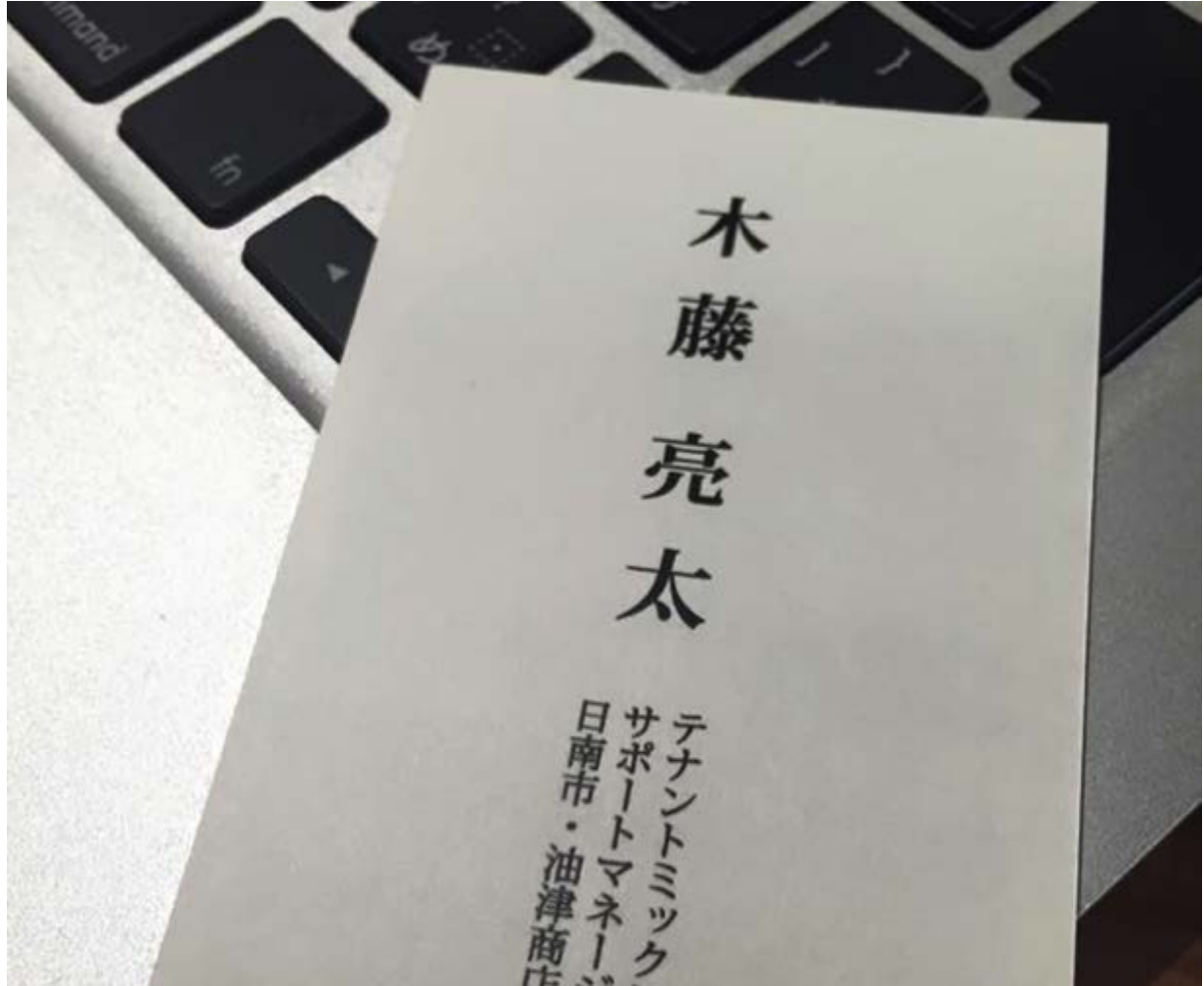


33歳の若い市長

空き店舗率 26%
※空き地は除く

S40年→80店
現在→28店

自己紹介



90万円のひと



全国公募の内容

委託料

月額**90万円**(税別)

※保険料、各種手当、旅費、賃借料、燃料費、
消耗品費等の経費を含む

契約期間

平成25年7月～平成29年3月(**3年9ヶ月**)

※中活計画期間(原則単年度契約)

条件

採用後は**日南市に居住**

MISSION

猫すら歩かない商店街に4年で20店誘致しろ！



応募総数**333**人



200人以上の市民



決め**手**は…

焼酎の注ぎ方

どんな仕事？

減少する**5**万人のまちの

シャッター**商店街**

全国**333**人から選ばれたあなた

毎月**90**万円あげるから

4年間のうちに

20のお店をつくれっ！

めっちゃ
考えた
考えまくった



考えるより

動く！



一昨年3月



思い出を語る会

麦藁帽子から、ABURATSU COFFEE へ。

Before

麦菓帽子

香り高い世界の珈琲

テナント募集

0987-23-5531

KEY

全てはここから始まった **ABURATSU COFFEE**

After



Before



応援団の力を結集！



二代目
湯浅豆腐店

After



Before

目立っている空き地



After



ABURATSU GARDEN





Before

大きな薄暗い空き店舗

ここが暗くなって商店街が本格的に寂しくなっていった

After

油津 Yotten

あぶらつ食堂

日本建築士会連合会賞 優秀賞／2016

目線
よそ者から
新たな価値



カープ。を活かす



せっかくだから
まちを歩いてみませんか？

球場から約1キロ

球場から約1キロ

球場から約500m

港の駐車場まで
歩いて10分

カーズキャンパス
限定の商品が
たくさん！

何を食べる？

- カ カフェ・喫茶店
- 定 定食各種
- ラ ラーメン店
- パ パン・バーガー
- 魚 寿司・魚料理
- 洋 洋食・ステーキ
- 井 弁当・お惣菜

カーズキャンパスとともに
歩いて半世紀

ようこそ **油津** あぶらっ
ランチマップ

油津カーブ館まで
5分もかからない！

天福球場

授乳室 や Wi-Fi が
使えるところもあるよ

注) このマップは油津を
愛して止まない人々が
勝手に作りました

各店の営業時間や店休日は変更になる場合もあります。
詳細はお店に確認してください。





恋鯉 ご当地カクテル LADY

こいこいレディ

900 円



主催：株式会社油津応援団
協力：京屋酒造有限公司 Wine&Bar 麦家

カープ公認

NICHINAN *Carp* COCKTAIL

日南カープカクテル

900 円

油津 × *Carp*



主催：株式会社油津応援団
協力：京屋酒造有限公司 Wine&Bar 麦家

提供店 (2/1~3/4)

&T アンドティ / fan! Sports Bar & HOSTEL / Bar Ohana / Bar Misram / Wine & Bar 麦家 (2品とも)
Daisy's BAR / Martin's Bar (日南カープカクテルのみ) keshi (恋鯉レディのみ)

カープ優勝決定PV





カープキャンプで大盛況!

奇跡の復活! 宮崎・油津商店街



1 2



Carp

歓

迎

一本道

歓
迎
一本道



商店街を歩く
カープ

優勝パレード

全国から
12,000人





日本一のカープ駅をつくろうプロジェクト！ クラウドファンディングで300万超！



カープ坊や (タペストリー)

ベース赤塗装

ロゴマーク (壁面塗装)

ベース白塗装

駅名 (箱文字)

飢肥杉駅名板 (ロゴマーク)



ずっと人が
いるまちに

Before



After



商店街にIT企業

東京のIT企業が 油津商店街に進出

H28.1.23 朝日
空き店舗を事務所に

シャッター通りからの再生に取り組み日南市の油津商店街に、東京のIT企業「ポート」の進出が決まった。4月から事業を始め、3年間で50人以上の雇用を

めさす。22日に市と同社の調印式があり、崎田恭平市長は「雇用が生まれ、人の出入りが増えるため、商店街の消費拡大につながる」と期待感を示した。



事務所となる空き店舗前で、改修後のイメージを崎田恭平市長（左）らに説明する春日博文社長（右から2人目）＝日南市の油津商店街

同社は、春日博文社長（27）が学習院大卒業直後の2011年4月に設立した。SNSを活用した企業の採用支援や旅行、美容、医療分野などの情報提供サービスを手がける。社員は93人（昨年12月現在）。

油津商店街では、元衣料品店の空き店舗（総床面積約800平方メートル）を事務所に活用し、インターネットメディアの記事編集やデータ入力の仕事をする。都外では初の事務所開設で、社員も新たに全国募集して約10人でスタートする。19年3月までに56人を雇う予定で、将来的には約100人の雇用をめざすという。

市はIT企業などを誘致するため、昨秋、企業の社員研修費用を1人あたり最大30万円補助する支援制度を設けた。同社は市の企業支援が充実していることなどから進出を決めたという。春日社長は取材に「こ

Before



After



Before



The image shows a modern office space with a curved staircase on the right side. The staircase has a black metal railing and a white concrete base. The office area is visible through a large glass wall, showing a person working at a desk. The ceiling has exposed pipes and large pendant lights. A neon sign on the upper level reads "PORT INC.". A green circle in the top right corner contains the word "After".

After

改修費約**2,000**万円＝上限約**350**万円＋**1,650**万円（企業側）
人件費補助、賃料補助、旅費補助などあり／**採用支援**に市が積極関与

日経ニューオフィスデザイン賞／2016

これまでの
若者がチャレンジ
するまち
というブランディング
が企業を呼び込んだ

20名の従業員のうち
18名は地元採用



PORT INC.



入ると**東京**と変わらないOffice 外に出れば**油津**



約100名の雇用＝地元70%＋Uターン30%＋Iターン数名

小学校の社会科見学



昼食



消費人口の増加

飲み会

小規模保育施設 → 民間事業者

学校法人 吾田学園

あがた幼稚園



市の認可／小規模保育施設／19名定員

約**3,000**万円＝200万円(市補助)＋民間投資

油津商店街、来春に保育施設

IT企業の進出で

日 南

若手社員にニーズ

日南市で幼稚園を経営する学校法人吾田学園(日南市吾田西3丁目)が来年4月、油津商店街に保育施設

をオープンすることが決まった。商店街に相次いで進出しているIT企業の若手社員の保育ニーズに応じる

ことなどが設置の目的だ。油津商店街では今年に入って6社のIT企業が進出を決め、すでに3社は営業を始めた。ほとんどの従業員は20～30代の若手社員で、今後5年間で商店街に働くIT企業の若手社員は10人以上になると見込んでいる。

IT企業

保育園

場と機会で
新たなものが
生まれる

油津 Yotten

あぶらつ食堂



Yotten

スタジオ
&
スクール





子供会



同窓会
忘年会 & 新年会

かっこいい
公民館



ジャズライブ



落語会



主催者
ダンスの先生

毎週木曜日継続的に活動





商店街発アイドル ポニーポニー







一昨年は・・・秋葉原進出!!

Before



After



fan! -ABURATSU-
Sports Bar & HOSTEL

ゲストハウス

→学生コンテストの提案



fan! -ABURATSU-
Sports Bar & HOSTEL

油津商店街 カープファンの宿に



油津商店街にオープンさせるゲストハウスの前に立つ奥田さん＝日南市

愛知県出身の奥田さんは、9月に日南市であった学生対象のビジネスコンテストに参加した。その際、カープの春季キャンプ中には市内の宿泊施設が満室になり、ファンらが車内泊をしたり、市外の宿泊施設に行ったりしていることに注目。ゲストハウスをカープの練習場にも近い油津商店街につくることを提案した。

市のマーケティング専門官やコンテストの審査員を務めた東京のIT企業役員らが、この案に賛同。助言を受けた奥田さんは休学し、商店街の空き店舗を使ってゲストハウスをオープンすることにした。「学生時代に何かやってみたいという思いが強かった」と言う。

市の補助金やクラウドファン

日南市の油津商店街に来春、愛知県の若者が営むゲストハウスがオープンする。名古屋大学農学部生の奥田慎平さん(21)。カープファンや市内外の人たちの交流の場として、商店街のにぎわいづくりに貢献することをめざしている。

名大生がゲストハウス

来春オープン 地域交流の場にも



今から約5年前
2013年7月

空き店舗率 26%
※空き地は除く

S40年→80店
現在→28店



最近の油津商店街
2017年3月

● サポマネが主体的に誘致したもの

ABURATSU COFFEE



二代目
湯浅豆腐店

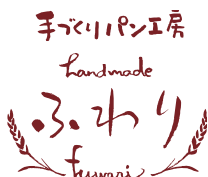


油津オアシス
こども園

29+α
count



Patisserie
Yumemigaoka
Sweets



Chou
Chou



HINA Cosmesi
ビューティスタジオ

河宗本店
3D事業部

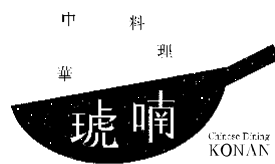


fan! -ABURATSU-
Sports Bar & HOSTEL

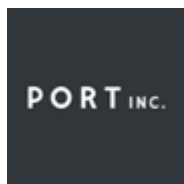
Lovely Smile

COBACOO

Link



● 誘致企業の立地



calau
Career Innovation Game & Graphics Division

● 新たに生まれた空間

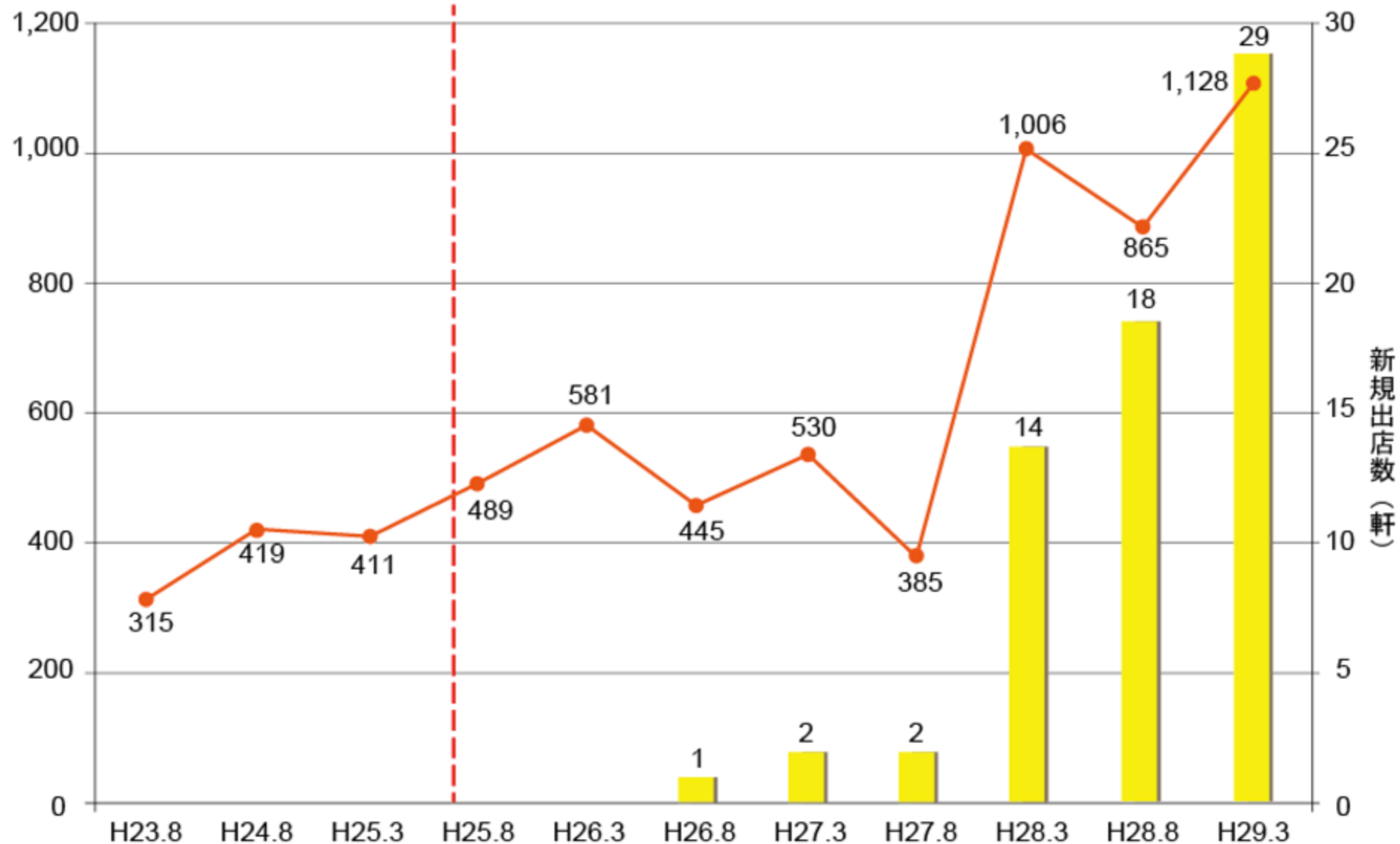
油津 Yotten

スタジオ スクール
フリースペース&キッチン

油津
カープ館

歩行者通行量（人）

事業開始 H25.7



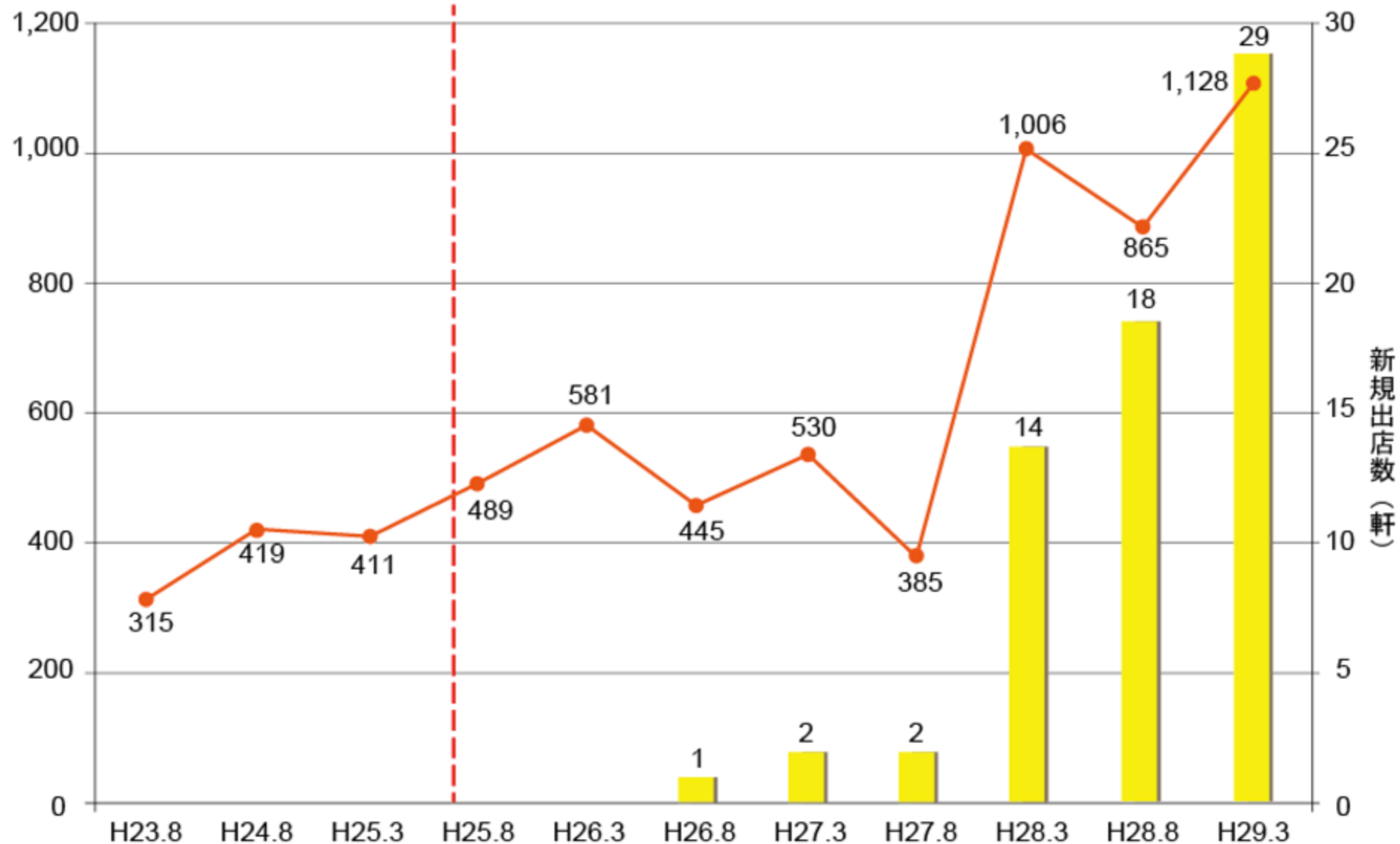
でも油津商店街

が本当に

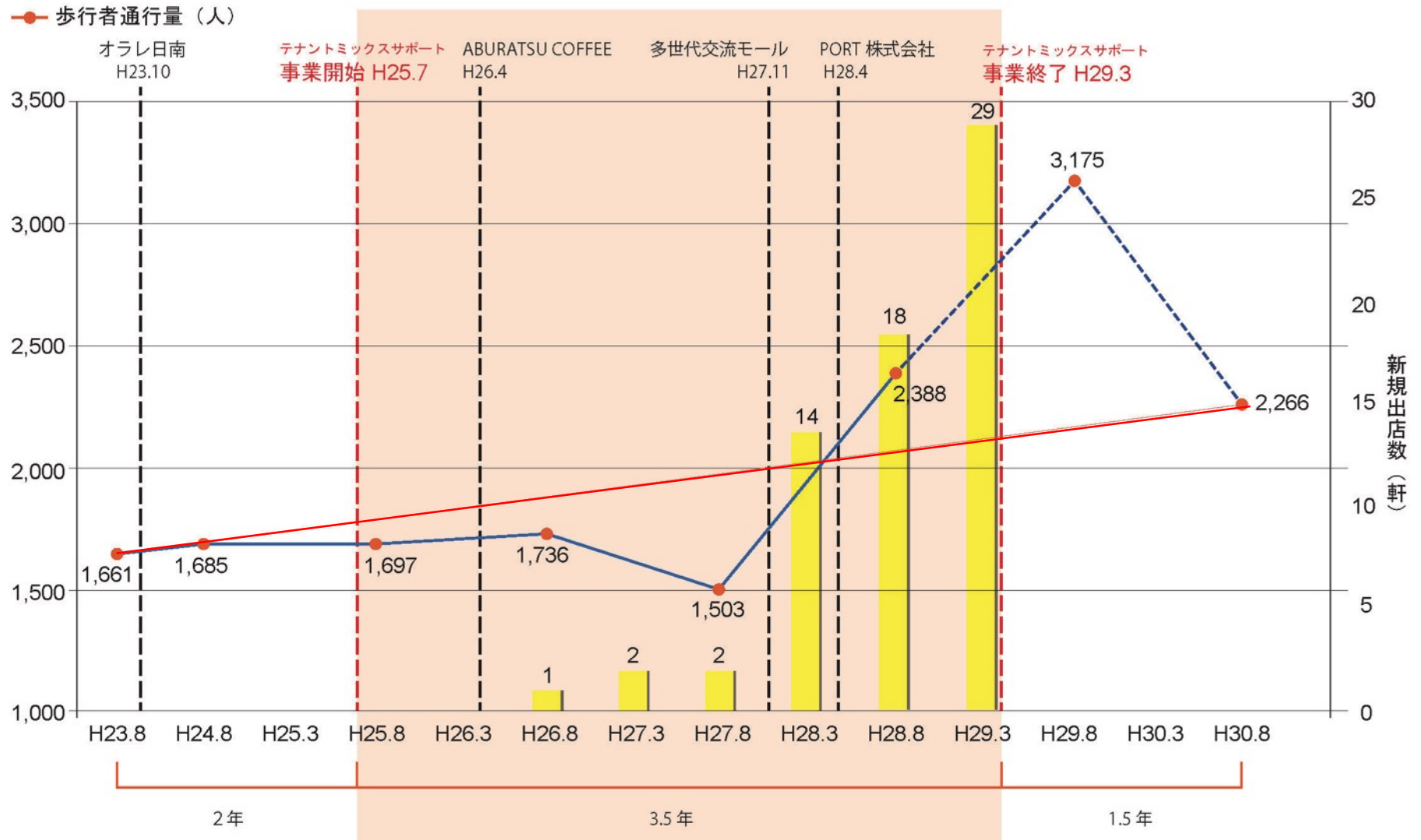
すごいところ

歩行者通行量（人）

事業開始 H25.7



木藤がいた 4 年間





油津

株式会社油津応援団
ABURATSU RENOVATION

弊社には商店街組合員は一人も参画していません。
商店街に新しい風を吹き込み、新しい価値観をつくるためにつくった組織だからです。
カフェの売上げ+12店のテナント料+レンタルスペースの利用料+年間100件の視察費

47名×1,700万円の市民の応援の声／年間4,000～5,000万円の売上

12名の雇用／これまで4年で、4名の建築家、デザイナー、飲食店経営者を排出

立ち上げ期: 40～60代→中活・再生PJ期: 30～40代→維持・継続期: 20代
人材の育成・排出を繰り返しつつ「自走できる商店街に仕立てるために活動を続ける。」

寝具・室内装飾

吉川ふとん店





大阪からの
Uターン

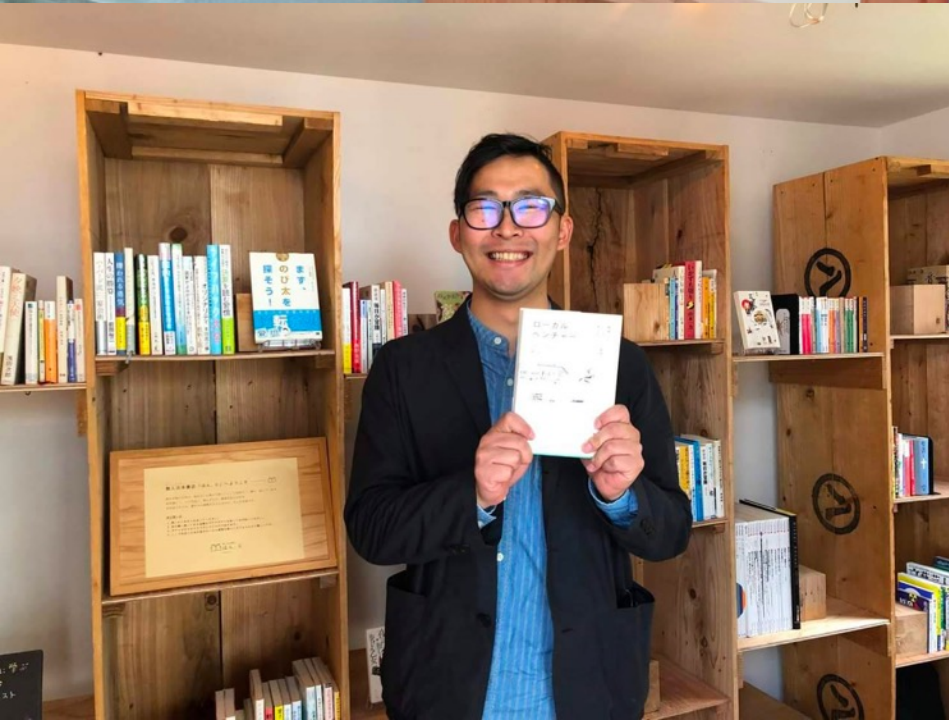


30代の
独立起業

4月以降3つのお店がオープン



30代の独立起業



無人古書店
ほん、と

昨日オープン



楽天 6 年連続
ショップオブザイヤー

油津とコラボ

 **木藤 亮太**さんは佐別当 隆志さん、桜井 里子さんと油津商店街にい
ます。
7月27日 20:44 · 宮崎県 日南市 ·  ▼

【やったー！】

僕が6年間かけてもビクともしなかった油津商店街の2つの通りを繋ぐ角の
シャッターがついに、ついに開いた！
マジ泣きそうです。

ADDress日南拠点、明日オープニングセレモニー。13時からトークイベント。
ぜひ覗きにきてください。... [もっと見る](#)



事業がはじまって6年
木藤がいなくなつて2年
なのにまだ動いている

いま何を
やってる？

宮崎・油津で学んだことを
ふるさとで、どう活かすか



自分のふるさと
那珂川市を見つめてみる

2 つの顔を持つ

2

日南市との委託契約

商店街再生マネージャー

公
Public



民
Private

民間資本により立ち上げ

株式会社油津応援団
専務取締役



2 つの顔を持つ

2

那珂川市との委託契約

事業間連携専門官

公
Public



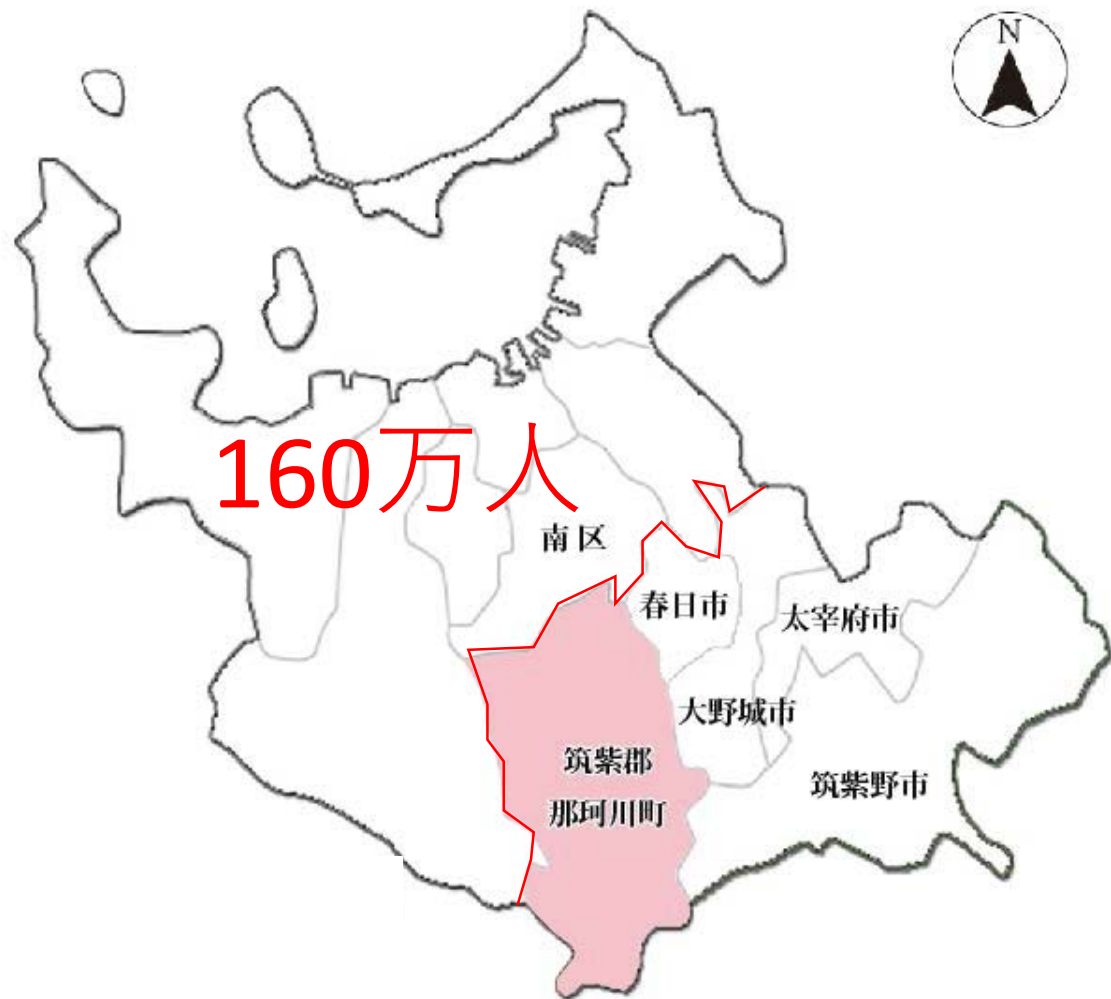
民
Private

民間資本により立ち上げ

株式会社ホーホウ
代表取締役



ホーホウ
HOOT HOE INC.



出生数

486人

406人

死亡数

356人

828人

自分のまちで働く人

8,066人

23,440人

ヨソのまちで働く人

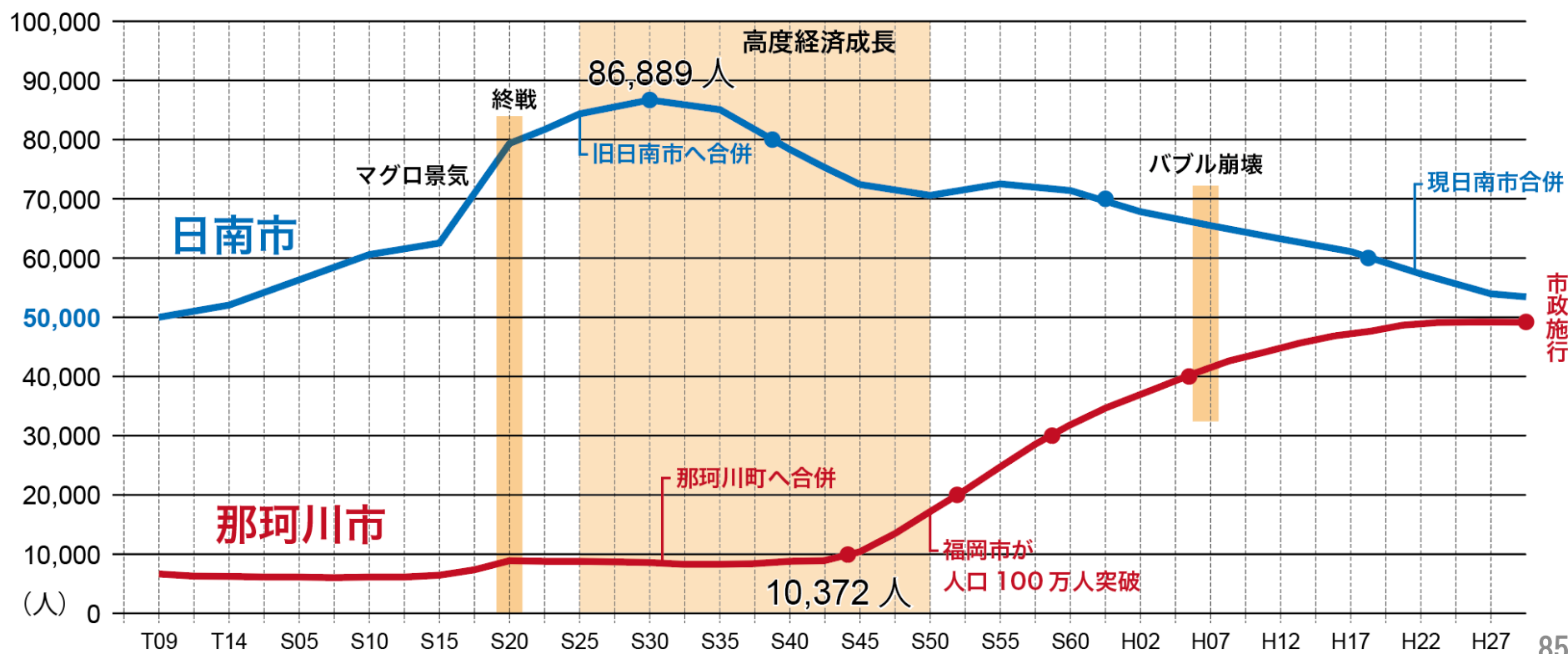
14,018人

2,082人

ヨソから働き来る人

6,948人

1,884人



ABURATSU COFFEE



キャプテン

Since 1988-2019 Restart





株式会社

バトンタッチ

木藤亮太／村上明生／仲盛弘樹



39年愛され続けた
ウィナーコーヒー











株式会社

バトンタッチ



captain_nakagawa





商店街に傘咲いた

日南・アンブレラスカイ始まる

「私が好きな街 元気になって」

カラフルな傘を頭上につるして街を彩る「アンブレラスカイ」が13日、日南市の油津商店街で始まった。地元出身の女子高専生が企画し、インターネットで資金を集めて実現させた。約240本のビニール傘が60分にわたって並ぶ。お披露目は写真を撮る人たちにきわった。

秋晴れになったこの日、商店街では太陽がカラフルなビニール傘に透け、地面に万華鏡のような影を落とす。お披露目会ではイベントを企画した都城工業高等専門学校1年の穂田田千恵さん（16）も「大人じ

や考えつかん。一年中やっちゃってもらいたくない」と喜んでた。

アンブレラスカイはボルトガルが発祥で、街の芸術祭でアートと熱中症対策を兼ねるものとして生まれた

とされる。世界中から観光客が訪れるほど人気で、日本でもテーマパークのハウステンボス（長崎県）やホテルで企画されている。

日南市出身の穂田さんは中学時代から油津商店街の町おこし行事の手伝いを続け、台風や老朽化で屋根がなくなったアーケード街をアンブレラスカイで盛り上げようと企画。インターネットで資金を募るクラウドファンディングで約1000万円を集めた。

穂田さんは「これを機に油津に来てもらい、私が好きなこの街が少しでも元気になってほしい」と話している。

11月4日まで。27日から最終日までは夜間ライトアップを予定している。

（小出大貴）

お披露目会には地元の家連連れも訪れ、にぎわった。いずれも日南市



お披露目会で穂田南海さんは支えてくれた人たちへの感謝を口にした



集まっている金額

1,035,000円 (目標 600,000円)

172%

達成率

支援者数

残り

172% **105**人 終了しました

同じエリアのプロジェクトを見る

このプロジェクトは成立しました！

本プロジェクトは2018年10月11日、合計1,035,000円の支援を集め成立しました。

このプロジェクトは、All-or-Nothing方式です。

目標金額を達成した場合にのみ、プロジェクトの終了時点で集まった金額が起案者に支払われます。

私を育ててくれた油津商店街に恩返しがしたい。

中学2年生だった私は、色々なことに**思い悩み**、毎日**憂鬱**な気持ちでした。そんなとき！！学校の**探究活動**をきっかけに油津商店街が盛り上がっていることを知り、足を運ぶようになります。商店街の方々は、そんな私をあたたかく迎えてくださり、色々なお話を聞かせてくださいました。こうしていく中で、油津商店街に関わる方々の**熱意に惹かれて**いきました。私の想いを発表する機会をいただいたり、学校でも情報発信をしたりするようになり、周りの人からは、「**表情が明るくなったね。**」と言われるようになりました。このように、悩みを抱えていた私に新たな居場所をくれ、成長させてくれた油津商店街への**恩返し**として、アンブレラスカイをしたいと思いました。





約100万円＝クラウドファンディング50名以上
地元建設業協会青年部の協力

まちの活性化は「お店ができること?」「人通り増えること?」
「**一人ひとりが課題意識を持って考え、動くこと**」が
継続的に起こりえるまちになること

- ★ ABURATSU COFFEEを立ち上げるために村岡さんや黒田さんが動いた
- ★ 豆腐店をつくるために湯浅さんを中心に加藤くんや準三くんが実践した
- ★ ABURATSU GARDEN・あぶらつ食堂・fan!の奥田くんが新しい商売に挑戦した
- ★ 田鹿くんをきっかけに多くの企業が油津にきた
- ★ 日登美さんが(いい意味で)バカになってカープ女子として盛り上がっている
- ★ Maki先生やボニート・ボニートたちが日南を盛り上げようと踊っている
- ★ 高校生との夜市は5年目を迎え今はYottenの香織ちゃんが頑張って運営している
- ★ 本田くんは油津で影響を受けて飫肥でお店を立ち上げ
- ★ 準三くんは自分のデザイン事務所を立ち上げ
- ★ 黒田駿平くんはUターンして地元を盛上げる活動をはじめて

こうやって**チャレンジ**のシェアそして**応援**のシェアが
起きていることが、油津商店街の魅力。

実は**私**が何をしているわけでもなく、
私はみんながチャレンジしやすい状況をつくり、
チャレンジをシェアして後押ししているだけ。

たった3年でシャッター商店街再生！市民の熱量を生み出し、戦略的にまちを変えていく、宮崎県日南市「地域再生請負人」の仕掛け

20.0 K 🌱 | 2016.05.31



supported by greenz people



齋藤めぐみ



●一体どっちなんだ！？

HOME > 政策特集

2017年08月23日

地域の未来 vol.8

仕事人はシャッター商店街を「再生」した訳ではない

宮崎県日南市の油津（あぶらつ）商店街、4年で29店舗誘致

👍 いいね！ 1,053

📱 シェア

🐦 ツイート



シャッター通りだった油津商店街は賑わいを取り戻した

少子高齢社会で人口減少が進み、経営者も高齢化するなど、商店街の置かれた環境は厳しさを増している。空き店舗の割合が10%を超える商店街が半数近く占める。そんな全国に広がるシャッター通りは町の景観だけでなく、地域社会のコミュニティーも損なってしまう。一方でコンパクト101

かつての商店街は、
八百屋、魚屋、金物屋、布団屋と、いわゆる商店
が連なり、買い物客でごった返していた。

しかし現在の油津商店街にあるのは、カフェやゲストハウス、
居酒屋、レンタルスペース、子供の遊び場、IT企業、工務店、
保育園などで、実は「商店」に分類される業種は少ない。油
津商店街は、

もはや「**商店街ではない**」のである。

再生したと言われる油津商店街は、実際は今と昔の店舗で
は顧客も業態も大きく違っている。過去の哀愁にとらわれず、
その土地、時代、マーケットにあった商店街に

ゼロベースでデザインしていくことが本当の

意味での商店街「再生」なのだ。

市民出資 (47名1700万円)
銀行融資
クラウドファンディング



株式会社
油津応援団



収益事業
カフェ
家賃収入
レンタルS
視察費

委託事業費／月90万円



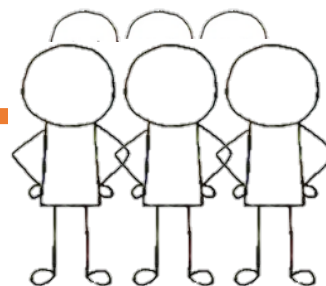
日南市



商店街・まち

MISSION

地権者交渉
テナントミックス
デザイン
情報発信
企業誘致
飲み会



+ 地域人材育成／Iターン・Uターン

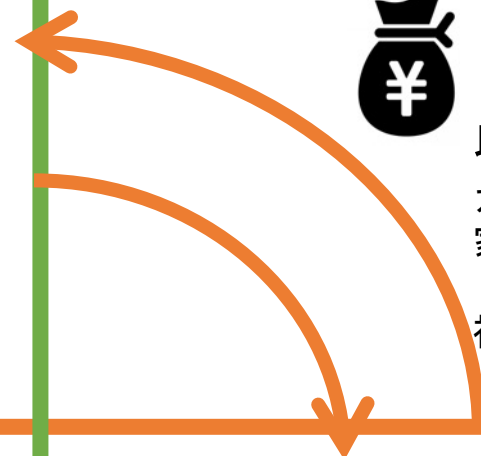
市民出資 (47名1700万円)
銀行融資
クラウドファンディング



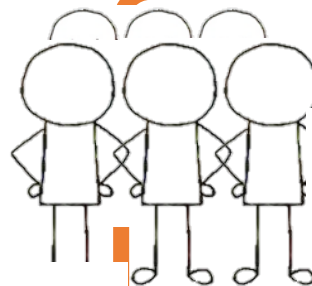
株式会社
油津応援団



収益事業
カフェ
家賃収入
レンタルS
視察費



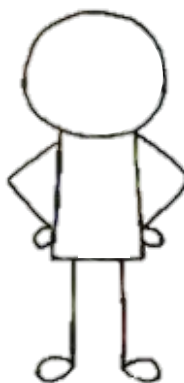
日南市

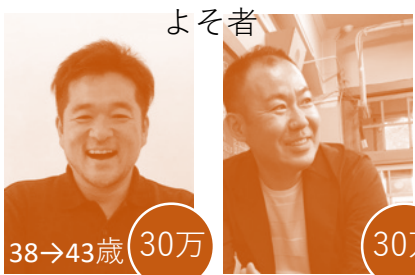


商店街・まち

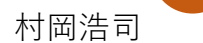
MISSION

地権者交渉
テナントミックス
デザイン
情報発信
企業誘致
飲み会





木藤亮太 38→43歳 30万



村岡浩司 30万

宮崎市
飲食店事業家
九州パンケーキ
★初代社長



地元出身者による役員構成（6名）

地元中心へ 2015年5月より



黒田泰裕 60→65歳 30万

日南市
商工会議所OB
地元の顔
シンガーソングライター
★現在社長

よそ者から地元主体へ
人材の循環

MISSION

各店舗のサポート
商店街組合との対話
様々な企画・実施



30万 × 47名の市民出資 = 約1,700万円

CONCEPT

「応援」に
責任を
持たせよう

収益構造 決算4期目

カフェの売上げ
12店のテナント料
レンタルスペースの利用料
年間100件の視察費
他地域のコンサルティング

建築デザイン



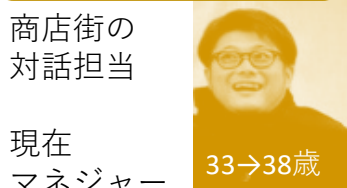
鬼束準三 31→36歳 独立

会計管理



鈴木美貴子 32→37歳

元農協職員



加藤伝 33→38歳

商店街の
対話担当
現在
マネジャー

ABURATSU COFFEEチーム



女性を中心に常時4～5名

“つくる”から“つづける”フェーズへ

コミュニティマネージャー



黒田駿平 30歳

東京より
Uターン

コミュニティマネージャー



杉本恭佑 27歳

東京より
Uターン
地域おこし協力隊

自分たちのまちは自分たちでつくる！

市民の小さな活動がまちを変える／油津・那珂川市

木藤亮太

