中心市街地活性化ラボ in 長岡 研究生による事例発表

"桑都"から世界の"So-To"へ

八王子におけるイノベーション創出に向けた取組



令和7年(2025年)10月3日 八王子市 拠点整備部 市街地整備課 赤羽祐哉

平成31年(2019年)3月 市内の小中学校の子どもたちを含めた 25,000票をもとに決定

あなたのみちを、 あるけるまち。 メ 高尾山にも、体力やその日の気分、 見たい風景にあわせてえらべるルートがあるように、 人生だって、自分にぴったりとあう、 好きなみちをえらべたほうがきっと楽しい。

都会のにぎわいと自然のここちよさが、 バランスよく調和した八王子のまちには、 多様な生き方、働き方、学び方、遊び方をえらべる、 なんでもそろった環境と、やわらかな風土がある。

さあ、このまちであるこう。 あなたらしいみちを。

生成Al Microsoft Copilot

≥ 自分

八王子ってどんなイメージ?

Copilot

✓ 回答を生成しています...

八王子は、都心に近接し、広域交通の便利な場所で、東京都心と山梨・長野を結ぶJR中央線や新宿へ繋がる京王線、のぞみが停まる新横浜駅と繋がるJR横浜線、川越・高崎と繋がるJR八高線が結節しています。さらに、道路では中央自動車道八王子ICから都心へ30分足らずでアクセスでき、甲府・諏訪方面へも繋がっています。八王子は、人口約58万人で、面積も東京都の市部では最大です。自然に囲まれ、観光ガイドでも紹介される高尾山や緑豊かな丘陵地帯があり、四季折々の美しい自然に恵まれた、暮らしやすく、癒されるまちです1234。

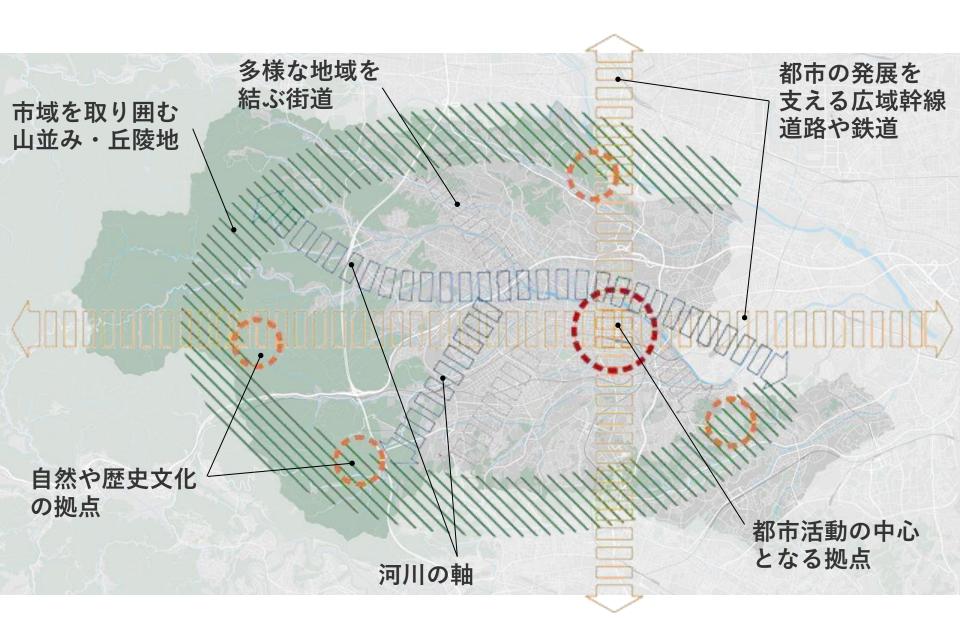




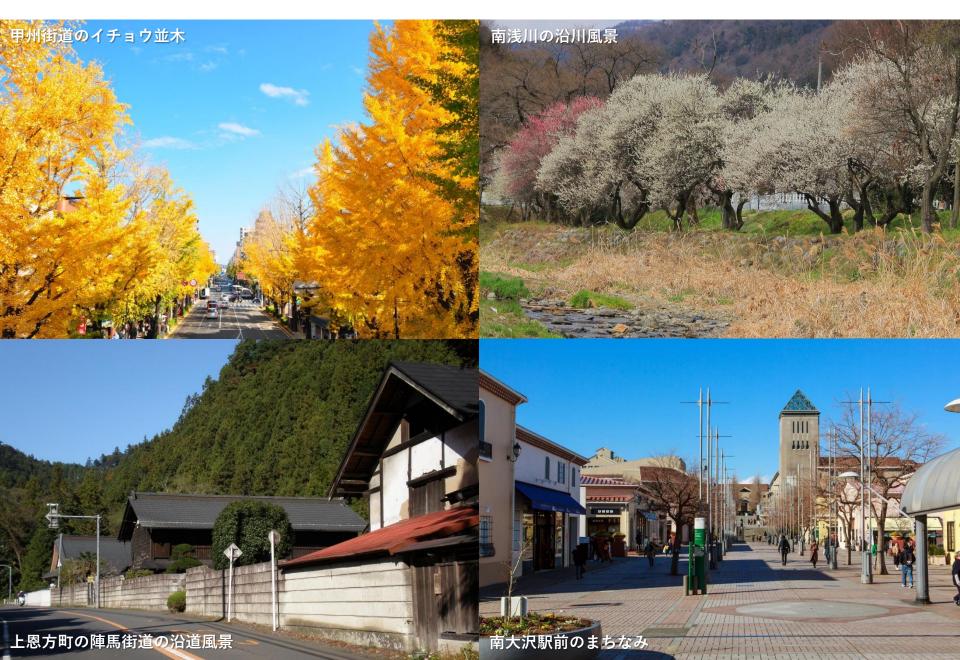
まちと自然が重なり合う奥行きのある景観



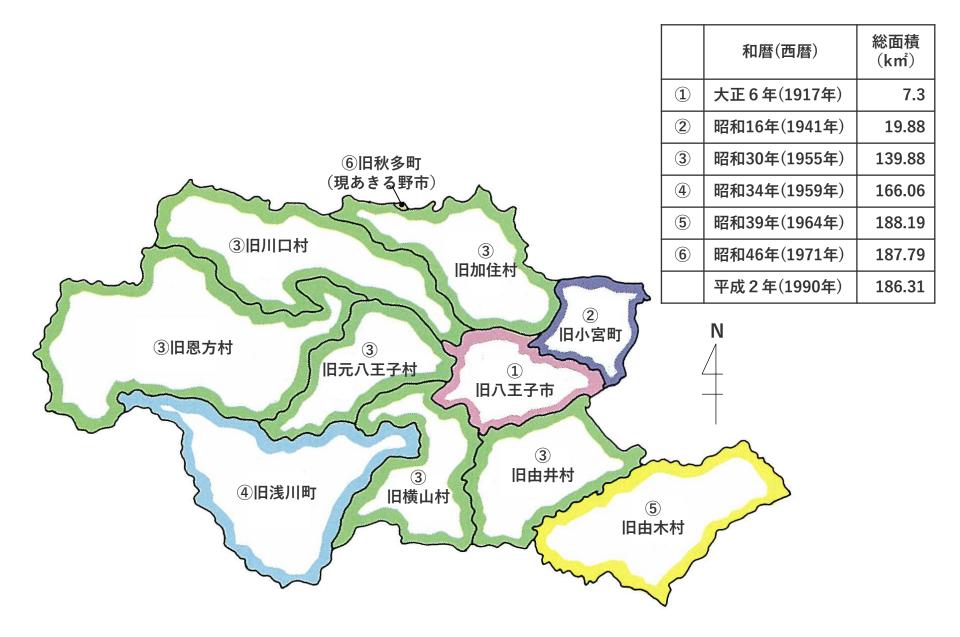
山地から低地まで、海以外のすべてがここにある



都市のイメージを形成する骨格となる景観



市域の移り変わり 54年間で25倍に拡大



地域ごとの個性ある景観



西部地域



北部地域



中央地域



西南部地域



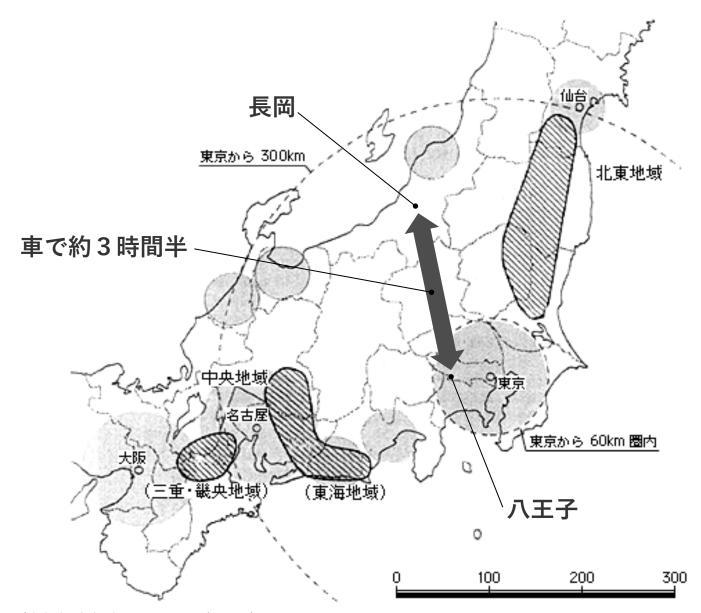
東南部地域



東部地域

八王子市の概要

■ 八王子市の位置



国土交通省HP(中枢拠点都市圏と調査対象地域):https://www.mlit.go.jp/kokudokeikaku/iten/information/council/shuto-research/kokudo_kouzou/c_kokudo10.html

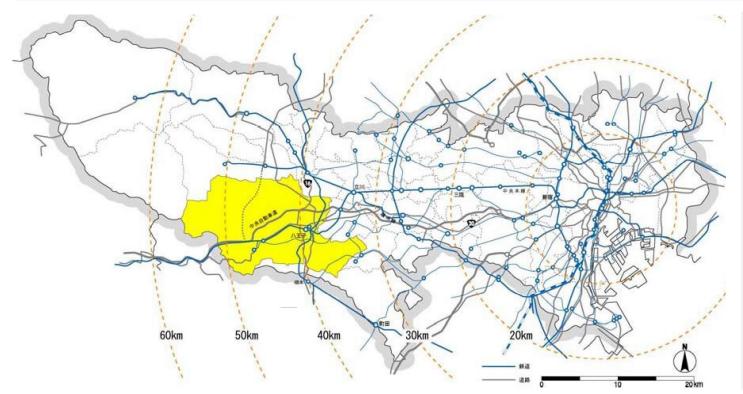
■ 八王子市の概況

大正6年(1917年)市制施行、平成27年(2015年)中核市移行

【位置】東京都の西部、都心から約40km

【面積】約186km (東京都の約1割、都下第2位)

【人口】約58万人(全国第31位)



面積 186.31k㎡ 周囲 95.8k㎡ 広がり 東西24.3km

南北13.4km

海 抜 最高862.7m 最低 63.0m

交通 東西を走る中央自動車道、南北を走る首都圏中央連絡自動車道が整備され、国道20号線、国道16号線と併せて道路網が充実

鉄道はJR中央線、八高線、横浜線や京王線、多摩都市モノレールが乗り入れるなど軌道系交通も充実しており、交通利便性が高い

八王子市産業イノベーションプラン(2023年3月策定)抜粋



東京都唯一 日本遺産認定!



日本遺産

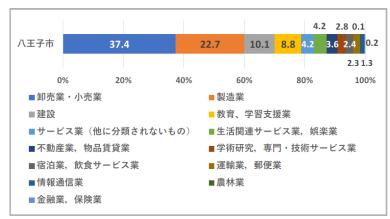
令和2年(2020年)6月

霊気に満ちた高尾山に抱かれ行き交う人々が紡いできた「桑都」八王子の物語

八王子市の産業構造

- ■産業別の**売上高は「卸売業、小売業」が37.4%と1番高く**、 次いで「製造業」「建設業」
- 産業別の**付加価値額は「製造業」が23.9%と1番高く**、次いで「卸売業、小売業」「教育、学習支援業」

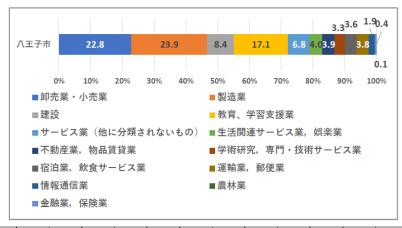
図表 八王子市の産業構造と売上高(企業単位)割合



売上高(企 業単位) 割合	卸売業・ 小売業	製造業	建設	教育、学 習支援業	(他に分類	生活関連	不動産業,	専門・技術	食サーヒス	海崎学 郵	情報通信業	農林業	金融業,保険業
八王子市	37.4	22.7	10.1	8.8	4.2	4.2	3.6	2.8	2.4	2.3	1.3	0.1	0.2

※総額: 207,113百万円 資料: 総務省・経済産業省「平成 28 年経済センサスー活動調査 | 再編加工

図表 八王子市の産業構造と付加価値額(企業単位)割合



付加価値額 (企業単 位)割合	卸売業・	製造業	建設	教育、学 習支援業	(他に分類	生活関連サービス	不動産業,物品賃貸業	専門・技術		海 金金田	情報通信業	農林業	金融業,保険業
八王子市	22.8	23.9	8.4	17.1	6.8	4.0	3.9	3.3	3.6	3.8	1.9	0.1	0.4
										Administration of			

資料:地域経済分析システム

■ 八王子市と連携する大学等

NO 学校名 院大学 大 帝京大学短期大学 東京工業高等専門学校 大 造形大学 京 純 心大 学 8 大 美 大 大 10 京薬 科 大 学 12 拓 大 13 大 本 文 化 15 価女子短期大学 京工科大学 18 東京都 立大学

本市と連携する26大学等



■ 八王子市に立地する研究所・病院等

- ■オリンパスグローバル本社、明治イノベーションセンター、 トヨタ自動車 東京デザイン研究所などの**研究拠点が立地**
- ■東京医科大学八王子医療センターや東海大学医学部付属八 王子病院などの**基幹病院が立地**

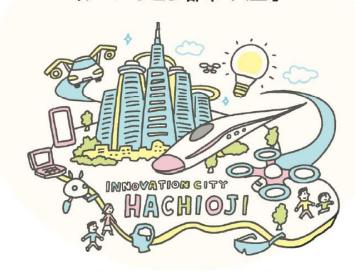


TAMA Social Impact Lab HP (2024年7月時点訪問済み大企業地図) : https://tama-sil.org/archives/396

八王子市産業イノベーションプラン ~Beyond2030~



八 王 子 市 ^{令和5年(2023年)3月} 【Vision】
知識・技術・人材が集い、
新たな産業・新たなビジネスチャンス・新たな生活様式を創出する
イノベーション都市・八王子

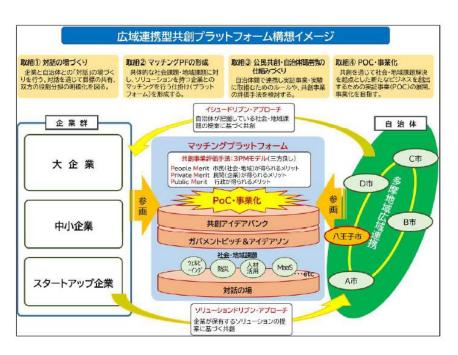


令和5年(2023年)3月

織物産業による発展 中小製造業立地 大規模商業集積 イノベーション都市へ

■ 八王子市のイノベーション創出の取組

- TAMA Social Lab「TAMA-SIL」と題して社会課題解決に向けた**多摩地域の共創プラットフォーム事業を実施**
- ■新規ビジネスの創出や既存ビジネスの変革についての**人材 育成支援や中小企業支援を促進**



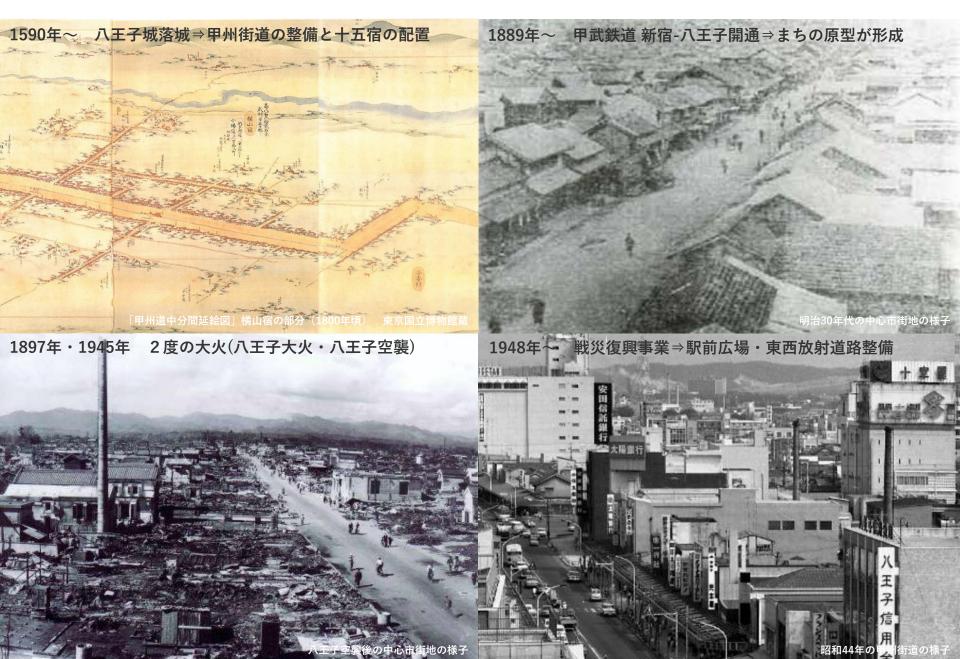




あなたのみちを、 まるけるまち。 まるけるまち。

中心市街地における イノベーション創出に 向けた取組

中心市街地の成り立ち



中心市街地の位置



中心市街地活性化推進の取組

- ■第2期中心市街地活性化基本計画と中心市街地まちづくり 方針の連携により、様々な資源を活かし、活性化を推進
- ■来街者をまちなかに誘導するため、産学官民の連携により **回遊性・滞留性**を高める必要性



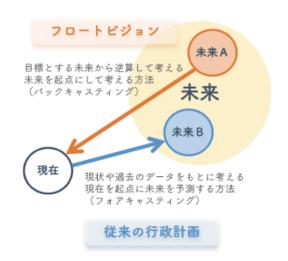
令和 4 年(2022年)~ 東京たま未来メッセ (東京都立多摩産業交流センター)



令和 4 年(2022年)~ 桑都テラス (伝統文化伝承・未来創造プロジェクト)



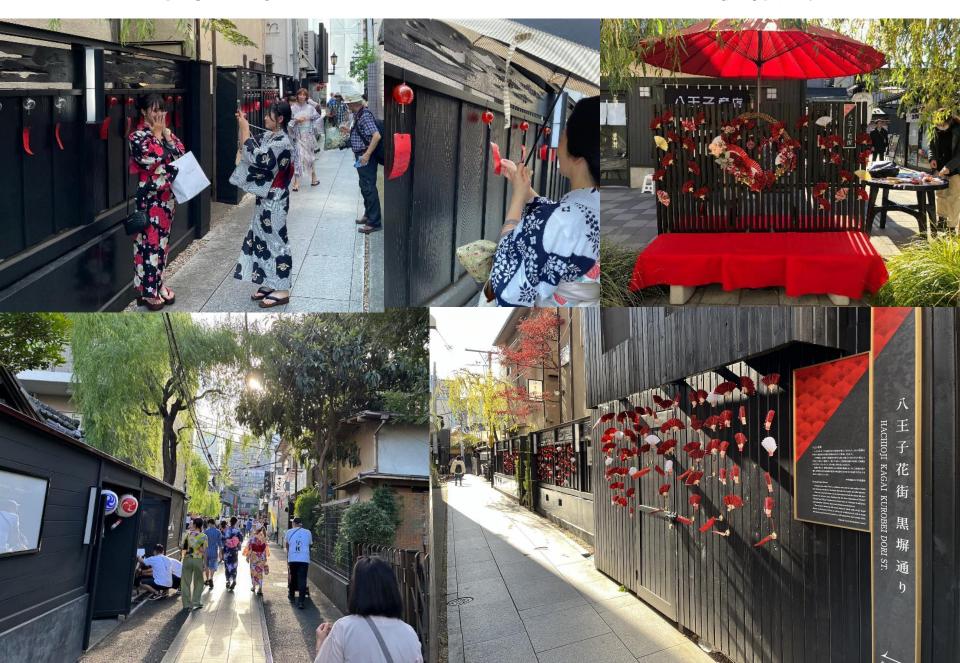
景観絵本!



令和4年(2022年)8月

市民や専門家など が考えた **八王子まちなかの 未来の姿を提案!**

"花街文化"を感じる まちづくり 地元協議会



使いたいと思える"トイレ環境づくり" 共創

八王子市中心市街地 公共トイレ環境づくり 基本方針 八王子市 令和7年(2025年)3月

八王子まつり公式トイレマップ 実績のご報告

トエチまつり 8/1 **a**·8/2**a**·8/3**a**





3日間合計 70万人の来場(公式発表)

八王子まつり公式トイレマップ

https://toimap.jp/map/hachioji 2025/7/27-8/4

URLアクセス: 8,805回 トイレ情報表示合計回数: 15.812回

満足度調査: 4.0/5 (n=82)

船森公園トイレ 設計コンペ

スケジュール

パネルディスカッション 13:00 ▶ 14:30

公開ヒアリング 15:00 ▶ 18:00



パネルディスカッション













公開ヒアリング

評価員

参加申出 227 設計案提出 158*

二次提案者 6.

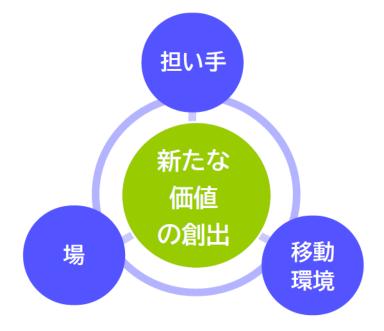


■ 旭町・明神町地区周辺まちづくり

- ■2022年3月、まちづくりにおける動向や地区内の状況変化 をふまえ「旭町・明神町地区周辺まちづくり構想(2011年策 定)」を改定
- ■「イノベーション創出まちづくり」の実現に向け、**担い手づくり・場づくり・移動環境づくり**の方向性で取組を推進



この地図は、東京都知事の承認を受けて、東京都縮尺 2,500分の1地形図を利用して作成したものである。 (承認番号) 2都市基交著第99号 ● ● ● ● まちづくり構想対象区域(約12ha)一 旭町・明神町地区(約2.7ha)

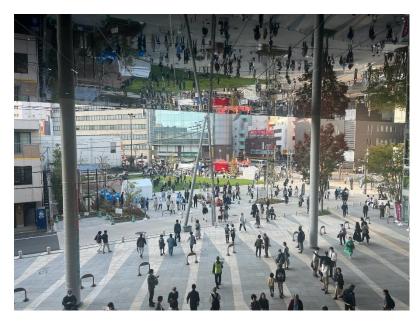


イノベーション創出まちづくりの方向性

担い手づくり:東京たま未来メッセの整備効果を高める産業支援

- 旭町・明神町地区市街地再開発事業を含む周辺地区で、インキュベーション施設やコンサルティング機能、共創オープンイノベーション促進のための対話の場の導入を検討
- ■東京たま未来メッセにおける市が携わるMICE関連の取組の 経済波及効果:令和5年度約19億円、令和6年度約6億円

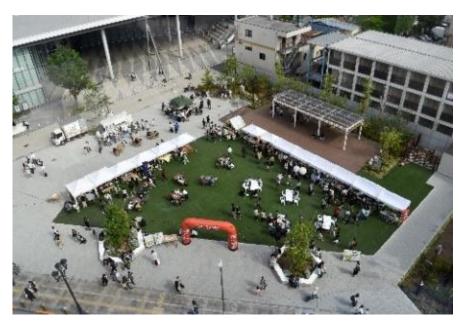




令和5年(2023年)11月 東京たま未来メッセ 日本遺産フェスティバルの様子

■ 場づくり:中心市街地の魅力を向上させる都市型広場

- ■保健所跡地に**暫定広場(えきまえテラス)を整備**、質の高い広場の整備に向けたコンセプト策定と組織づくりのため、ワークショップや社会実験の実施を検討
- えきまえテラスにおける利用実績: **令和5年度19件、令和6年度118件**



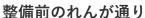
令和5年(2023年)~ えきまえテラス (八王子市保健所跡地暫定広場)



令和7年(2025年) AR・VR技術を活用したWS実施

- ■ウォーカブルな都市空間の整備、駐車場地域ルールの導入、 公共空間を活用した魅力ある空間づくりを検討
- 令和 5 年度、**れんが通り無電柱化工事が完了**し、**歩行空間** 確保、防災安全・景観向上







整備後のれんが通り

あなたのみちを、 まるけるまち。 まるけるまち。

まちなかの イノベーション創出環境 形成の課題

3

■ 八王子市の立ち位置整理 関係自治体比較

■八王子市は東京圏に位置しているものの、物理的環境や経済特性的には「**東京の中の地方都市**」ともいえる

市区名	人口(人)	面積(km²)	人口密度 (人/km²)	税収 (億円)	一人当たり 税収(円)
八王子市	577,292	186.38	3,097.4	700	121,256
中心市街地	34,489	1.15	29,990.4	-	-
長岡市	253,147	891.05	284.0	300	118,500
旭川市	327,963	747.60	438.6	350	106,700
豊橋市	377,000	261.86	1,439.5	420	111,400
高山市	85,000	2,177.67	39.0	80	94,100
宝塚市	224,000	101.80	2,200.8	280	125,000
(渋谷区)	240,000	15.11	15,883.5	1,000	416,667

生成Al Microsoft Copilotにて作成 中心市街地部分加筆

国における位置づけ

■ 「価値共創型の新たな産業を創出する基盤となるイノベーション・エコシステムの形成」として、スタートアップ拠点都市形成、産学官共創システムの強化などを提示

「グローバル課題への対応」と「国内の社会構造の改革」の両立が不可欠 我が国が目指す社会(Society 5.0) 一人ひとりの多様な幸せ(well-being)が実現できる社会 国民の安全と安心を確保する持続可能で強靱な社会 【経済的な豊かさと質的な豊かさの実現】 【持続可能性の確保】 【強靱性の確保】 □ SDGsの達成を見据えた持続可能な地球環境の実現 □ 災害や感染症、サイバーテロ、サブライチェーン □ 誰もが能力を伸ばせる教育と、それを活かした多様な働き方を可能とする労働・雇用環境の実現 寸断等の脅威に対する持続可能で強靭な □ 人生100年時代に生涯にわたり生き生きと社会参加し続けられる環境の実現 □ 現世代のニーズを満たし、将来の世代が豊かに 生きていける社会の実現 社会の構築及び総合的な安全保障の実現 □ 人々が夢を持ち続け、コミュニティにおける自らの存在を常に肯定し活躍できる社会の実現 この社会像に「信頼」や「分かち合い」を重んじる我が国の伝統的価値観を重ね、Society 5.0を実現 国際社会に発信し、世界の人材と投資を呼び込む サイバー空間とフィジカル空間の融合に 新たな社会を設計し、 Society 5.0の実現に必要なもの ※ 新たな社会を支える人材の育成 価値創造の源泉となる「知」の創造 よる持続可能で強靭な社会への変革 「総合知による社会変革」と「知・人への投資」の Society 5.0の実現に向けた科学技術・イノベーション政策 総合知やエビデンスを活用しつつ、未来像からの「バックキャスト」を含めた「フォーサイト」に基づき政策を立案し、評価を通じて機動的に改善 > 5年間で、政府の研究開発投資の総額 30兆円、官民合わせた研究開発投資の総額 120兆円 を目指す 国民の安全と安心を確保する持続可能で強靱な社会への変革 知のフロンティアを開拓し価値創造の源泉となる研究力の強化 (1)サイバー空間とフィジカル空間の融合による新たな価値の創出 (1)多様で卓越した研究を生み出す環境の再構築 政府のデジタル化、デジタル庁の発足、データ戦略の完遂(ベースレジストリ整備等) 博士課程学生の処遇向上とキャリアバスの拡大、若手研究者ポストの確保 • Beyond 5G、スパコン、宇宙システム、量子技術、半導体等の次世代インフラ・技術の整備・開発 女性研究者の活躍促進、基礎研究・学術研究の振興、国際共同研究・国際頭脳循環の推進 人文・社会科学の振興と総合知の創出(ファンディング強化、人文・社会科学研究のDX) (2)地球規模課題の克服に向けた社会変革と非連続なイノベーションの推進 (2) 新たな研究システムの構築(オープンサイエンスとデータ駆動型研究等の推進) カーボンニュートラルに向けた研究開発(基金活用等)、循環経済への移行 研究データの管理・利活用、スマートラボ・AI等を活用した研究の加速 (3)レジリエントで安全・安心な社会の構築 研究施設・設備・機器の整備・共用、研究DXが開拓する新しい研究コミュニティ・環境の醸成 脅威に対応するための重要技術の特定と研究開発、社会実装及び流出対策の推進 (3)大学改革の促進と戦略的経営に向けた機能拡張 (4)価値共創型の新たな産業を創出する基盤となるイノベーション・エコシステムの形成 多様で個性的な大学群の形成(真の経営体への転換、世界と伝する研究大学の更なる成長) SBIR制度やアントレ教育の推進、スタートアップ拠点都市形成、産学官共創システムの強化 10兆円規模の大学ファンドの創設 (5)次世代に引き継ぐ基盤となる都市と地域づくり(スマートシティの展開) スマートシティ・スーパーシティの創出、官民連携ブラットフォームによる全国展開、万博での国際展開 一人ひとりの多様な幸せと課題への挑戦を実現する教育・人材育成 (6)様々な社会課題を解決するための研究開発・社会実装の推進と総合知の活用 総合知の活用による社会実装、エビデンスに基づく国家戦略*の見直し・策定と研究開発等の推進 探究力と学び続ける姿勢を強化する教育・人材育成システムへの転換 ムーンショットやSIP等の推進、知財・標準の活用等による市場獲得、科学技術外交の推進 初等中等教育段階からのSTEAM教育やGIGAスクール構想の推進、教師の負担軽減 ※AI技術、バイオテクノロジー、量子技術、マテリアル、宇宙、海洋、環境エネルギー、健康・医療、食料・農林水産業等 大学等における多様なカリキュラムやブログラムの提供、リカレント教育を促進する環境・文化の醸成

■ 東京都における位置づけ

■「未来の東京」戦略において「**多摩イノベーションパーク** 構想」として、都の産業拠点を核に世界有数のイノベー ション先進エリアとしての地位を確立することを提示

戦略12 稼ぐ東京・イノベーション戦略



■ 八王子市における位置づけ

■ 基本計画において「**地域活性化に向けた産業イノベーションの創出**」として、共創による新たなビジネスの創出、イノベーション拠点の形成などを提示

30

第5編 魅力あふれる産業でにぎわう活力あるまち 第2章 まちの活力を創出する産業 (第1節)

地域活性化に向けた産業イノベーションの創出







2030年度に向けた施策の展開(細施策)

1 共創による新たなビジネスの創出

- 公民共創プラットフォームの構築による新たなビジネスの創出 ■ 広域的かつ多様な産業な済の保護によるイノベーションの創出
- 広域的かつ多様な産業交流の促進によるイノベーションの創出
- 2 イノベーション拠点の形成



- 「東京たま未来メッセ(東京都立多摩産業交流センター)」の 活用によるイノベーションの創出
- 先端ものづくり産業の交流支援
- 産学連携・企業間連携の支援
- 3 企業立地の促進



- 本市の強みを活かした企業誘致と市内企業の流出防止
- 既存用地の土地利用転換を含めた新たな業務用地の確保
- 4 成長産業の創出



■ 起業・創業に向けた支援と企業の成長段階に応じた支援

5 地域・社会課題解決型ビジネスの創出



- 事業者における地域・社会課題解決型ビジネスへの取組支援
- ソーシャルビジネス・コミュニティビジネス*の創業・運営支援



■ イノベーション創出環境形成の課題

■旭町・明神町地区を核として、豊かな地域資源を有する多摩地域に世界の人材と投資を呼び込める**先進的なイノベーション創出まちづくり**を実現するための課題を整理

課題 1	地域資源や人材要素の洗い出し・連携強化	Economic Assets 経済的資産の整理
課題 2	魅力的な都市空間形成・推進体制の構築	Physical Assets 物理・空間的資産の形成
課題3	交通ネットワーク・対話の場の創造	Network Assets ネットワーク資産の強化
課題 4	取組意義やエリアビジョンの共有	方向性の提示 合意形成プロセスの構築

あなたのみちを、 あるけるまち。 メート