

中心市街地活性化ラボin長岡

まちなかの「新結合」を促すための土壌づくり ~イノベーション創出環境形成への挑戦と課題~ (岐阜県高山市 中心市街地エリア)

株式会社まちづくり飛騨高山 タウンマネージャー 大林 雄一 2025年10月3日(金)



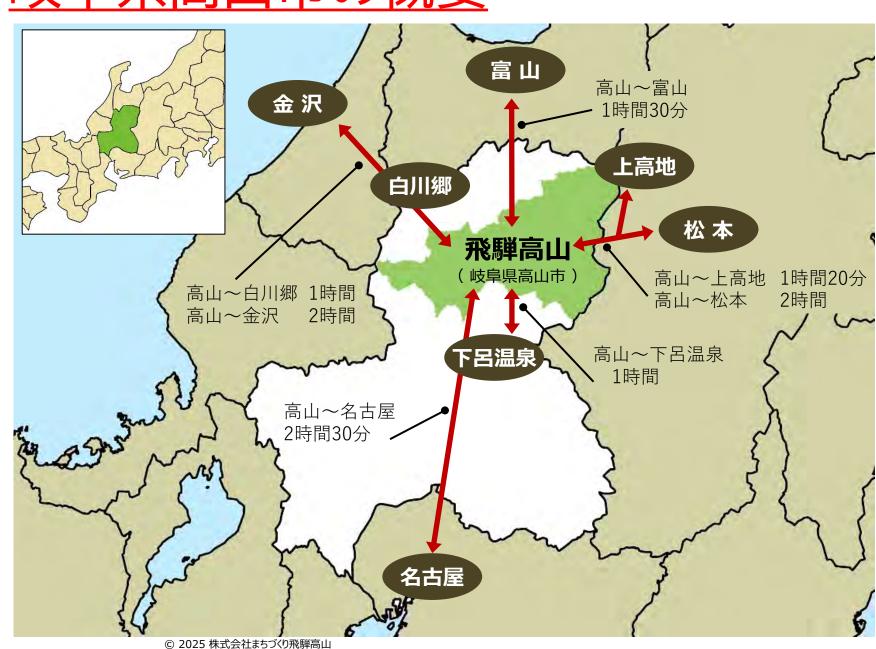
大林雄一(Yuichi Obayashi)

株式会社まちづくり飛騨高山 タウンマネージャー

- ・1982年生まれ/岐阜県高山市出身
- ・山梨大学/山梨大学大学院にて医学工学を修める 大学院在学中、1年間休学しインドで滞在型インターン就労 日本以外の生活/文化に触れることで、日本への理解が深まる
- ・2007年〜大日本印刷(株)に新卒入社 BtoB向けオンデマンド印刷のシステム開発PMとして従事 東日本大震災を機に退職、1年間のバックパッカー世界周遊へ
- ・2013年~京セラドキュメントソリューションズ(株)に入社 IT/IoTシステムのグローバル開発/運用の責任者へ服務 Covid-19 の流行から「地域」の価値を再認識、Uターン
- ・2022年3月~(株)まちづくり飛騨高山にて地域課題解決に取り組む 自宅では、妻と二人で小さなカフェ「ouchi」も運営中
- ・2024年〜地域外のまちづくり活動会社/団体とも連動を開始 広域視点でのまちづくりを目指し、市内外団体とも連携活動中

岐阜県高山市の概要

- 人口:81,968人東京都狛江市と同程度
- 面積:2177,6k㎡日本一広い「市」
- 森林面積率:92.1%森林の広さも日本一
- 人口密度:37.6人/km狛江市は1.3万人/km
- 観光客数:442.2万人人口の50倍以上が来訪
- 江戸時代は幕府直轄地

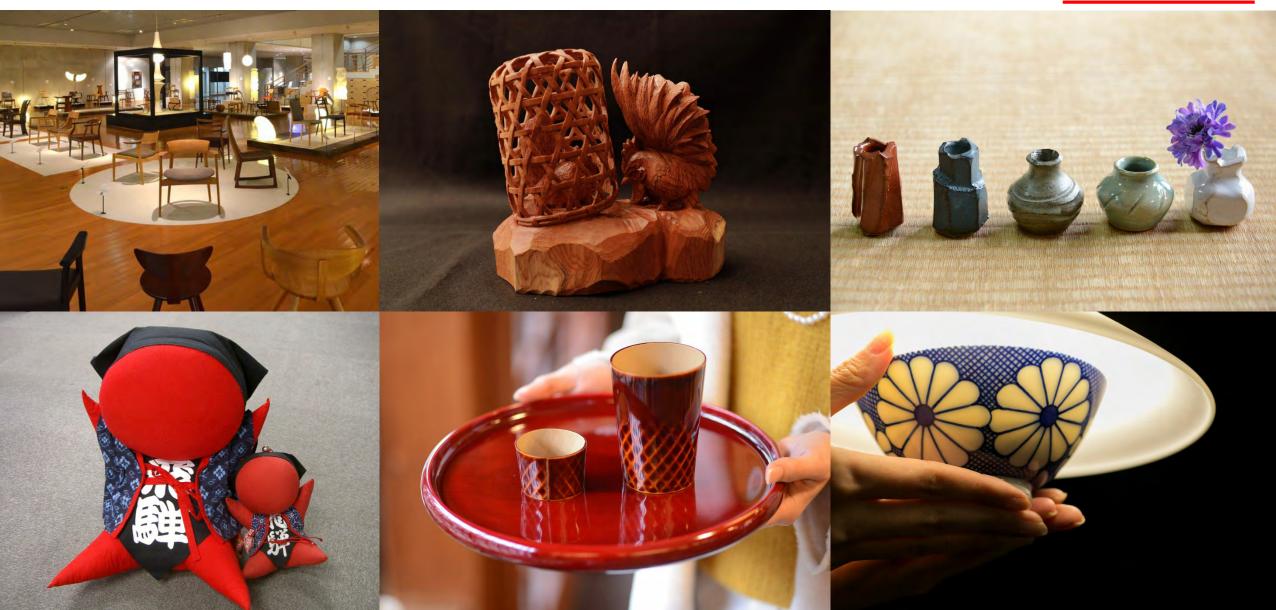


飲食物



© 2025 株式会社まちづくり飛騨高山

工芸品



© 2025 株式会社まちづくり飛騨高山



高山市中心市街地の概要

高山市中心市街地活性化基本計画の事業概要

誇りに思える「暮らしたいまち」づくり

①商店街アーケード等整備支援事業

アーケード等の公共的空間の安全・安心・景観向上及び商店街の機能向上のための環境整備に要する費用の一部を助成する。

②空き店舗等活用支援事業

中心市街地の空き家・空き店舗を活用する所有者や居住者、事業 者等に対し改修費・家賃等の費用の一部を助成する。

魅力あふれる「訪れたい、巡りたいまち」づくり

③高山駅西複合・多機能施設(仮称)整備事業

高山駅西地区まちづくり構想に基づき、必要な拠点・機能の形成を 図るため、複合・多機能施設等を整備する。

④市営駐車場市民割引事業(実証実験)

中心市街地の市営駐車場において、市民割引の実証実験を行う。なお、実証実験の結果を検証したうえで本格運用につなげる。

⑤車両流入抑制事業(実証実験)

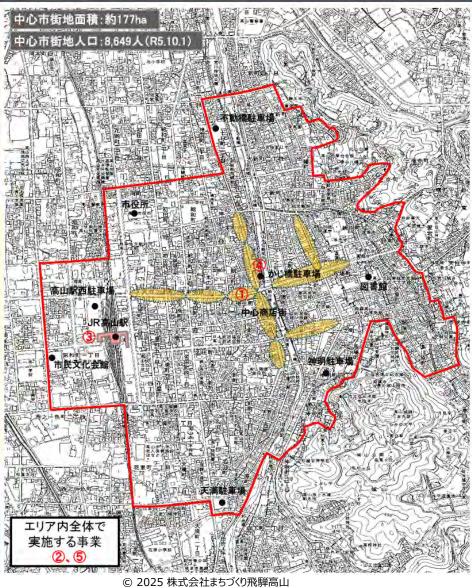
中心市街地外縁部の市営駐車場におけるバスの駐車料金の割引や、神明駐車場のバス駐車区画廃止等の実証実験を行う。なお、実証実験の結果を検証したうえで本格運用につなげる。



活力ある「働きたい、チャレンジしたいまち」づくり

②空き店舗等活用支援事業(再掲)

中心市街地の空き家・空き店舗を活用する所有者や居住者、事業者等に対し改修費・家賃等の費用の一部を助成する。



住む人が、歴史・文化・景観を誇り に感じながら生活できるまちへ

商業・歴史・文化・景観などの多様な機能を維持・発展させ、観光客が再訪したくなる魅力的なまちなかへ

これまでの「商い」を継承しつつ、 新たな産業の創出や誘致を促進し 若者の起業・挑戦を後押し

現状の課題

- •人口減少
- ・若者の流出
- ・観光客の集中
- 公共施設の老朽化
- 商業機能の低下

出典:第2期高山市中心市街地活性化基本計画(R6.4)

株式会社まちづくり飛騨高山

飛騨高山の有する歴史・文化・伝統などの地域特性 を活かし、地域住民に喜ばれ親しまれる中心市街 地の構築、観光客をはじめ訪れる人たちにとって も魅力ある活気に溢れたまちづくりの推進を目的 として、商工会議所、高山市、商店街、市内金融機 関5行の出資を受け、平成21年に設立

https://www.machidukuri-hidatakayama.com/ | X: @machihida | Insta: machi hida

地域活性、企業価値向上



地域貢献、CSR活動

地元企業様

NPO法人/教育機関等

1-7-7-7-7-7-7°

連携

4700 M

情報共有 サポート 仲介 (行政、法人、団体)

商工会議所

Anna I

株式会社 まちづくり飛騨高山 情報共有、サポート紹介(法人、団体)



商店街組合



イベント開催 店舗誘致

経済活性化 魅力UP



情報発信 調査、調整 巻込み

意見集約 仲介



協働

高山市役所(行政)

市民(市内) サポーター(市外)



展開

拡散

新規ファン、 サポーターの開拓

イノベーションに向けた取組のきっかけ

課題:

岐阜県高山市の中心市街地は、長年にわたり観光地として栄えてきたが観光業への過度な依存、既存事業者の高齢化、若者の市外転出といった構造的課題に直面している

目的:

行政や再開発に頼らず 地域住民 や 若者 が自ら主体となって活動し、内側から変化を起こす

ビジョン:

「まちなかでのイノベーション創出の土壌を耕す」

事例 1

伝統組織への 「新しい血」の注入



SUMMER TRIAL STAND BY SEVEN GROUPS

| 2022年8月4日(木) - 8月31日(水) 毎朝07:00 - 12:00 | 飛騨高山宮川朝市

2022年8月~ 宮川朝市 お試し出店イベント

組合より後継者不足に関する相談あり(2022/06)

サポートすべき案件として、上層部の承認を取得(06/末)

イベントの企画、募集、管理、運営、評価までサポート(07~09)

「また出店したい」「継続出店したい」に繋がった!



© 2025 株式会社まちづくり飛騨高山



飛騨高山宮川朝市 地域団体商標登録 記念イベント

朝市に出んけな?

飛騨地域の出店者7組と共に、ハレの宮川朝市を盛上げます!



2023年4月28日(金) - 5月25日(木) 毎朝07:00 - 12:00 | 飛騨高山宮川朝市 入場無料 雨天決行



イベント出店者一覧



旅のしおり tabino-shiori

4/28(金)~5/4(木)



古今、日ノ輪堂 kokonhinowado o-

4/28(金)~5/11(木) アンティーク着物が大好き ・着物リメイク商品、正絹はぎれ、和装用羽織



飛騨こうじ織勢 hida koji - oryzae

4/28(金)~5/4(木) オーダーメイドの麹専門店 ·飛騨麹、麹甘酒、麹野菜 etc...



5/6(土)~5/10(水) 飛騨の新Lifestyle brand • 民具のアップサイクルグッズ



5/5(金)~5/11(木) オンリーワンのものづくり ・木製小物、りんごの小枝、等







5/14(日)~5/16(火) トキドキと愉快な仲間たち ・ドリンク、パン、焼菓子、等



5/20(土)~5/24(水) 飛騨出身の女流独楽職人 木地玩具、独楽の色付体験

| 主催:飛騨高山宮川朝市協同組合 | 運営:(株)まちづくり飛騨高山 (高粱)





・学生たちの活動や発信、探究学習の場としても開放



イベントを経て 4事業者 が組合加入 組合は 若手人材(30~50代)を獲得 若手が 新たな出店希望者 へ繋がる

2023年7月28日(金)-8月24日(木) 毎朝07:00-12:00 | 飛騨高山宮川朝市

事例 2

若者の主体性と「組織の壁」の融解

商店街青年部の活動支援(2023年7月~)

背景: 商店主の高齢化や若手組合員の減少

商店街活動の 次なる担い手の獲得や育成 が課題

目的: 意識的な 若手の集結や組織力の強化、人材育成

事業を通し以下4つの効果実現を目指す

1)チームづくり

2)人材育成

3)エリア内活性

4) 事業づくり

若手中心チームの確立(商店街の枠を越えた若者のつながり促進)

次の「まちのリーダー」を育てる(商店街の次の中枢メンバーの育成)

事業集客および若者関係人口の増加(人流促進と地域特性づくり)

商店街の付加価値創出(地域にとって価値ある魅力的な「場」づくり)

事業方針

コンセプト 商店街のエリア特性(市中心部)を活かし、**まちをヒラク**(開放する) 「地域住民」「観光客」どちらにも喜ばれるイベントを開催する

目的

商店街の新しい価値を生み出す

経済中心から、**人中心の、接点を生みだす場所へ**、生まれ変っていく

- ① 歩行者天国イベント(2023/07~)
- ② 商店街/町内会の子供クリスマス会(2024/12~)

飛騨高山 本町2丁目商店街

《歩行者天国》

商店街が「○○」になる日

2023/7/8(土) 10:00~16:00 小雨決行



17

商店街で、ゆったりと。

夏のホコ天企画 (2023年7月)

岐阜県 6/29 (木) 飛騨総合

※ 中日新聞 掲載記事

高山の商店街にホコ天



「もう一度、地元の人が集まる場に」

たった。 はと人をつなぐような、新したと人をつなぐような、 が協力して、二丁目以外の ではそうなでは一さがいったり、人 をしたい」と話す。今後は同社 にい」と話す。今後は同社 にい」と話す。今後は同社 にい」と話す。今後は同社 にい」と話す。今後は同社 ではそういうを模索し 大変達と自転車で遊びに はとんど見ないけど、もう 一度、地元の人が集まる場 ではそういう子は なんど見ないけど、もう ではそういう子は なんど見ないけど、もう ではそういう子は

8日に第1弾開催

回通りの一部を車両通 に、子供らが楽しめる遊さなり、商店街に新たな価値を生もうと奮闘や自の商店街で開催。三十~四十代の若い店主らば自の商店街で開催。三十~四十代の若い店主らばるより、商店街に新たな価値を生もうと奮闘やにまった。

長(GO)は「商店 で「梗絲」の今川 画に携わった同 画に携わった同

関中 店街振興 と高山商 と高山商 でんてく 野高山 でんてく する。

© 2025 株式会社まちづくり飛騨高山





Presented by Honmachi-2chome Shopping Street

夏のホコ天企画 (2024年7月)







クリスマス会 (2024年12月)

商店街や町内会のメンバーにとっても楽しいイベントを



- ・商店街の組合員同士が 知り合える場をつくる
- ・子供たち/親たちの繋がりづくりを促進
- ・本町会のシンボル 山桜神社 への愛着醸成
- 商店街の一員や家族でよかったと感じられる

商店街への帰属意識を 高め、組合やその活動の 活性化に繋げる

将来的な活動人材や チームワーク(連携体制) の獲得への種まき

© 2025 株式会社まちづくり飛騨高山

事例 3

未来のイノベーター 予備軍の育成

2023年3月~

街×高校生×小学生 「おしごとたいけんかい」

- ・高校生自主活動団体 への 中心市街地連携サポート
- ・ 高校生の「やりたい」「しりたい」を 実現 まで伴走支援
- ・補助金の共同申請/管理 や スポンサー調整 など 資金面もフォロー





机上での学びだけから、実践的な活動 まで発展 学生と「まちなか」の接点が継続的かつ多方面で生まれている

飛騨高校生マルシェ



地元である「飛驒高山を活性化させたい!」という思いのもと現在 斐太高校の2年生5人で活動しています!

〇目的

- 昨年に引き続き依頼をいただき 実行委員会の方と準備に協力する
- ・7/17 桜山八幡宮にて準備
- 桜山八幡宮の周辺の保育園生
- 小学校生が書いた短冊を風鈴につなぐ
- 風鈴の配置を考え設置する

風鈴祭りの準備をすることで直接ではないけれど 高山市のにぎわいを創出するための協力が出来た







活動(2)(しもいち七夕祭り)

〇目的

- ・商店街の方々と私たち団体の繋がりを深める
- 地域の子供たちとの触れ合う

〇活動内容

- 8/6.7しもいち七夕まつりにて
- ブースの設営や撤収作業など
- 魚釣りやスーパーボールすくいなど 遊戲ブースの接客

○活動を通して

商店街や地域の方々と触れ合える機会が少ないので お店の魅力を調査 貴重な経験になった



- · 今後はマップの印刷、配布を行います!
- 3月頃に大政にてお仕事体験会も計画しています
- 募集しています!

活動(3)〈丹生川秋マルシェ〉

.商店街の商品を売り良さを知ってもらうことで 商店街に足を運ぶきっかけを作りたい

〇活動内容

- ・ 宮川朝市で高山の良さを発見
- ・10/1 丹生川ホール前広場にて出店

- よしま農園さんのバジルソース、カブの丸漬け スールさんの飛騨りんごのマフィン、
- すくなかぽちゃのスコーン
- あけぼの屋さんのみたらし団子

さわたく工房さんの積み木詰め放題 ○活動を通して

- 自分たちも飛騨高山の良さを再発見できた
- たくさんの方に魅力を伝えることが出来た





活動 4 (国分寺マップの制作)

- この団体の2期生の先輩の活動を 私たち3期生が引き継ぎ完成させる
- ホテルや観光案内所などに置いてもらい たくさんの方にみてもらう

〇活動内容

- ・主に外国人観光客をターゲットにした
- 自ら国分寺通りのお店にインタビューに行き、
- お店の場所だけでなく調査した魅力と共に作成





- 私たちの活動に興味があって一緒に活動できる方を

すこしでも気になったらInstagramでお待ちしています





メールアドレス hida.marchee@gmail.com

2023年7月~ 岐阜県立斐太高校 探究学習等の教育活動支援

- ・現役で活躍する地域と縁のある先輩を紹介
- ・講師の選定や仲介、交渉を支援
- ・学生フィードバックへの実施後フォロー
 - 獣医師や動物愛護団体への接続
 - 講師と学校/学生とのつながり促進 等





地元を媒介にゆるやかなつながり(弱い紐帯)を創る

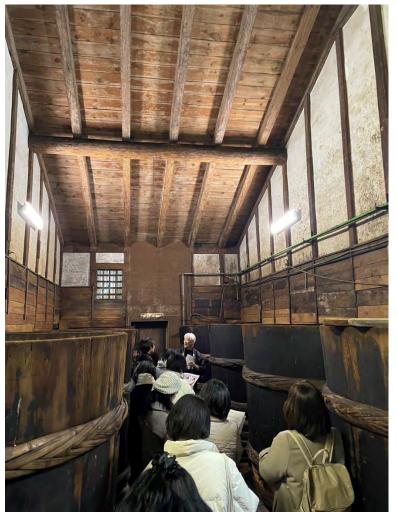
- ・メンタリング/進学就職支援など 継続持続し循環する関係 へ
- ・学生側だけでなく、講師側の地域関与や相互交流を活性化

事例 4

外部との「新結合」

2024年3月~ 地域事業者支援 × 関係人口創出 への連携活動

・市外事業者(WHERE / JR東海 / AKOMEYA東京)等と地域事業者の接点創出や仲介調整など



- ・主に都市部在住の地域とのつながりや協働の希望者が対象
- ・1泊2日で地域訪問、事業者や商品を直接体験 する
- ・自ら選んだ商品を 仕入れ販売する までを体験するプログラム

熱意ある人材を呼込み、地域価値を外部発信 する仕組み 市内 事業者への刺激、継続的な 交流や新たな活動 が発生





© 2025 株式会社まちづくり飛騨高山

イノベーション創出環境形成への「気づき」

黒子としての伴走支援の重要性:

活動主体メンバーが成功体験を得られる仕組み主体性を育み、自立的な担い手を増やす

目指す状態:

より多くの人や団体がイノベーション を起こせる エコシステム (共生系) の構築

取組をする中で抱えている課題

- 人的リソースの限界ほぼ1名で全方位をサポートしており、活動の拡大と質の維持が困難
- 資金リソースの限界 当社から活動へ投入できる資金がほぼゼロ
- 事業の持続性 支援を有償化できず、「労力に見合う対価」を得られない悪循環

公益的な活動に注力してきた結果、 経営基盤の脆弱化が事業継続への大きな障壁に

課題解決に向けた今後の展望

目標: 補助金や税金に依存しない会社経営と事業運営の実現

組織体制の強化 正規雇用を創出し、中長期的な視点での事業推進を可能に

対策:

単なる伴走支援からの脱却 知識やノウハウをパッケージ化し提供する形へシフト 収益の多角化 保有資産の運用強化、指定管理受託、新規有償事業の創出 (不動産仲介、IT/DX推進、教育関連事業、商店街PR支援など)を推進

個別活動 から 会社全体の事業 として再構築 持続的な活動へのリソース投入を目指す



ぜひつながってください!



@machihida





machi_hida





まちづくり飛騨高山



Email:

bayashi@machidukuri-hidatakayama.com





㈱まちづくり飛騨高山の役割

まちなかで イベントを開 催したい

まちなかへの 移住を考えて いる

まちなかの 空き店舗を 使って店舗を 開きたい



ワンストップで対応します!



商店街活性化 に向けたアイ デアがほしい

まちなかの 状況を調査し てほしい 後継者など の悩みを聞 いてほしい

© 2025 株式会社まちづくり飛騨高山

(株)まちづくり飛騨高山 (タウンマネージャーの確保・育成)

タウンマネージャーとは

まちづくりの専門人材として、まちづくり会社や中心市街地活性化協議会等に所属し、中心市街地の活性化、空き店舗対策、イベント開催など、まちづくりに係る計画立案や、具体的な事業の立案・調整・実施を担う推進役(まちの変化の仕掛け人)



タウンマネージャーに求める業務

- ・市内関係機関との連携・調整ならびに商店街振興組合やまちな かで活動する個人や団体が抱える課題解決に向けたマネジメント
- ・商業活性化、賑わい創出に係る事業の提案・助言・サポート
- ・空き家・空き店舗の情報収集、活用に関する事業立案及び 人材とのマッチング など



㈱まちづくり飛騨高山は高山市と協働で事業を推進しています

まちづくり会社 山市 ◆空き家・空き店舗活用の促進 ・空き店舗活用支援 ・空き店舗活用支援事業費等をまちづくり ・空き店舗の実態把握 ◆インキュベーション推進 会社へ補助 ほか ・空き店舗活用支援 ・インキュベーション施設運営 ※起業家の出店 ・関係機関との連携による ◆起業家に対する支援強化 外国人対応おもてなし 経営指導 拠点施設の整備運営 ・創業応援窓口、創業セミナー開催 ほか ・空き家・空き店舗の紹介 ・市創業支援資金融資、利子補給 ·特定創業支援事業補助金 ほか ほか ◆賑わいの創出・回遊性の向上 ・まちなか活性化イベント補助 ・宮川人道橋(行神橋)の整備 ・賑わい創出施設(仮称)の整備運営 ・まちなか定住促進事業補助 ・無電柱化など景観整備・スポット等整備 ほか ・まちなか活性化補助金等をまちづくり会社へ補助 ほか ◆タウンマネージャー等人材の育成 ・タウンマネージャーの確保・育成 ・タウンマネージャーの人件費等を ・商店街団体等関係者のスキルアップ研修会 まちづくり会社へ補助 ほか ◆まちづくり会社の経営の安定化 ・外国人対応おもてなし拠点施設(EaTown)の整備運営 ・まちづくり会社への出資

・まちづくり会社への職員派遣

・まちなかの活性化に資する施設の新たな管理運営等



















※ <u>高山市商連HP</u>より転載





Café ouchi (2022/04~) @ 桐生町 / Instagram: ouchi_hidatakayama

自分たちも、子供たちも"だいすき"と思える高山に!

「だれか」を待たずに「自分で」やってみよう!

同級生や友だち、みんなと「一緒に」楽しんじゃおう!